

El bloque empresarial hegemónico salvadoreño

*Carlos Rodolfo Paniagua Serrano**

Resumen

El autor pretende demostrar que, en El Salvador, ciertos núcleos familiares empresariales, que controlan el sistema financiero y que mantienen una considerable presencia en otros sectores de la economía, han conformado un bloque empresarial hegemónico, mediante relaciones matrimoniales y alianzas empresariales. Para ello, investiga veintitrés grupos familiares, los miembros que los conforman, los cargos que ocupan en las distintas empresas, las relaciones que se han establecido entre ellos, incluidos el personal de confianza y los socios menores. Finalmente, es importante complementar esta información con una reflexión sobre las implicaciones que estos hechos tienen en la vida de los salvadoreños.

Introducción

El presente trabajo busca evidenciar que en El Salvador se ha conformado un auténtico bloque empresarial hegemónico (BEH), conformado por los núcleos familiares empresariales (NFE) que con-

trolan el sistema financiero y que adicionalmente mantienen una considerable presencia en otros sectores de la economía nacional. Estos núcleos familiares empresariales se encuentran articulados por medio de relaciones familiares (alianzas matrimoniales) y de alianzas de negocios, en especial, a

* Carlos Paniagua falleció el 17 de noviembre de 2001. Este número monográfico presenta su trabajo de graduación para obtener el grado de licenciatura en economía, en la UCA. ECA publica esta tesis como un tributo a su memoria.

través de su participación conjunta en empresas importantes de la economía nacional.

Nuestra hipótesis inicial mantenía que los grupos que controlan la banca también tienen un considerable control en otros sectores de la economía. Por lo tanto, nuestro primer paso consistió en identificar los núcleos familiares empresariales que controlan la banca. Una vez alcanzado este objetivo, se procedió al estudio de estos núcleos, lo cual implicaba, en primer lugar, identificar sus *elementos nucleares y secundarios*. Luego se procedió a rastrear sus intereses económicos en otros sectores para descubrir dos aspectos: (a) identificar las empresas familiares de cada núcleo (empresas que se encuentran en la órbita del núcleo, según nuestro marco teórico) y (b) identificar aquellas empresas en donde los núcleos participan conjuntamente (empresas que se encuentran en la órbita del bloque, según nuestro marco teórico). El último paso esencial fue investigar las relaciones familiares (alianzas matrimoniales) que se establecen entre los núcleos. Para alcanzar este objetivo fue necesario construir los árboles genealógicos de la mayoría de los núcleos familiares empresariales. Debemos añadir que el estudio de los árboles genealógicos también nos ha servido para diferenciar los elementos nucleares de los secundarios.

Este trabajo se basa fundamentalmente en la investigación documental. Para rastrear los intereses económicos de los diferentes núcleos, se consultaron los periódicos nacionales (*El Diario de Hoy* y *La Prensa Gráfica*) de los dos últimos años. Además se recurrió a otras fuentes, como las memorias de labores de las empresas, el Registro de Comercio, etc. La construcción de los árboles genealógicos se basa en especial en esquelas aparecidas en la prensa nacional, con motivo del fallecimiento de algún personaje prominente. Debemos hacer énfasis, de acuerdo con el rigor de la presente investigación, de que toda la información que proporcionamos tiene como respaldo una fuente escrita, la cual puede verificarse en cualquier momento.

El trabajo inicia con la presentación de un nuevo marco teórico que pretende contribuir, a través de una serie de nuevos conceptos y planteamien-

tos, al mejor conocimiento de la realidad. Luego presentamos, en la parte de antecedentes, tres listas de la élite económica salvadoreña correspondiente a diferentes épocas; ello nos ha servido de guía para identificar a los núcleos familiares importantes. Después presentamos la evidencia empírica, en donde intentamos describir cada uno de los núcleos familiares empresariales relevantes. A continuación, utilizando la información del apartado 3, se procede a construir un mapa del bloque empresarial económico salvadoreño. Por último se presentan algunos ejemplos de cómo este mapa puede servir para interpretar diversos hechos económicos y políticos ocurridos en nuestro país.

1. Marco teórico

1.1. El núcleo familiar empresarial (NFE)

La unidad básica de nuestro modelo es el núcleo familiar empresarial (NFE). Este núcleo posee las siguientes características:

(a) Los elementos (personas) del núcleo están unidos por estrechas relaciones familiares. Por lo general, se trata de una configuración familiar típica: padre (jefe de núcleo), madre e hijos. Se pueden incluir algunos elementos de la familia ampliada, por ejemplo, hermanos del jefe de familia. Para efectos de nuestra investigación, estos son los llamados *elementos nucleares*.

(b) Cada núcleo tiene control sobre una serie de empresas, que serían las empresas familiares, que en lo sucesivo denominaremos *empresas en la órbita del núcleo* (EON)¹. Por lo general, estas empresas fueron fundadas por miembros de la primera o segunda generación. En el caso de estas compañías, el NFE controla la junta directiva y en muchas ocasiones los miembros de la familia desempeñan altos cargos gerenciales.

(c) Cada núcleo familiar empresarial cuenta con un conjunto de *elementos secundarios*. En esta amplia categoría se incluyen los cuadros directivos y gerenciales históricamente ligados al núcleo, hasta el punto de convertirse en auténticos "hombres de confianza". En algunos casos, estos *elementos se-*

1. P. Baran y P. Sweezy utilizan el término grupo de *interés* definido "como un conjunto de empresas bajo control común, cuyo poder se localiza generalmente en un banco de inversión comercial o en una gran fortuna familiar". En P. Baran y P. Sweezy, *El capital monopolista*, Siglo XXI Editores, 1971, p. 19.

cundarios pueden tener la calidad de socios menores en las empresas del núcleo.

Un ejemplo típico es el núcleo familiar empresarial Poma (en su versión de segunda generación)². Los *elementos nucleares* eran Luis Poma (jefe de núcleo) y su esposa Alicia Delgado, quienes han procreado cinco hijos: Roberto, Ricardo, Eduardo, Ernesto y María Elena Poma Delgado. Además, se consideraba como elemento nuclear a Didine Poma, hermana de Luis Poma. El núcleo fundó y desarrolló todo un conjunto de empresas, como *Didea*, *Solaire*, *Metrocentro*, *Inversiones Roble*, etc. Estas son las catalogadas empresas en la órbita del núcleo (EON). Por último, al examinar este núcleo familiar empresarial se encuentra una serie de cuadros gerenciales / hombres de confianza, que son los llamados *elementos secundarios*. Queremos destacar lo adecuado de utilizar el concepto de núcleo familiar empresarial en lugar del término demasiado general de familia, utilizado en la mayoría de estudios³. El considerar los núcleos familiares empresariales como unidades fundamentales le da mayor precisión y utilidad al análisis. Por ejemplo, la mayor parte de estudios hablan de la familia Simán, pero esta familia ha crecido tanto (tiene más de doscientos miembros actualmente⁴) que es necesario determinar si son todos o solo algunos de los miembros los que ostentan posiciones hegemónicas dentro de la economía. De esta manera, al aplicar el concepto de

Un bloque empresarial hegemónico se configura a partir de un conjunto de núcleos familiares empresariales, que se vinculan entre sí a través de una serie de relaciones familiares y que mantienen, además, intereses económicos comunes al controlar conjuntamente las empresas más importantes de la economía nacional.

NFE diríamos que los Simán se componen de numerosos núcleos, destacando los siguientes: NFE Simán No. 1 (el patriarca de este núcleo era Abraham Simán, ya fallecido); NFE Simán No. 2 (encabezado por Félix Simán Jacir); NFE Simán No. 3 (encabezado por Salvador Simán Jacir), etc. De igual manera, no es útil decir solo "la familia Hill". Es necesario analizar los numerosos núcleos familiares empresariales que componen la familia Hill, para poder determinar qué núcleos han experimentado una fuerte expansión, cuáles han permanecido relativamente estáticos e inclusive determinar cuáles han sufrido una notable disminución de poder.

Ahora es el momento de introducir el concepto de *red familiar empresarial* (RFE), que se entiende como el conjunto de núcleos familiares empresariales originados a partir de un núcleo familiar empresarial común. La red es el resultado natural del proceso de evolución y desarrollo del núcleo familiar empresarial original. Como ya apuntamos, un ejemplo típico es la red Simán, compuesta por 5 núcleos familiares empresariales fundamentales, con un pasado común que se ubica en el núcleo familiar empresarial que emigró desde Palestina, el cual estaba conformado por José Jorge Simán y Natalia Jacir (consultar el apartado correspondiente a la red Simán en el apartado 3). Las redes pueden tener distintos grados de integración en términos empresariales. Por ejemplo, los

2. Otro ejemplo es el núcleo familiar empresarial Marinho de Brasil (considerado el núcleo más poderoso de Brasil), liderado por Roberto Marinho, con el apoyo de sus tres hijos. Las empresas en la órbita de este núcleo son: Rede Globo (principal red de televisión de Brasil); *O Globo* (mayor diario de Río de Janeiro); Editora Globo (segunda editorial de Brasil); Sistema Globo de Radio, así como intereses en bienes raíces, banca, seguros, agricultura y ganadería. Los elementos de este núcleo además de controlar la junta directiva, también desempeñan altos cargos gerenciales, es el caso de los tres hijos del jefe del núcleo: Roberto Irineu (subdirector general ejecutivo de televisión y probable heredero), Joao Roberto (subdirector general de las operaciones de televisión y periódico) y el menor de los hijos José Roberto (subdirector general de las operaciones de radio. *The Wall Street Journal Americas*. En *La Prensa Gráfica*, Sección "El Financiero", 5 de diciembre de 1995, p. 11-C.
3. Eduardo Colindres en algunos casos hace el esfuerzo por diferenciar los componentes de algunas de las grandes familias, por ejemplo, para el caso de la familia Meza Ayau. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, UCA Editores, 1977, Cuadro 67.
4. Entrevista a Ricardo Simán, *El Diario de Hoy*, 1 de agosto de 1999, suplemento "Vértice".

núcleos familiares empresariales que componen la red Simán están más articulados en términos empresariales que los NFE que componen la red Hill, en donde los distintos núcleos tienden a manejar sus negocios por separado. Es necesario señalar que nuestras unidades básicas —los núcleos familiares empresariales— cuentan con una alta unidad interna, tanto en términos familiares como empresariales. La pregunta relevante es: ¿cómo se articulan entre sí los diferentes núcleos familiares empresariales?

1.2. Relaciones entre los núcleos familiares empresariales

Dos factores unen a los núcleos familiares empresariales⁵: (a) Estos núcleos pueden estar relacionados entre sí por medio de alianzas matrimoniales. Este mecanismo sirve para contrarrestar el natural efecto de dispersión que se genera en la fortuna familiar original, producto de la multiplicación de núcleos a partir del núcleo familiar empresarial inicial⁶. Es decir, se trata de un mecanismo que permite la fusión de capitales. Es necesario tener en cuenta todas las implicaciones y alcances que conlleva una alianza matrimonial para los NFE involucrados: posibilidades de cooperación, de apoyo “incondicional”, de inversiones conjuntas, etc.

