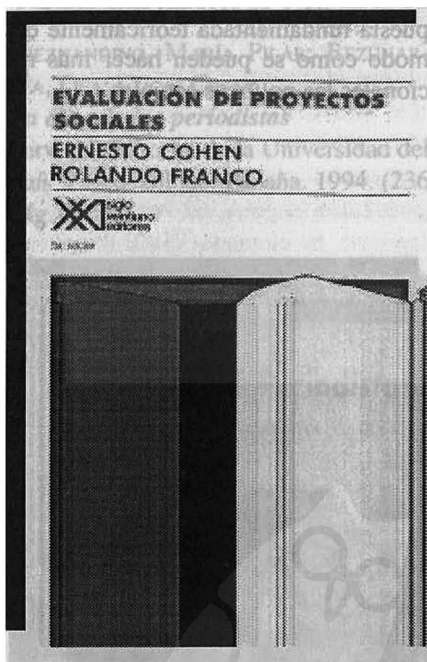


COHEN, E., FRANCO, R., *Evaluación de proyectos sociales*. México, Siglo XXI, 2000, 318 p.



En las dos últimas décadas, la formulación y ejecución de proyectos de desarrollo han tenido un importante auge en América Latina. Ante ello, se ha impuesto el reto no sólo de elaborar proyectos más eficaces, sino también más racionales. El libro de Cohen y Franco *“pretende contribuir a mejorar los resultados de la política social, proporcionando orientación metodológica en un área importante como es la evaluación”* (p. 13). *“Su objetivo es desarrollar metodologías que permitan tanto la evaluación ex ante como la ex post de proyectos sociales tanto si requieren*

*obra física como si ella no es necesaria para su posterior operación. Al mismo tiempo, busca hacer que el análisis de la eficiencia sea el reverso de la medalla de estudio de la eficacia (o impacto), que es la justificación última de su elaboración”*. (p.15).

Así, para los autores de *Evaluación de proyectos sociales* de lo que se trata es de elevar el grado de racionalidad en las políticas sociales, lo cual supone *“evaluar las políticas sociales en el sentido de medir los resultados de las acciones realizadas. Aun los más abstractos enunciados de política sólo pueden llevarse a la práctica mediante su operacionalización en programas y proyectos que se plasman en acciones concretas, siendo siempre posible (y necesario) evaluar si alcanzaron los objetivos que querían obtener”* (p. 14).

Franco y Cohen apuntan que una de las principales herramientas para la evaluación de los proyectos sociales es el análisis “costo-beneficio”, el cual debe ser complementado con un análisis de “costo-efectividad”, pues la utilización de este último permite superar las limitaciones del primero, *“fundamentalmente, porque no impone como prerrequisito que los productos del proyecto deban ser traducidos a moneda... Debe considerarse la posibilidad de proyectos eficientes en la generación de productos, pero ineficaces, porque no producen los cambios perseguidos en el grupo meta”* (p. 15).

A lo largo de los catorce capítulos que integran *Evaluación de proyectos sociales* se van desarrollando los tópicos

cos que concretan el objetivo apuntado más arriba: desde la situación actual de las políticas sociales, pasando por las fuentes de recursos y los actores sociales involucrados en la evaluación, hasta el problema de la medición de la eficiencia y eficacia y los análisis de costo-beneficio y costo-efectividad.

Estamos, pues, ante un libro de gran utilidad práctica, que seguramente dará muchas luces a quienes trabajan en la formulación e implementación de proyectos de desarrollo social. Con todo, no es un libro de recetas, sino una propuesta fundamentada teóricamente del modo cómo se pueden hacer más racionales las políticas sociales.