(b) Los núcleos familiares empresariales pueden estar relacionados entre sí por medio de alianzas de negocios. Estas alianzas pueden tener diferentes modalidades, pero en este momento queremos destacar la que se origina a partir de la decisión de varios NFE de invertir conjuntamente con el fin de fundar o adquirir una empresa. De esta manera, los distintos núcleos familiares empresariales se encuentran unidos por intereses económicos comunes. Relacionando este factor con el anterior, podemos decir que en muchos casos la dirección de las alianzas de negocios está determinada por la dirección de las alianzas matrimoniales.

1.3. Conformación del bloque

A largo plazo, la acción conjunta de los dos mecanismos anteriores puede dar lugar a la creación de un *bloque empresarial hegemónico* (BEH) al interior de una economía. Un bloque empresarial hegemónico se configura a partir de un conjunto de núcleos familiares empresariales, que se vinculan entre sí a través de una serie de relaciones familiares y que mantienen, además, intereses económicos comunes al controlar conjuntamente las empresas más importantes (empresas insignias) de la economía nacional.

Extendiéndonos un poco más, el bloque empresarial hegemónico se basa en todo un entramado de relaciones de tipo familiar, tejido y desarrollado a lo largo de varias generaciones, a partir de los núcleos originales. Por otro lado, es fundamental la noción de control compartido de las empresas insignias de la economía nacional, que denominaremos empresas en la órbita del bloque (EOB). Una EOB es una empresa cuyo control es compartido por importantes NFE que pertenecen al bloque empresarial hegemónico, siendo éste un factor que une a los distintos componentes del bloque (Figura 1)

En síntesis, las relaciones familiares y el control sobre las empresas en la órbita del bloque le otorgan al bloque, en su conjunto, una proyección de unidad y de destino común de largo plazo, más allá de las fricciones coyunturales que se puedan dar entre sus miembros.

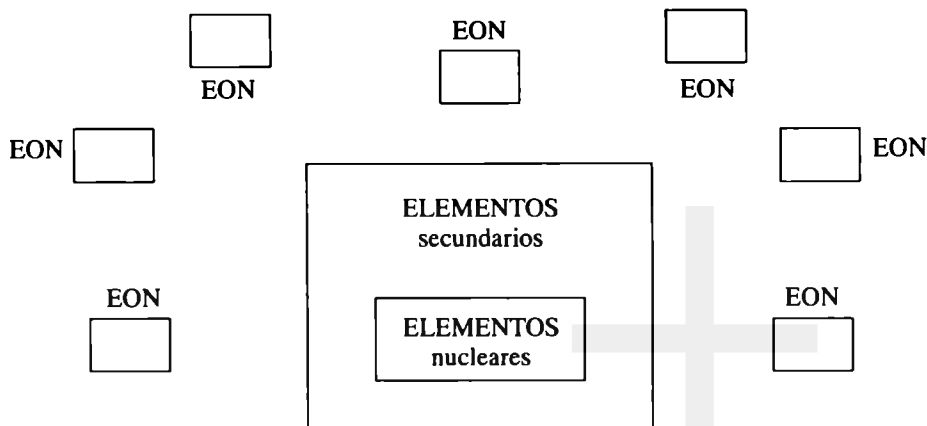
1.4. Liderazgo

Finalmente, es necesario introducir el concepto de líder. Toda red familiar empresarial y aquellos núcleos familiares empresariales significativos al interior del bloque cuentan con un líder (lo que Marta Casaús Arzu llamaría el intelectual orgánico), que proyecta su liderazgo en distintas áreas de la realidad nacional: gobierno, partido oficial, gremiales empresariales, centros de pensamiento, instituciones de proyección social.

5. Marta Elena Casaús Arzu además de proponer estos dos factores, considera otros más. Estos son: la proximidad geográfica y el factor social-racial; así como la participación en asociaciones políticas, religiosas o socioculturales. M. E. Casaús Arzu, “El papel de las redes familiares en la configuración de la élite de poder centroamericana”, *Revista Realidad* 42, 1994.

6. Para P. Baran y P. Sweezy, este efecto de dispersión es uno de los factores que explica el debilitamiento de los llamados *grupos de interés* en Estados Unidos: “Al mismo tiempo los fundadores de fortunas familiares iban muriendo y dejando sus acciones a sus numerosos herederos, fundaciones, beneficencias, fideicomisos, etc., de tal modo que la unidad de la propiedad, que en un tiempo ejerció el control absoluto de muchas empresas, se volvió más y más amorfo y acéfalo”. P. Baran y P. Sweezy, *El capital monopolista*, op. cit., p. 20.

Figura 1
Núcleo familiar empresarial (NFE)



EON: Empresa de la órbita del núcleo.

2. Antecedentes

2.1. La crisis de integración nacional en El Salvador (Everett Alan Wilson)⁷

El trabajo de E. Wilson analiza la realidad salvadoreña en el período 1919-1935. (La conformación y dinámica de la élite económica son abordados en la sección cuatro del Capítulo 1). El estudio ofrece un listado de las cabezas de familia que a juicio del autor conforman la élite económica de El Salvador, en el año de 1920 (Cuadro 1). Dicho cuadro fue elaborado "a partir de algunas listas de los principales intereses en el café, el azúcar, la banca y las exportaciones"⁸. De los 66 nombres mencionados, 47 eran considerados con fuertes intereses en la producción de café. Además de este grupo de productores de café, cuatro de ellos también estaban incluidos en el grupo de los exportadores (Francisco Deininger, Miguel Dueñas, Ángel Guirola y

Mauricio Meardi). Podemos observar la existencia de un grupo de exportadores no productores, es el caso de Herbert De Sola. En el grupo de los banqueros destacan: D. Bloom (*Banco Occidental*) y las familias Guirola y Trigueros que controlan el *Banco Salvadoreño*. Digno de comentar es el caso de Ángel Guirola con fuertes intereses en todos los sectores claves (producción de café, exportación y banca).

El estudio de E. Wilson destaca cómo a lo largo de la década de los veinte, algunos de estos grupos supieron adaptarse y aprovechar las cambiantes condiciones económicas, consolidando de esta manera su posición hegemónica. Estos grupos "consolidaron su control sobre las fases estratégicas de la industria del café. Estos se convirtieron en una élite nacional al establecer su residencia en la capital y al ejercer su influencia en la administración pública"⁹.

7. El presente trabajo fue presentado como tesis doctoral en la Universidad de Standford. Fue elaborado en 1968. Tres capítulos de dicho estudio se encuentran incluidos en la antología preparada por Rafael Menjívar y Rafael Guidos Véjar: *El Salvador de 1840 a 1935*, UCA Editores, 1978, pp. 151-241.
8. R. Menjívar y R. Guidos Véjar, *El Salvador de 1840 a 1935*, op. cit., p. 180.
9. *Ibíd.*, p. 184.

Cuadro 1
La élite económica de El Salvador en 1920

Nombre	Productor de café importante	Productor de azúcar y henequén	Exportador	Banquero
Ana de Aguilar	X			
Eugenio Aguilar	X			
Rafael Álvarez	X			
Roberto Álvarez	X			
Rosario Aparicio	X			
Raúl Arango	X			
Eugenio Araujo	X	Azúcar		
Fernando Araujo	X			
Miguel A. Araujo	X	Azúcar		
Alberto Ávila	X			
Simón Avilés		Azúcar		
J. Miguel Batlle	X			
Emilio Belismelis	X			
David Bloom				Banquero
Ambrosio Canessa	X			
Vicente Castillo	X			
Jorge Dárdano	X			
Francisco Deininger	X		Exportador	
H. de Sola			Exportador	
Francisco Dueñas		Azúcar		
Miguel Dueñas	X		Exportador	
Mauricio Duke	X			
Rodolfo Duke	X			
Doroteo Fiallos		Azúcar		
Evaristo Galiano	X			
Recaredo Gallardo	X			
Atilio García Prieto		Henequén		
Goldtree-Liebes			Exportador	
R. García González	X			
Augustín Gotuzzo	X			
Ángel Guirola	X		Exportador	Banquero
Claudia V. de Guirola	X			
Eduardo Guirola	X			
James Hill	X			
Hilario Interiano	X			
Julio Interiano	X			
Manuel Larreynaga	X			
Drila Letona		Henequén		
Francisco Lima	X			
Prudencio Llach	X			
Mauricio Meardi	X		Exportador	
Federico Mejía y Duke	X			Banquero
Guillermo Meléndez		Azúcar		
Jorge Meléndez	X	Azúcar		
Mercedes V. de Meléndez	X			
Alberto Mena	X			
Salvador Mugdan			Exportador	
Nottebohm Co.			Exportador	

Cuadro 1 (Continuación)
La élite económica de El Salvador en 1920

Nombre	Productor de café importante	Productor de azúcar y henequén	Exportador	Banquero
Eduardo Orellana		Azúcar		
Adrián Ortíz	X			
Peccorini Brothers Co.		Henequén		
J. M. Peralta		Azúcar		
Samuel Quiróz		Henequén		
Concha V. de Regalado	X	Azúcar		
Francisco Reyes	X			
Emiteriano Ruano	X	Azúcar		
F. A. Salaverría	X			
G. A. Sauerbrey			Exportador	
Juan Schonenberg	X			
Slater Smith			Exportador	
Simón Sol	X			
Elcna P. V de Trigucros				Banquero
Esteban Ulloa	X			
Calixto Velado	X			
Gustavo Vides	X			
Cristina K. V. de Vilanova	X	Azúcar		

2.2. El Salvador en transición (Enrique Baloyra)

El trabajo de Enrique Baloyra, cuya primera edición se ubica en 1984, recorre el proceso político salvadoreño y hace énfasis en el siglo XX. De especial interés es el apartado titulado “dominación oligárquica” (Capítulo 2 del libro). Dicho apartado realiza “un intento de determinar la composición de dicha oligarquía, el grado en que se entrecruza con la burguesía y el tipo de recursos que le permitía continuar desempeñando un papel prominente en la política salvadoreña...”¹⁰. Primero se presenta un estudio de Robert Aubey, en donde clasifica la oligarquía en tres grupos principales: agricultores, comerciantes y el llamado grupo “mixto”. Baloyra, con base en los datos de Aubey, llega a dos conclusiones: (a) “La diversificación no aumentó en El Salvador la heterogeneidad social del grupo dominante. Las familias más antiguas, representadas en el primer grupo (agricultores), sim-

plemente se movieron del sector cafetalero a otras áreas del sector agrícola y a otras áreas productivas”. (b) “La diversificación económica del grupo agricultor no se extendió hasta el campo del comercio al por menor, el cual permaneció, en gran parte, bajo el control del grupo comerciante”¹¹.

El planteamiento principal de Baloyra gira en torno a la existencia de dos grupos al interior del bloque del poder oligárquico. Por un lado, la oligarquía definida como el grupo que controla las finanzas y la agroexportación. Por el otro, estaría la burguesía definida como “aquellos elementos de la clase alta cuya presencia era más fuerte en el comercio y la industria”¹².

Finalmente, E. Baloyra plantea la existencia de “un esquema de poder económico compartido, en el cual la facción más tradicional (oligarquía) mantenía su dominio sobre una facción modernizante (burguesía) más débil”¹³.

10. Baloyra, *El Salvador en transición*, UCA Editores, 1989, p. 43.

11. *Ibid.*, p. 43.

12. *Ibid.*, p. 50.

13. *Ibid.*, p. 52.

2.3. Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña (Eduardo Colindres)

Constituye un trabajo fundamental y de consulta obligada sobre la oligarquía salvadoreña. Fue elaborado a mediados de la década de los setenta. Su mayor virtud radica en la inmensa cantidad de información que proporciona sobre estos grupos; información que incluye más de 100 páginas con las juntas directivas de las principales empresas nacionales. Para propósitos de este trabajo, presentamos una versión resumida de su Cuadro 67, el cual nos ha servido de base para rastrear a los grupos de la élite económica salvadoreña (Cuadro 2).

2.4. Visión global sobre la concentración económica en El Salvador (Manuel Sevilla)

La investigación de Manuel Sevilla fue elaborada en los primeros años de la década de los ochenta, cuando se desempeñaba como investigador en la Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas" (UCA). La relevancia de este trabajo radica en la presentación de un listado de la oligarquía salvadoreña (Cuadro 3), el cual nos ha servido para rastrear a las familias relevantes. Obviamente se trata de un listado y no presenta ningún tipo de relaciones familiares o económicas que se puedan dar entre los miembros de la lista.

Cuadro 2
Algunas familias importantes de la burguesía salvadoreña*

1. Quiñónez	14. Molins	28. Vairo	41. Escalón Núñez
2. Meza Ayau	15. De Sola	29. Saca	42. Sol Millet
3. Sol Meza	16. Sucesión Walter Deininger	30. Gadala María	43. Freund
4. Meza Hill	17. Regalado Dueñas / Mathies Regalado	31. Schwarz	44. Dutriz
5. Álvarez Lemus	18. Dueñas	32. Safie	45. Guirola
6. Álvarez Drews	19. Bustamante	33. Simán	46. Borgonovo
7. Otros Álvarez	20. Bonilla	34. Quirós	47. Kriete
8. Álvarez Meza	21. Borja Morán / Borja Nathan	35. Cristiani	48. Orellana
9. Hill / Llach Hill	22. Cohen	36. Araujo Escolán / Boris Eserski	49. Palomo
10. García Prieto / Miguel A. Salaverría	23. Salaverría	37. Belismelis	50. Poma
11. Henríquez	24. Eduardo Salaverría	38. Dalton	51. Ávila Meardi / Meardi Palomo
12. Papini	25. Julio César Salaverría	39. Daglio	
13. Llach-Schonenberg	26. Sagrera	40. Lima	

2.5. La concentración en la industria manufacturera salvadoreña (Aquilés Montoya)

Este trabajo, elaborado en 1998, es relevante, ya que en su parte introductoria plantea como un reto para futuras investigaciones la siguiente hipótesis: "En El Salvador de los noventa se ha configurado un nuevo grupo oligárquico, cuya cara visible se presenta en el control que unas cuantas familias poseen sobre el sistema financiero nacional [...] Ciertamente si se habla de grupo oligárquico es porque esas familias, que controlan las finanzas, también controlan otros sectores importantes de la actividad económica nacional, como la industria, el comercio, el agro, el transporte, la construcción, etc". Precisamente en esta misma hipótesis se basa nuestra investigación. Además, A. Montoya destaca el notable ascenso de las familias de origen árabe que "aprovecharon los años de la guerra para acumular

recursos financieros significativos y controlar actividades industriales importantes, además del comercio que ya poseían y que parecía ser su actividad natural o congénita". Por último, el autor presenta una lista preliminar de la élite económica, la cual presentamos en el Cuadro 4.

2.6. Los ricos más ricos de El Salvador (M. Dolores Albiac)

El trabajo "Los ricos más ricos de El Salvador", elaborado por María Dolores Albiac, presentado en 1998, se convierte en el esfuerzo más reciente sobre el tema de la oligarquía. La autora desarrolla, por una parte, una serie de ideas interesantes, muchas de ellas en sintonía con nuestra investigación. Sin embargo, presenta una serie de debilidades y asombrosos errores en los datos históricos, que terminan por levantar una cierta descon-

fianza sobre amplios segmentos de la investigación. Pero veamos en detalle esos aspectos interesantes y esas significativas debilidades del trabajo.

Cuadro 3
Grupos familiares que probablemente integran el sector oligárquico de la empresa privada

Grupo familiar	Grupo familiar	Grupo familiar
García Prieto	Avilés	Freund
De Sola	Belismelis	Frenkel
Daglio	López Harrison	Guerrero
Guirola	Cartagena	Gadala María
Dueñas	Dalton	Hasbún Handal
Álvarez	Escalón Núñez	Membreño Baires
Schwartz	Soler	Munguía Payes
Am Thor Daglio	Nottebbon	Molins Rubio
Cohen Henríquez	Kriete	Nieto Costa
Borgonovo	Duke	Ortiz López
Alfaro Castillo	Palomo Sol	Pascual Portet
Quiñónez	Pacas Trujillo	Poma
Sol Meza	Ávila Magaña	Cuéllar
Meza Hill	Aguilar Bustamante	Rivas Gallont
Henríquez	Battle	Bloch
Papini	Bollat Inffantossi	Bahaia
Llach-Schonemberg	Wright	Miguel
Alfaro Morán	Hombreguer	Safie
Alfaro Durán	Baum	Sagrera
Baldocchi-Dueñas	Palomo	Saca
Cristiani Burkard	Schildknecht	Silhy
Borja-Nathan	McEntee	Simán
Meza Ayau	Sol Millet	Vairo Riccio
Liebes	Noltenius Velásquez	Yarhi
Salaverría	Sol (Hernández)	Zamora Babich
Jorge Mena Ariz	Keilhauer	Sarti
Schmidt	Orellana	Zelaya Castro
Regalado	Ávila Meardi	Bonilla
González Guerrero	Araujo Eserski	Tinoco Guirola
Ortiz Mancía	Dutriz	Vilanova Castro
Martínez Martínez	Funes	Alfaro Morán
Barahona Munguía	MeléndeZ	Boet Rodríguez R.
Bustamante	Panamá	Giammattei
Suvillaga Zaldívar	Novoa	Duke López
Vidri Miró	Stubig	Lima
Lassaly	Alfaro Vilanova	Funes Hartman
Magaña	Hill (Argüello, Llach)	Alfaro

El trabajo de M. Sevilla se basa en el término familia, concepto que el autor ha reemplazado por el término de núcleo familiar empresarial, pues espera demostrar que es más útil para entender a la oligarquía salvadoreña.

Cuadro 4
Familias que tienen intereses en dos o más sectores económicos, además de participar en la banca

Familias	Familias
Álvarez	Hill Argüello
Araujo Eserski	Kriete
Baldocchi Dueñas	Llach
Bahaia	Llach Hill
Belismelis	Mathies
Borgonovo Pohl	Mathies Hill
Call	Mathies Regalado
Cohen	Murray Meza
Cristiani	Nasser
De Sola	Poma
Dueñas	Palomo
Dutriz	Quirós
Eserski	Zablah
García Prieto	Simán
Handal	Salaverría
Hill	Salume
Samayoa	Sol

(a) En total coincidencia con nosotros, M. Albiac destaca la importancia de las alianzas matrimoniales y los vínculos familiares en la configuración de la élite económica: "Aunque lazos de sangre unían a las 53 personas con mayor capital, ya entonces alguna antigua fortuna se había dividido en varias familias para evitar el fisco, por herencias o matrimonios o, por esto último, y al contrario, se habían fusionado", "porque todavía hoy, solo se casan entre ellos o con extranjeros", aclaró una fuente. (b) Por otra parte, M. Albiac también destaca el hecho de que la mayor parte de empresas pertenecientes a la élite económica son de carácter familiar. Los miembros de la familia ocupan puestos en la junta directiva y deciden "incluso sobre los asuntos más ínfimos de la empresa".

Con base en el marco teórico, es evidente la importancia fundamental que tienen las "empresas familiares" para entender nuestro modelo. Además, ya hemos dado unos cuantos pasos adelante e introducimos las categorías de *empresa en la órbita del núcleo* y de *empresa en la órbita del bloque*.

(c) Privatización de la banca. Para M. Albiac, la privatización de la banca, efectuada durante la administración de Alfredo Cristiani, define precisamente la más reciente configuración de la élite económica.

En sintonía con esta idea, nuestra investigación parte de la hipótesis de que aquellos grupos que controlan el sistema financiero, también controlan importantes sectores de la economía. (d) Otra idea interesante de M. Albiac es la que destaca el notable ascenso de algunas familias de origen árabe. Para la autora, las familias que experimentaron un crecimiento significativo fueron los Simán, Safie, Hasbún Handal, Saca, Zablah, Salume y Sedán. Nuestra investigación confirmará la pertenencia de algunas de estas familias a lo que llamamos el bloque empresarial hegemónico.

En cuanto a las debilidades del trabajo de María Dolores Albiac, en primer lugar queremos enfocar nuestra atención en el cuadro correspondiente al apartado 3.3, que aparece en la edición de *ECA* (612, 1999), información que aparece en el Cuadro 5.

El cuadro ha sido elaborado con base en los datos de la investigación de M. Sevilla. La última columna (titulada "tendencia") representa el esfuerzo de la autora por determinar la dirección de la evolución de cada grupo familiar. Establecida la

Cuadro 5
Algunos miembros de la élite económica

Grupo	Grupo familiar	Empresas	Capital social
Grupo 2 + 200	Meza Ayau	104	238
	Freund	47	227
	Hill (Argüello, Llach)	86	213
Grupo 3 + 100	De Sola	69	145
	Guirola	52	122
	Álvarez	95	167
	Liebes	41	101
	Salaverría	85	161
	González Guerrero	49	118
	Simán	52	135
Grupo 4 + 50	García Prieto	46	73
	Dueñas	44	80
	Quiñónez	45	90
	Baldocchi - Dueñas	22	72
	Ortíz Mancía	33	94
	Wright	61	83
	Palomo	29	73
	Gutfreund	27	70
	Mc. Entee	19	58
	Sol Millet	26	89
	Sarti	5	52

situación, procedemos a efectuar algunas críticas al citado trabajo.

En primer lugar, el cuadro presenta al grupo familiar De Sola con una participación en 69 empresas, con un capital social de 45 millones de colones. La autora establece que la familia De Sola ha experimentado un significativo crecimiento. ¿Cuál es el punto débil de toda esta presentación? Simplemente que el término grupo familiar De Sola es demasiado general y no especifica qué núcleos De Sola son los que han experimentado un verdadero crecimiento. Por ejemplo, existe una diferencia notable entre el núcleo que encabeza Orlando de Sola con el liderado por Francisco R. R. de Sola, siendo este último el que verdaderamente presenta una posición hegemónica.

En segundo lugar, el cuadro presenta al grupo familiar Salaverría con 85 empresas y un capital social de 161 millones de colones. Ahora bien, usando nuestra propia terminología, la pregunta pertinente es: ¿De qué núcleo familiar empresarial se está hablando? Acaso del núcleo familiar empresarial Salaverría Borja, ubicado en *Banco Desarrollo*, o se refiere al NFE Salaverría Prieto, ubicado en *Ahorromet Scotiabank*. Debe señalarse que, en la realidad, estos núcleos son autónomos; por lo tanto, no se pueden agrupar en una misma casilla. En otras palabras, mencionar solamente a la familia Salaverría de manera general, no es de mucha utilidad.

3. Núcleos familiares empresariales que controlan la banca

El objetivo de este apartado es identificar y estudiar los núcleos familiares empresariales que controlan los siete primeros bancos del país. El estudio de cada núcleo se divide en tres partes. En primer lugar, se investigan los antecedentes del núcleo. En la medida de lo posible se intenta rastrear los orígenes de cada núcleo. En segundo lugar, se presentan los intereses económicos que el núcleo posee en los diferentes sectores de la economía. Finalmente, se muestran los enlaces familiares que el núcleo pueda mantener con otros núcleos familiares empresariales. De especial interés es indagar las alianzas matrimoniales. Ahora bien, con la información recabada, se elabora un mapa de esas relaciones familiares. Luego se ubican y colocan las empresas en la órbita del bloque, para configurar el mapa del bloque empresarial hegemónico.

3.1. Núcleos familiares empresariales que controlan el *Banco Agrícola Comercial*

Comenzaremos con la identificación y el análisis de los diferentes núcleos familiares empresariales que controlan el *Banco Agrícola Comercial*¹⁴. Para tal fin, se analiza la junta directiva de dicho banco (Cuadro 6).

Cuadro 6
Junta directiva del
Banco Agrícola Comercial de El Salvador, S. A.
(Del 19 de mayo de 1998 al 19 de mayo de 2000)

Nombres	Cargos
Archie Josemari Baldocchi Dueñas	Presidente
Rodolfo Roberto Schildknecht	Vicepresidente
Fernando Alfredo Pacas Díaz	Secretario
José Roberto Varaona Rengifo	Director Propietario
Carlos Enrique Araujo Eserski	Director Propietario
Rolando Arturo Larín Arévalo	Director Propietario
Alberto Cohen Sitruck	Director Suplente
Roberto José Kriete Ávila	Director Suplente
Luis Rolando Álvarez Prunera	Director Suplente
Óscar Armando Rodríguez Rodríguez	Director Suplente
Joaquín Alberto Palomo Déneke	Director Suplente
Manuel Rodríguez Hamson	Director Suplente

Fuente: Superintendencia del Sistema Financiero, juntas directivas de bancos y financieras (27 de julio de 2000). Disponible en URL: <http://www.ssf.gob.sv>

3.1.1. Núcleo familiar empresarial Baldocchi Dueñas

Antecedentes

El presidente del banco, Archie Baldocchi, es a quien se dará seguimiento. A primera vista resalta el apellido Dueñas, lo cual constituye un fuerte indicio

de que A. Baldocchi es descendiente de una de las familias emblemáticas de la oligarquía salvadoreña. El apellido Dueñas/Baldocchi Dueñas está incluido en las listas de la élite económica confeccionadas por M. Sevilla¹⁵ y E. Colindres¹⁶. Con base en la información, intentaremos (a) confirmar definitivamente que Archie J. Baldocchi es descendiente de la antigua familia Dueñas de tradición oligárquica, y (si lo confirmamos, será necesario determinar a qué núcleo de la familia Dueñas pertenece A. Baldocchi, para ello será preciso construir el árbol genealógico de esta familia) (b) rastrear sus intereses económicos en otros sectores del sistema financiero y de la economía en general.

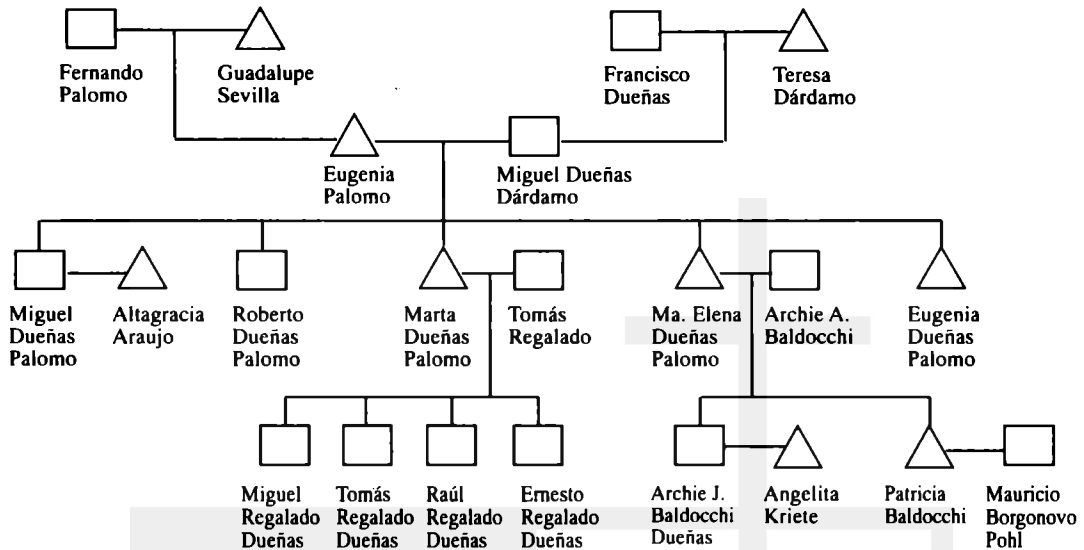
El árbol genealógico de la familia Dueñas (Figura 2) nos permite confirmar lo que era una fuerte sospecha: el presidente del *Banco Agrícola* es descendiente de una de las familias más antiguas y poderosas del país; es un genuino representante de la cuarta generación. El fundador de la familia, Francisco Dueñas, ocupó en varias ocasiones la presidencia de la República en la segunda mitad del siglo XIX¹⁷. El matrimonio de su hijo Miguel Dueñas Dárdano con Eugenia Palomo, marca un paso importante en la complejización de la familia, ya que sus cinco hijos representan el origen de lo que llamamos los cinco núcleos Dueñas Palomo¹⁸. El presidente del banco se ubica en uno de estos núcleos, específicamente en el núcleo originado a partir del matrimonio de María Elena Dueñas Palomo con Archie Angelo Baldocchi¹⁹, cuyos hijos fueron Archie y Patricia Baldocchi Dueñas²⁰.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Baldocchi Dueñas

Investigaremos ahora los intereses económicos de A. Baldocchi en otros sectores del sistema financie-

14. Para efectos de este apartado, no se toma en cuenta la fusión entre el *Banco Agrícola Comercial* y el *Banco Desarrollo*, concretizada en junio del 2000. Ambos bancos se estudian por separado.
15. M. Sevilla, "Visión global sobre la concentración económica en El Salvador", *op. cit.* En lo sucesivo, cuando se haga referencia al listado de la oligarquía, elaborado por M. Sevilla, el lector debe remitirse al Cuadro 3 del apartado 2.
16. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, *op. cit.* En lo sucesivo, cuando se haga referencia al listado de la élite económica elaborado por E. Colindres, el lector debe remitirse al Cuadro 2 del apartado 2.
17. Ministerio de Educación, *Historia de El Salvador* (Tomo 1), El Salvador, 1994, pp. 209-212.
18. Suplemento Centuria, "Veinte mujeres célebres", fascículo 12. *El Diario de Hoy*, 22 de diciembre de 1999. La información corresponde al apartado dedicado a Eugenia Dueñas.
19. *El Diario de Hoy*, 14 de mayo de 1976, pp. 3 y 61. También se puede consultar: E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, *op. cit.*, p. 182.
20. La tragedia golpeó al núcleo Baldocchi, cuando Mauricio Alfredo Borgonovo Pohl, esposo de Patricia Baldocchi, fue secuestrado y asesinado por las Fuerzas Populares de Liberación (FPL), en 1977. El señor Borgonovo

Figura 2
Red familiar empresarial Dueñas/Palomo



ro y de la economía en general. Los resultados de la investigación son limitados, pero suficientes para demostrar cómo A. Baldocchi posee intereses en algunas de las empresas claves de la economía nacional.

a. Intereses en el sistema financiero

• **Bienes y Servicios, S. A.** La actividad principal de esta compañía, según información proporcionada por la Superintendencia de Valores, es la “administración de inversiones, asesoría financiera y la intermediación en la comercialización de bienes muebles e inmuebles”. A. Baldocchi ocupa la presidencia de *Bienes y Servicios*²¹. Adicionalmente, la sociedad ABACSA, S. A. de C. V. posee el 6.41 por ciento de participación en *Bienes y Servicios*. Al examinar la junta directiva de ABACSA, se observa que ésta es controlada por el núcleo Baldocchi (Cuadro 7). La importancia de esta compañía radica en que se encuentra sumamente ligada al *Banco Agrícola Comercial*, hecho que intentaremos demostrar a lo largo de este apartado. El estudio de la empresa *Bienes y Servicios* nos permitió enlazar

dos compañías importantes dentro del sistema financiero: BURSABAC (casa de corredores de bolsa) y *AFP Confía*.

Cuadro 7
Junta directiva de ABACSA, S. A. de C. V.
(Del 25 de noviembre de 1999 al año 2004)

Nombres	Cargos
Archie Joseman Baldocchi Dueñas	Presidente
Marco Andrés Baldocchi Kriete	Secretario
María Elena Borgonovo de Álvarez	Primer Director Suplente
Gerardo Suárez Castillo	Segundo Director Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

• **BURSABAC, S. A. de C. V.** Es una casa de corredores de bolsa. Es una empresa (a) subsidiaria de *Bienes y Servicios, S. A.*; y (b) todos los miembros de la junta directiva de BURSABAC (Cuadro 8) pertenecen también a la junta directiva del *Banco Agrícola*. Relacionando los datos anteriores, concluimos que *Bienes y Servicios, S. A.* mantiene una

desempeñaba el cargo de Canciller en el Gobierno del General Romero. El matrimonio había procreado dos hijos: María Elena y Mauricio Borgonovo Baldocchi. *La Prensa Gráfica*, 11 de mayo de 1977, p. 64.

21. Superintendencia de Valores, *Revista Bursátil*, El Salvador, abril-junio, 1997, p. 53.

estrecha relación con el *Banco Agrícola*. Esta conclusión nos lleva a relacionar al *Banco Agrícola Comercial* con *AFP Confía*, debido a que *Bienes y Servicios, S. A.* posee una participación del 27.73 por ciento²² en dicha administradora de pensiones.

Cuadro 8
Junta directiva de BURSABAC, S. A.
(1998-2000)

Nombres	Cargos
Archie Baldocchi Dueñas	Presidente
Rodolfo Roberto Schildknecht	Vicepresidente
Alfredo Pacas Díaz	Secretario
Carlos Enrique Araujo Eserski	Director Propietario
Roberto Varaona Rengifo	Director Propietario
Rolando Arturo Larín Arévalo	Director Suplente
Alberto Cohen Sitruck	Director Suplente
Luis Álvarez Prunera	Director Suplente
Óscar Armando Rodríguez	Director Suplente
Joaquín Palomo Deneke	Director Suplente

Fuente: Estados Financieros de BURSABAC, *El Diario de Hoy*, 28 de febrero de 1999.

- **AFP Confía, S. A.** La mayor administradora de fondos de pensiones (ver el Cuadro 3 en el anexo)²³. Archie Baldocchi posee participación en esta compañía a través de *Bienes y Servicios, S. A.* Esta AFP se considera una empresa de la órbita del bloque (EOB), ya que poderosos núcleos familiares empresariales dentro del bloque mantienen intereses en dicha compañía. Encontramos, por ejemplo, la participación de los núcleos Cristiani / Llach y Murray Meza. Para mayor información sobre esta AFP, consultar el apartado 3.8. de este artículo.
- **Banco Caley Dagnall.** Se trata de un banco nicaragüense que, en mayo de 1997, realizó una alianza estratégica con el *Banco Agrícola Comercial de El Salvador*. En la junta directiva de este banco, Archie Baldocchi Dueñas ocupa el cargo de vicepresidente, y otros salvadoreños, los demás puestos directivos (Cuadro 9).

Cuadro 9
Junta directiva del Banco Caley Dagnall

Nombres	Cargos
Kenneth I. Matheson	Presidente Honorario
Leonardo Somarriba	Presidente
Archie Baldocchi Dueñas	Vicepresidente
Edmundo Bojorge Duarte	Secretario
Guillermo Vélez Argüello	Director
Carl Leopoldo Ahlers Pasos	Director
Rolando Arturo Larín	Director
Roberto Orellana	Director
Óscar Armando Rodríguez	Director
Claudia López	Vigilante
Carolina Giacoman	Secretaria Actuaciones

Fuente: información disponible en URL:<http://www.caleydagnall.com.ni/junta.html>

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

En el sector industrial, A. Baldocchi tiene participación en una de las empresas más grandes del país: *Cemento de El Salvador, S. A.*

- **Cemento de El Salvador, S. A. (CESSA).** Esta compañía se fundó en 1949 y representó un paso fundamental para varios núcleos de la oligarquía cafetalera, dentro de su esfuerzo de diversificación de sus actividades productivas. La familia Dueñas participó en la creación de esta empresa, por lo tanto, varios de sus núcleos se encuentran representados en la junta directiva. El núcleo familiar empresarial Baldocchi Dueñas ha tenido, históricamente, participación en la junta directiva. Primero, en la persona de Archie Angelo Baldocchi (por lo menos en las directivas de 1971 y 1977-1979)²⁴. En la actualidad, su hijo Archie Baldocchi Dueñas ocupa el cargo de asesor de la junta directiva²⁵. *Cemento de El Salvador, S. A.* es considerada como una típica empresa de la órbita del bloque (EOB). Los aspectos relacionados con esta compañía se encuentran desarrollados en el apartado 3.8. de este artículo.

22. Superintendencia de Pensiones, *Boletín estadístico* 5, octubre-diciembre, 1998, Cuadro 31, p. 48.

23. Para efectos de este apartado, no se toma en cuenta el proceso de fusión que afecta a las administradoras de pensiones *Máxima, Previsión y Porvenir*, el cual constituirá la mayor AFP del país, relegando a la *AFP Confía* a un segundo lugar.

24. CESSA, *Edición Conmemorativa 50 Años*, p. 23.

25. *Ibid.*, p. 3.

• **Prestomar, S. A. de C. V.** Esta empresa, ubicada en la Bahía de Jiquilisco, se dedica a la pesca y al procesamiento de camarones y langostinos que “son exportados a Estados Unidos como materia prima para cosméticos y farmacéuticos”²⁶. La compañía ofrece los servicios de mantenimiento y reparación de barcos. El propietario de *Prestomar* es Archie Baldocchi Dueñas²⁷. Para 1994, la compañía registró exportaciones por un valor de aproximadamente 2 millones de dólares, por lo que ocupó el quinto lugar entre las exportadoras de camarón.

En resumen, hemos citado algunos de los intereses de A. Baldocchi. Y pese a que nuestros descubrimientos se limitan a unas pocas compañías, estas empresas son las más grandes e importantes del país. A. Baldocchi tiene presencia en el *Banco Agrícola Comercial* (el banco más grande de El Salvador y Centroamérica), *AFP Confía* (la mayor administradora de pensiones del país), *CESSA* (la única productora de cemento del país), etc.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

La pregunta relevante ahora es: ¿qué relaciones de tipo familiar mantiene el núcleo Baldocchi Dueñas con otros núcleos familiares empresariales?, las respuestas podrían ser dos: (1) lazos familiares con otros núcleos Dueñas; (2) la relación, mediante alianza matrimonial, con el núcleo Kriete.

El núcleo Baldocchi mantiene estrechos lazos familiares con otros núcleos originados de las familias Dueñas y Palomo, es decir, de los núcleos familiares empresariales: Regalado Dueñas, Dueñas Herrera, Palomo (estos dos últimos núcleos se ubican en el *Banco de Construcción y Ahorro*, ver el apartado 3.7.).

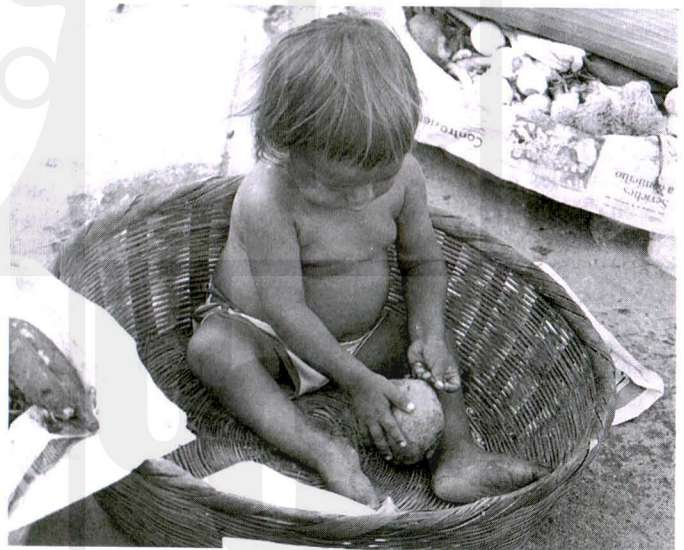
La relación con el núcleo familiar empresarial Kriete, mediante alianza

matrimonial, es muy reveladora. El actual jefe del núcleo Archie J. Baldocchi se casó con María de los Ángeles Kriete²⁸, estableciendo de esta manera un poderoso vínculo entre estos dos núcleos, que explica en gran medida su participación conjunta en el *Banco Agrícola Comercial*. Por tanto, es necesario estudiar el núcleo Kriete, para encontrar nuevas conexiones y empresas.

3.1.2. Núcleo familiar empresarial Kriete Ávila

Antecedentes

El núcleo Kriete participa en la junta directiva del banco: Roberto Kriete Ávila es director suplente. Esta familia se encuentra catalogada como parte de la élite económica en los trabajos de Manuel Sevilla y Eduardo Colindres. El origen de este núcleo familiar empresarial se remonta a 1920, con la llegada de Ricardo Kriete a El Salvador. Es originario de San Francisco, California. En nuestro país contrajo matrimonio con Lilian Omar y tuvieron dos hijos: Ricardo y Lilian (Figura 3)²⁹.



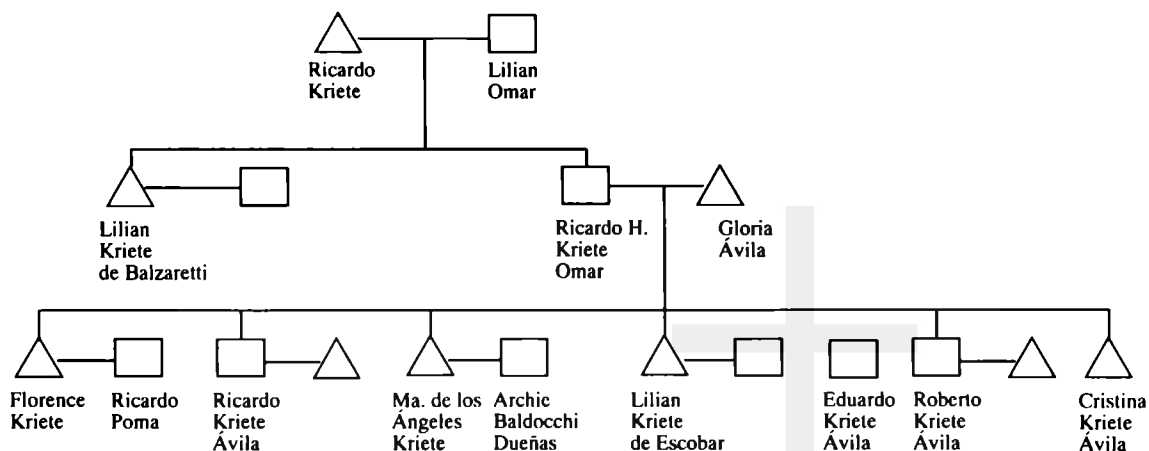
26. L. Laínez, “Inauguran puesto migratorio en la Bahía de Jiquilisco”, *El Diario de Hoy*, 8 de octubre de 2000, p. 14.

27. *Ibid.*

28. *La Prensa Gráfica*, 31 de octubre de 1977, pp. 3 y 8.

29. Suplemento Centuria, “Creadores y visionarios”, Fascículo 10. La información corresponde al apartado dedicado a la familia Kriete. *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999.

Figura 3
Núcleo familiar empresarial Kriete



En sus inicios, la base económica de este núcleo era la agricultura: la señora Lujan Omar poseía tierras en el departamento de Usulután. La familia incursionó en los negocios del café y el algodón³⁰. Un paso fundamental en la diversificación económica del núcleo se dio cuando Ricardo Kriete padre, en 1961, se convirtió en el accionista mayoritario de la compañía aérea *Taca*³¹, actualmente la empresa líder en Centroamérica y en franca expansión en gran parte de América Latina. En el árbol genealógico se observa una creciente complejización del núcleo, correspondiendo a la tercera generación la dirección de los negocios. De esta generación destacan los nombres de Roberto y Ricardo Kriete Ávila.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Kriete Ávila

a. Intereses en el sistema financiero

- **Bienes y Servicios, S. A. / AFP Confía, S. A.** Al igual que el NFE Baldocchi, el NFE Kriete tiene también participación en *Bienes y Servicios*. Encontramos a Gerardo Balzaretti Kriete como miembro de la junta directiva, en 1995. Esto nos conduce a la *AFP Confía*, en donde encontramos que

Ricardo Harol Kriete Ávila forma parte de la junta directiva de esta administradora de pensiones³². De esta manera, reafirmamos el vínculo entre el *Banco Agrícola y AFP Confía*. Muy ilustrativo es el hecho que Roberto Kriete Ávila sea director del banco y su hermano Ricardo sea parte de la directiva de la administradora de pensiones.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Destilería Salvadoreña, S. A. (DESTISALVA).** Esta compañía representa los intereses económicos del NFE Kriete en el sector industrial. Ricardo H. Kriete Ávila ocupa la presidencia de la empresa, mientras que su primo Gerardo Balzaretti Kriete ocupa el cargo de asistente de la presidencia³³.
- **Unión de Exportadores, S. A. de C. V. (UNEX).** Se trata de la más grande exportadora de café del país (Cuadro 5, del anexo). Dos miembros del núcleo Kriete forman parte de la junta directiva: Ricardo Kriete y Gerardo Balzaretti. Consideramos a UNEX como una típica empresa de la órbita del bloque (EOB), debido a que varios núcleos familiares empresariales fundamentales pertenecientes al bloque controlan la junta directiva de dicha

30. *Ibid.*

31. Información disponible en URL: <http://www.grupotaca.com>

32. Información difundida por la Superintendencia de Pensiones, *La Prensa Gráfica*, 14 de abril de 1998.

33. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996*, Índice Alfabético de Asociados, p. 15.

empresa (los aspectos relacionados con esta empresa se desarrollan en el apartado 3.8.).

• **Grupo TACA.** La historia del núcleo familiar empresarial Kriete está estrechamente vinculada al desarrollo y la expansión de esta empresa de transporte aéreo, considerada una de las empresas emblemáticas de la economía nacional. Fue el fundador del núcleo, Ricardo Kriete, quien hace más de 40 años adquirió una importante participación en la compañía. La información que presenta Eduardo Colindres muestra cómo en la primera mitad de la década de los setenta era la segunda generación del núcleo la que tenía a su cargo la dirección de la compañía. En la nómina de la junta directiva de esa época encontramos a Ricardo H. Kriete hijo como presidente de *Taca*, y a Francisco Balzaretti y Macías como vicepresidentes ejecutivos³⁴. Posteriormente, coincidiendo con el inicio del conflicto armado, asume responsabilidades en la compañía Roberto Kriete Ávila, quien ocupa en la actualidad el cargo de presidente de la junta directiva³⁵.

Es necesario destacar la extraordinaria expansión de la compañía en los últimos 20 años. En 1979, "el patrimonio de *Taca* eran tres aviones para pasajeros, dos aviones cargueros y una red de rutas muy limitadas. Unas 300 personas trabajaban en la compañía"³⁶. El crecimiento de *Taca* sería tal en los años subsiguientes, que llegaría a absorber a las restantes compañías aéreas centroamericanas. En 1989, tomaría el control administrativo de AVIATECA (la aerolínea guatemalteca) y, en 1992, obtendría el control administrativo de LACSA (aerolínea costarricense) y NICA (aerolínea nicaragüense)³⁷. Otro aspecto clave fue la ampliación de rutas hacia Estados Unidos, lo cual permitió aprovechar el inmenso mercado que representaban los

salvadoreños que habían emigrado a ese país. Hoy en día, el *Grupo Taca* cuenta con 5 600 empleados y una flota de alrededor de 81 aviones, 33 de ellos con capacidad para 110 y 150 pasajeros³⁸. Además, *Taca* cuenta con "una base de mantenimiento conocida como AEROMAN, para los aviones de *Taca* y de otras empresas", lo cual representa una ampliación en sus servicios³⁹. Los planes de la compañía parecen ser ambiciosos. Han incursionado en Suramérica con el nombre de *Taca Perú*; el objetivo es establecer un nuevo centro de conexiones en Lima.

Con base en esta información podemos establecer cierto vínculo entre *Taca* y el *Banco Agrícola Comercial*, basándonos en el enlace originado a partir de Roberto Kriete, ya que simultáneamente es presidente de *Taca* y directivo del banco. Sin embargo, nuevos hallazgos desarrollados en lo que resta del capítulo sugieren que el vínculo entre las dos compañías es más fuerte de lo que parece.

Específicamente, estos nuevos elementos se encuentran al estudiar el núcleo familiar empresarial Palomo Déneke y al explorar los lazos de Rodolfo y Alfredo Schildknecht. Por tanto, es necesario explorar las relaciones familiares del núcleo familiar empresarial Kriete con otros núcleos familiares empresariales, siendo este otro aspecto lo que explica la fortaleza de este núcleo.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

La tercera generación del núcleo Kriete ha establecido importantes enlaces matrimoniales con dos de los NFE más importantes del país. En primer lugar, tenemos el enlace matrimonial de María de los Angeles Kriete con Archie Baldocchi Dueñas, lo que

A. Baldocchi tiene presencia en el *Banco Agrícola Comercial* (el banco más grande de El Salvador y Centroamérica), *AFP Confía* (la mayor administradora de pensiones del país), *CESSA* (la única productora de cemento del país), etc.

34. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, op. cit., p. 247.

35. Suplemento Centuria, "Creadores y visionarios", Fascículo 10. La información corresponde al apartado dedicado a la familia Kriete. *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999.

36. *Ibid.* La información corresponde al apartado dedicado a Federico Bloch, presidente ejecutivo de *Taca*.

37. *La Prensa Gráfica*, 7 de diciembre de 1999, Suplemento Grupo Taca.

38. *Ibid.*

39. Suplemento Centuria, "Creadores y visionarios", Fascículo 10, op. cit.

implica la conexión del núcleo Kriete con uno de los núcleos fundamentales de la familia Dueñas. En segundo lugar, tenemos el enlace con uno de los núcleos más poderosos y diversificados no solo de El Salvador, sino también del área centroamericana: el NFE Poma. Esta conexión se establece a partir del matrimonio de Florence Kriete con Ricardo Poma⁴⁰ (los aspectos relacionados con el núcleo Poma se desarrollan en el apartado 3.6.3.). Este último enlace podría explicar la participación conjunta de los núcleos Poma y Kriete en el proyecto de construir un hotel en las inmediaciones del aeropuerto internacional en Comalapa: “el *Hotel Comfort Comalapa*, que es una coinversión del Grupo Poma y del Grupo Kriete, accionista mayoritario del Grupo de Transporte Aéreo Centroamericano (*Taca*)...”⁴¹.



El estudio de los núcleos familiares empresariales Baldocchi y Kriete, vinculados entre sí mediante alianzas matrimoniales, nos permite llegar a la siguiente conclusión: los lazos familiares son los que explican en gran medida el que ambos núcleos participen conjuntamente en el control del *Banco Agrícola*. También se establece, en el marco del sistema financiero, la vinculación total entre el *Banco Agrícola* y la casa de corredores de bolsa BURSABAC; así como la existencia de fuertes lazos entre estas dos compañías con *AFP Confía*. Sin embargo, falta por identificar una pieza importante: es necesario establecer cuál es la compañía de seguros vinculada directamente con el banco. Para tal propósito, será de mucha utilidad enfocar nuestro estudio hacia el núcleo familiar empresarial Palomo Déneke.

3.1.3. Núcleo familiar empresarial Palomo Déneke

Introducción

El patriarca de este núcleo, Joaquín Palomo Bustamante, falleció en 1999⁴². Al parecer, la dirección de los negocios está bajo la responsabili-

dad de su hijo, Joaquín Palomo Déneke, y participa también Pedro Luis Apóstolo (Figura 4). Se trata de un núcleo diversificado, con participación en poderosas empresas nacionales. A continuación estudiamos los intereses económicos de este núcleo familiar empresarial.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Palomo Déneke

a. Intereses en el sistema financiero

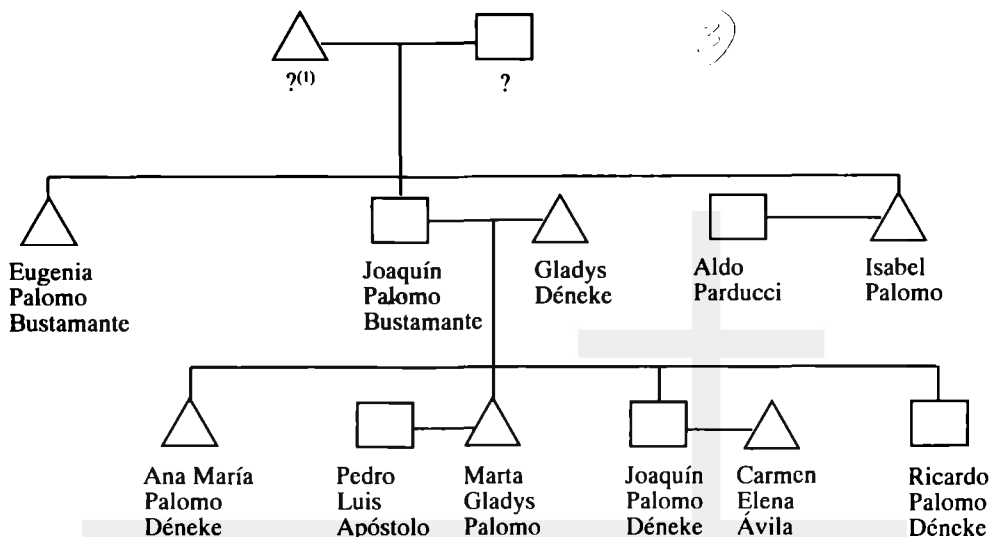
En la nómina de la junta directiva del *Banco Agrícola*, Joaquín Palomo Déneke ocupa el cargo de director suplente. Es previsible, entonces, que también ocupe un puesto directivo en BURSABAC, lo cual se corrobora al observar el Cuadro 8. El estudio de este núcleo nos permitirá descubrir la compañía aseguradora vinculada estrechamente con el *Banco Agrícola*. Al examinar la junta directiva de ASESUISA (Cuadro 10), encontramos a Pedro Luis Apóstolo en el cargo de vicepresidente. Al revisar el árbol genealógico encontramos que este último es esposo de Marta Galdys Palomo. En otras palabras, el cuñado de Joaquín Palomo Déneke es vicepresidente de ASESUISA. De esta manera, establecemos un primer vínculo de índole familiar entre el *Banco Agrícola* y esta importante compañía de seguros, catalogada como la segunda del país (Cuadro 2 del anexo).

40. *La Prensa Gráfica*, 31 de octubre de 1977, pp. 3 y 8.

41. *El Diario de Hoy*, 27 de agosto de 1999, p. 33.

42. Joaquín Palomo Bustamante falleció el 10 de octubre de 1999. *El Diario de Hoy*, 12 de octubre de 1999, p. 61.

Figura 4
Núcleo familiar empresarial Palomo-Déneke



(1) Durante la investigación, no se pudo obtener el nombre de los padres de Joaquín Palomo Bustamante.

Cuadro 10
Junta directiva de la Aseguradora
Suiza Salvadoreña S. A. (ASESUISA)
(Del 16 febrero de 1999 al 16 febrero de 2002)

Nombres	Cargos
Mauricio Cohen	Director Presidente
Pedro Luis Apóstolo	Director Vicepresidente
José Roberto Varaona Rengifo	Director Secretario
Rodolfo Roberto Schildknecht	Director Propietario
Federico Araujo	Director Suplente
Wilhelm Orelí Euchner	Director Suplente
Roberto Eugenio Quirós	Director Suplente
Alfredo Schildknecht	Director Suplente

Fuente: Superintendencia del Sistema Financiero, juntas directivas de sociedades de seguros, disponible en URL: <http://www.ssf.gob.sv>

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Cajas y Bolsas, S. A. (CYBSA).** Se trata de una empresa que fabrica “cajas plegadizas, corru-

gadas, envases para leche y jugos, productos laminados”⁴³. Históricamente, el núcleo Palomo ha tenido participación en la junta directiva de esta compañía. En los datos que proporciona E. Colindres, aparece que Joaquín Palomo hijo ocupa el cargo de presidente⁴⁴. Al examinar la actual junta directiva, se corrobora la fuerte participación de este núcleo en el control de *Cajas y Bolsas* (Cuadro 11). Es necesario formarse una idea sobre el tamaño y la importancia de *Cajas y Bolsas*. Debido a la imposibilidad de obtener los estados financieros, se ha recurrido a evaluar el desempeño de la empresa en lo referente a sus exportaciones. Esto nos dará por lo menos una idea parcial sobre el tamaño de la empresa.

De acuerdo con el Cuadro 12, en 1994, las exportaciones de la compañía fueron alrededor de 9.6 millones de dólares, debido especialmente a la venta de distintos tipos de cajas en el área centroamericana. Las exportaciones de *Cajas y Bolsas* representaron el 4.32 por ciento del total de las exportaciones del sector industrial del país, en ese año.

43. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996*, Índice Alfabético de Asociados, p. 8.

44. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, op. cit., p. 218.

Cuadro 11
Junta directiva de Cajas y Bolsas, S. A.
(CYBSA)

Nombres	Cargos
Pedro Luis Apóstolo	Presidente
Roberto Varaona Rengifo	Secretario
Joaquín Alberto Palomo Déneke	Director Propietario
Francisco Escobar Thompson	Director Propietario
Hans Homberger	Director Propietario
Ricardo Palomo Déneke	Director Suplente
Max Homberger	Director Suplente
Hans Emilio Flomberger	Director Suplente
Carlos Patricio Escobar Thompson	Director Suplente
Eduardo Escobar Humberstone	Director Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

Antes de finalizar este apartado, es necesario exponer otro hallazgo que reafirma la vinculación entre el *Banco Agrícola* y esta compañía fabricante de cajas. Al observar las juntas directivas de ambas empresas, el nuevo enlace se establece a partir de José Roberto Varaona Rengifo, secretario de *Cajas y Bolsas* y director propietario del *Banco Agrícola*. En los trabajos de E. Colindres y M. Sevilla, el apellido Varaona Rengifo no se encuentra catalogado como parte de la élite económica. Esto sugiere que se trata de un *elemento secundario* del núcleo familiar empresarial Palomo Déneke, lo cual reafirma la participación de este núcleo en el citado banco.

- **CELPAC, S. A. de C. V.** Esta compañía, al igual que *Cajas y Bolsas*, pertenece al Grupo CYBSA. Es una empresa fabricante de empaques flexibles (papel, celofán, polietileno, polyester, aluminio) para la industria de alimentos, medicinas, confites, etc. Las exportaciones de CELPAC, en 1994, fueron aproximadamente de 2.6 millones de dólares (Cuadro 12), lo cual representa el 1.17 por ciento de las exportaciones del sector industrial de El Salvador, en ese año. En la misma línea, las exportaciones combinadas de *Cajas y Bolsas* y CELPAC alcanzaron un valor de 12.3 millones de dólares, que representan el 5.5 por ciento de las exportaciones del sector industrial del país, en 1994.

De esta manera, podemos establecer que el Grupo CYBSA es un actor de peso en el sector industrial del país.

Cuadro 12
Total de las exportaciones de distintas
compañías, realizadas en 1994
(En dólares)

Compañía	Total
Cajas y Bolsas	9 693 756
CELPAC	2 645 673
SUMMA Industrial	1 346 799
CURTIS Industrial	1 228 208
La Constancia	602 574
Corcho y Lata	2 015 947

Fuente: elaboración propia con base en la información del Banco Central de Reserva.

Otro dato que reafirma la importancia del Grupo CYBSA es su capacidad para realizar alianzas estratégicas, en este caso con la poderosa transnacional *International Paper*, de origen norteamericano⁴⁵. "Hace dos años y medio (en 1997), *International Paper* estableció una alianza estratégica con *Cajas y Bolsas de El Salvador*, empresa que se convirtió en nuestro socio estratégico y que nos mostró cómo se desarrollaba el mercado tanto nacional como internacional..." (según palabras de M. Rampolla, gerente general de la división de *International Paper Company*, en El Salvador)⁴⁶.

- **Grupo TACA.** Un hallazgo importante es encontrar a Joaquín Palomo Déneke en el *Grupo Taca*, en el cargo de vicepresidente senior y ejecutivo en jefe financiero de la empresa⁴⁷. Esto significa que existe un estrecho vínculo entre esta empresa de transporte aéreo y el *Banco Agrícola*. Pero la historia no termina aquí. Tenemos la capacidad para aportar nuevos elementos, que también sugieren la vinculación entre *Taca* y el grupo financiero conformado por el *Banco Agrícola* y ASESUISA. Si el lector quiere ahondar en este aspecto, se sugiere consultar el apartado correspondiente a la familia Schildknecht.

45. Considerada la compañía papelerera más grande del mundo, con ventas anuales de más de 24 mil millones de dólares y con aproximadamente 100 mil empleados. Vease, D. Starkman y N. Deogun, "El sector papelerero hierve con una guerra de ofertas", *The Wall Street Journal Americas. La Prensa Gráfica*, 26 de abril de 2000.

46. O. Castro, "ELCA empieza a operar en el país", *El Diario de Hoy*, 19 de febrero de 2000, p. 38.

47. *El Diario de Hoy*, 12 de octubre de 1999, p. 61.

• **Agencia Volvo El Salvador.** Se trata de una pequeña distribuidora de autos. Los datos sugieren que se trata de una empresa de la órbita del núcleo, ya que encontramos a los hermanos Joaquín Palomo Déneke y Martha Gladys Palomo de Apóstolo en la nómina de la junta directiva⁴⁸.

3.1.4. Núcleo familiar empresarial Araujo Eserski

Antecedentes

El actual jefe de este núcleo, Carlos Enrique Araujo Eserski, ocupa el cargo de director propietario en la junta directiva del *Banco Agrícola*. Este núcleo familiar empresarial, fundado por Armando Araujo Escolán (Figura 5), se encuentra catalogado por E. Colindres y M. Sevilla como parte de la élite económica del país. Al morir el señor Araujo Escolán, en 1975, las empresas de la órbita del núcleo eran *Inversiones Centroamericanas, S. A.*; *Distribuidora Comercial Araujo, S. A.*; *Proyectos e Inversiones, S. A.* y *Parfums Carrel de Centroamérica, S. A.*⁴⁹. En las dos décadas siguientes, bajo la dirección de Carlos Enrique Araujo, el núcleo ex-

perimentó una notable expansión, que lo llevó a incursionar en el *Banco Agrícola Comercial* y a tomar el control de una importante cadena de ferreterías. Los intereses económicos de este núcleo se detallan a continuación.

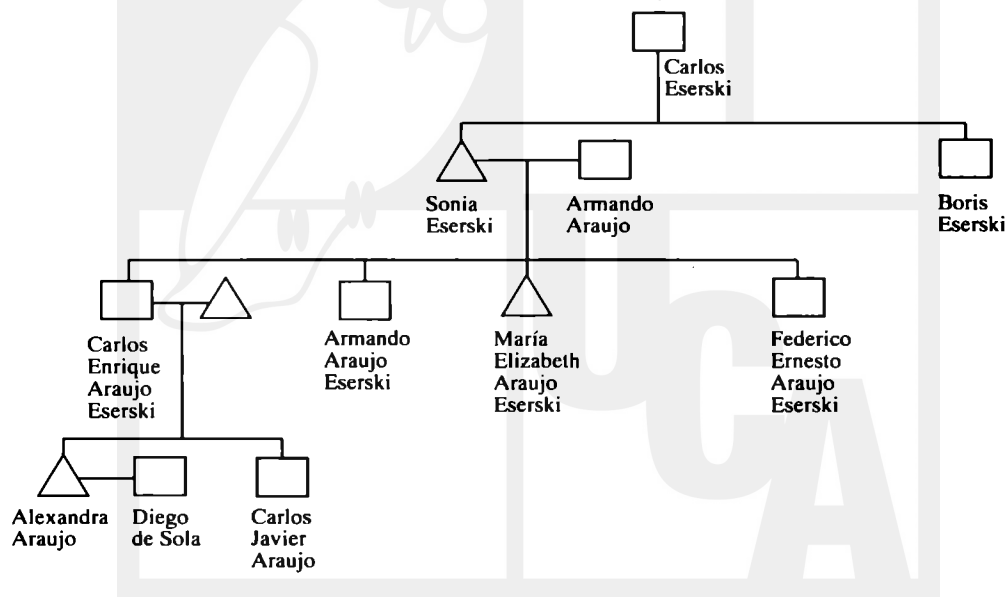
Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Araujo Eserski

a. Intereses económicos en el sistema financiero

Establecida la participación de este núcleo en el *Banco Agrícola Comercial*, se deben explorar sus otros intereses en el sistema financiero, con la idea de encontrar bastante coincidencia con los núcleos estudiados anteriormente.

Como era de esperarse, Carlos Enrique Araujo Eserski participa en la junta directiva de BURSABAC (Cuadro 8). Siguiendo el mismo patrón de inversiones de los núcleos familiares empresariales anteriores, al estudiar *Bienes y Servicios, S. A.* encontramos un dato revelador: la empresa ALECAR, S. A. de C. V. es controlada por el NFE Araujo Eserski⁵⁰, además esta compañía posee el 7.02 por ciento del capital de *Bienes y Servicios*⁵¹, lo cual

Figura 5
Núcleo familiar empresarial Araujo Eserski



48. *El Diario de Hoy*, 15 de octubre de 1999, p. 88.

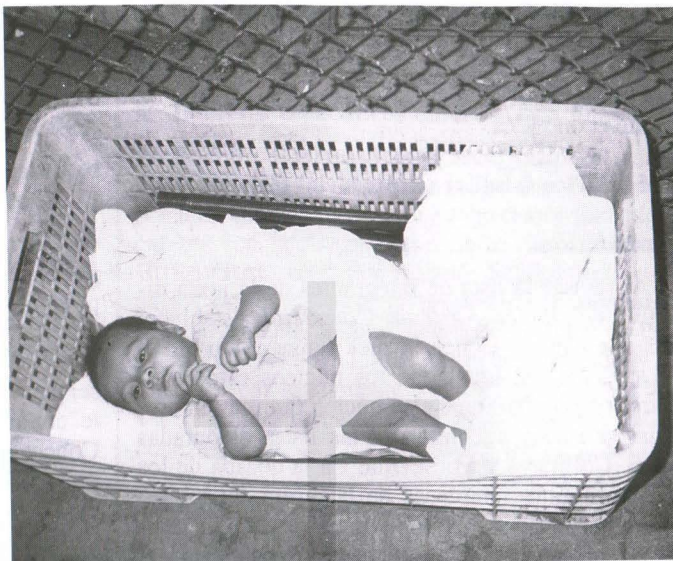
49. *La Prensa Gráfica*, 19 de septiembre de 1975, p. 18.

50. *El Diario de Hoy*, 20 de mayo de 1999, p. 30. Se ofrece una entrevista con Carlos Enrique Araujo Eserski.

51. Información difundida por la Superintendencia del Sistema Financiero, *El Diario de Hoy*, 11 de noviembre de 1999, p. 58.

establece el vínculo entre esta compañía y el *Banco Agrícola*. La pregunta relevante ahora es: ¿Participa el núcleo familiar empresarial Araujo Eserski en la Aseguradora Suiza Salvadoreña, S. A.? Examinemos la junta directiva de esta aseguradora y el árbol genealógico del núcleo (Figura 5), en donde observamos que Federico Araujo, hermano del jefe del núcleo, ocupa el cargo de director suplente en la directiva de la compañía de seguros.

Podemos concluir que el estudio de este núcleo familiar empresarial no hace sino confirmar los enlaces entre diferentes empresas del sistema financiero. Ahora estudiaremos los intereses de este núcleo en otros sectores de la economía, esperando demostrar que se trata de un NFE bastante diversificado.



b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **SUMMA INDUSTRIAL, S. A. de C. V.** Empresa dedicada a la fabricación de varias líneas de productos, como jabones de tocador, manteca, varios tipos de aceite (aceites comestibles, aceite industrial para fritura), etc. Las exportaciones de SUMMA abarcan la región centroamericana y Estados Unidos. Para 1994, las exportaciones de la empresa fueron de aproximadamente 1.3 millones de dólares, que representa el 0.57 por ciento de las exportaciones totales del sector industrial del país (Cuadro 12). Catalogamos a SUMMA INDUSTRIAL como una empresa de la órbita del núcleo⁵².
- **Distribuidora Comercial Araujo, S. A. (D'CASA).** La información que proporciona la Cámara de Comercio indica que se trata de un distribuidor mayorista de los siguientes productos: licores, cosméticos y perfumes, dulces, leche y alimentos para animales⁵³. Se considera una de las empresas antiguas del núcleo (al morir el patriarca Arman-

do Araujo, esta empresa ya operaba) y se le cataloga como una típica empresa de la órbita del núcleo (EON)⁵⁴.

- **Goldtree, S. A. de C. V.** Se trata de una de las cadenas ferreteras más grandes del país, con una participación del 25 por ciento en el mercado. El núcleo familiar empresarial Araujo Eserski tomó el control de la compañía en 1995. Bajo la dirección de su actual presidente, Carlos Enrique Araujo Eserski, la compañía ha experimentado una notable expansión. De las nueve sucursales existentes, cinco se han inaugurado en los últimos dos años (1997-99). *Goldtree, S. A.* incluye también la cadena de almacenes Centro Hogar⁵⁵.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

El núcleo familiar empresarial Araujo Eserski mantiene lazos familiares con el núcleo liderado por Boris Eserski, dueño del grupo televisivo más grande del país (los aspectos relacionados con el NFE Eserski se desarrollan en el apartado 3.6.). El estudio del árbol genealógico (Figura 5) nos indica que Sonia Eserski (esposa de Armando Araujo

52. Carlos Enrique Araujo cataloga a *Summa* como una empresa manejada por la familia Araujo Eserski. *El Diario de Hoy*, 20 de mayo de 1999, p. 30.

53. Información disponible en URL: <http://www.camarasal.com>

54. Carlos Enrique Araujo cataloga a D'CASA como una empresa manejada por la familia Araujo Eserski. *El Diario de Hoy*, 20 de mayo de 1999, p. 30.

55. "Goldtree, tres siglos de experiencia en servicio", *La Prensa Gráfica*, 31 de mayo de 1999, p. 40. El artículo también proporciona información sobre el origen de la familia Eserski en El Salvador.

Escolán, fundador del núcleo) es hermana de Boris Eerski. Este lazo familiar ya lo señalaba E. Colindres al clasificar a ambas familias en la misma casilla, en el ya comentado cuadro resumen de la élite económica.

3.1.5. Núcleo familiar empresarial Cohen

Introducción

Al revisar la lista de integrantes de la junta directiva del *Banco Agrícola Comercial*, establecemos que Alberto Cohen Sitruck funge como director suplente. Al igual que los núcleos estudiados anteriormente, también este núcleo familiar empresarial se puede encontrar en las listas elaboradas por E. Colindres y M. Sevilla. En la década de los setenta, algunas empresas de la órbita del núcleo eran *Curtis Industrial*, *Industrias Topaz*, *Horizontes Salvadoreños*, etc. Hoy en día, los *elementos nucleares* que al parecer mantienen la dirección de los negocios son Mauricio Cohen y su primo Alberto Cohen.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Cohen

a. Intereses económicos en el sistema financiero

Este núcleo tiene participación en *Bienes y Servicios, S. A.*, y Ricardo Cohen formaba parte de la junta directiva de la compañía, en 1995. Dado que *Bienes y Servicios* tiene participación significativa en *AFP Confía*, el núcleo familiar empresarial Cohen tiene intereses en dicha administradora de pensiones. Siguiendo el proceso de estudio, en la casa de corredores de bolsa BURSABAC encontramos que Alberto Cohen Sitruck ocupa el cargo de director suplente. Es necesario destacar cómo los intereses de este núcleo guardan una casi total coincidencia con los intereses económicos de los otros núcleos analizados en este apartado. Para completar el cuadro, estudiamos a otro miembro relevante del núcleo: Mauricio Cohen. Él es presidente de la *Aseguradora Suiza Salvadoreña*, hecho que demuestra la relación establecida entre el *Banco Agrícola* y esta compañía de seguros. Además,

Mauricio Cohen ocupa la presidencia de *Valores Corporativos, S. A. de C. V.* Será interesante darle seguimiento a esta sociedad, ya que parece agrupar a los mismos núcleos que controlan ASESUISA⁵⁶.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Curtis Industrial, S. A. de C. V.** Es una compañía dedicada a la fabricación de los siguientes productos: desodorantes, cremas, estilizadores de cabello, champú, etc.⁵⁷. Al examinar la junta directiva de *Curtis Industrial* (Cuadro 13), se puede observar cómo esta compañía se encuentra totalmente controlada por el núcleo familiar empresarial Cohen; por lo tanto, se le cataloga como una empresa de la órbita del núcleo (EON). Las exportaciones de *Curtis Industrial*, en 1994, fueron de aproximadamente 1.2 millones de dólares, lo cual representó el 0.54 por ciento del total de las exportaciones del sector industrial del país en ese año (Cuadro 12).

Cuadro 13
**Junta directiva de *Curtis Industrial*,
S. A. de C. V.**

Nombres	Cargos
Alberto Cohen	Presidente
Mauricio Cohen	Secretario
Alberto Miguel Cohen	Tesorero
Heidi de Cohen	Director Suplente
María Celia de Cohen	Director Suplente
Ricardo Alberto Cohen	Director Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

- **Industrias Topaz, S. A.** Se trata de una empresa dedicada a la fabricación de pantalones, camisas, cinchos y artículos de cuero⁵⁸. Históricamente, el núcleo Cohen ha tenido participación en esta empresa. En los años setenta, según datos de E. Colindres, se desempeñaba como presidente Alberto Cohen⁵⁹. En la junta directiva correspondiente a los años noventa (Cuadro 14), destacan los nombres de Roberto Hirst Cohen y Emilia de Cohen,

56. *El Diario de Hoy*, 2 de febrero de 2000, p. 86.

57. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996*, Índice Alfabético de Asociados, p. 14.

58. Banco Central de Reserva, Directorio de exportadores, Ficha técnica de exportador. Disponible en URL: <http://www.elsalvadortrade.com.sv>

59. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, op. cit., p. 178.

ésta última madre de Alberto Cohen. *Industrias Topaz* registró, en 1994, exportaciones por un valor de 478 mil dólares⁶⁰.

Cuadro 14
Junta directiva de *Industrias Topaz, S. A.*
(Del 14 de noviembre de 1994 al 20
de noviembre de 1997)

Nombres	Cargos
Roberto Hirst Cohen	
Mónica de Harrison	Director Secretario
Irma de Ayala	Director Tesorero
Emilia de Cohen	Director Suplente
Margarita de Bayona	Director Suplente
Rafael Cáceres	Director Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

3.1.6. Núcleo familiar empresarial Schildknecht

Introducción

En este apartado trataremos de averiguar si Rodolfo y Alfredo Schildknecht conforman un auténtico núcleo familiar empresarial o si, por el contrario, constituyen *elementos secundarios* que actúan bajo las órdenes de alguno de los núcleos ya analizados. Las investigaciones previas no aclaran la situación. Manuel Sevilla cataloga a la familia Schildknecht como parte de la oligarquía; sin embargo, para E. Colindres no hay elementos para considerarlos dentro de la categoría oligárquica. Con la evidencia recolectada hasta el momento, nos inclinamos a considerar, de forma preliminar, a los Schildknecht como un núcleo familiar empresarial.

El estudio de los Schildknecht es sumamente útil, ya que estos ocupan altos cargos directivos en varias compañías estrechamente ligadas al *Banco Agrícola*. Incluso, podemos afirmar que el estudio de este apartado confirma muchos de los enlaces que hemos planteado en este apartado.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Schildknecht

a. Intereses económicos en el sistema financiero

Rodolfo Roberto Schildknecht ocupa el cargo de vicepresidente del *Banco Agrícola Comercial* (Cuadro 6). A partir de aquí establecemos los típicos enlaces con la *Aseguradora Suiza Salvadoreña* y BURSABAC, en donde Rodolfo Schildknecht ocupa los cargos de director propietario y secretario, respectivamente. Ahora bien, ¿existe relación con *Bienes y Servicios*? La respuesta es afirmativa y se establece por lo siguiente. Rodolfo Roberto Schildknecht es presidente de la sociedad *Corporación de Fomento, S. A. de C. V.*⁶¹ y hemos tenido la fortuna de comprobar que esta sociedad posee el 12.67 por ciento de las acciones de *Bienes y Servicios, S. A.*⁶², con lo cual se establece un enlace entre la *Aseguradora Suiza Salvadoreña* y *AFP Confía* (vía *Corporación de Fomento-Bienes y Servicios*). Si al lector no le convence el enlace entre estas dos compañías, presentamos una prueba aún más contundente, la cual se desprende del estudio de Alfredo Schildknecht. En primer lugar, Alfredo Schildknecht es director suplente de ASESUISA, además de pertenecer a la junta directiva de *Bienes y Servicios*. Por otro lado, *Bienes y Servicios* es de los principales accionistas de *AFP Confía*, estableciéndose de esta manera un enlace entre ASESUISA y esta administradora de pensiones.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Aeromantenimiento, S. A. (Aeroman).** Esta compañía pertenece al Grupo Taca. Su actividad principal es proporcionar servicio de mantenimiento de aviones. La presidencia de AEROMAN es ocupada por Alfredo Schildknecht⁶³. Este dato nos permite confirmar el estrecho vínculo entre *Taca* y el poderoso grupo financiero conformado por BAC, ASESUISA y BURSABAC.

60. *Industrias Topaz* exportó camisas por un valor de 478 504 dólares, en 1994. Con base en los datos del Banco Central de Reserva y del directorio de exportadores disponible en URL:<http://www.elsalvadortrade.com.sv>

61. *El Diario de Hoy*, 2 de febrero de 2000, p. 86.

62. Información difundida por la Superintendencia del Sistema Financiero, *El Diario de Hoy*, 11 de noviembre de 1999, p. 58.

63. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996, op. cit.*, p. 1.

- **Ingenio La Cabaña, S. A.** En la nómina de la junta directiva de este importante ingenio se encuentra Alfredo Schildknecht, quien ocupa el cargo de director suplente⁶⁴.

3.1.7. Red familiar empresarial Meza

Origen de la red

Los orígenes de la red, se ubican en el año de 1888, con la llegada al país de Rafael Meza Ayau, proveniente de Guatemala⁶⁵. De profesión contador, entre sus primeros empleos se encuentra el que obtuvo en la Administración de Rentas, en Zacatecoluca. Posteriormente obtiene otros en el sector privado, y destaca como gerente interino del *London Bank* y como administrador general de los bienes del general Tomás Regalado⁶⁶. Su bautizo definitivo como empresario sucede en 1906, al fundar “la primera empresa dedicada a la fabricación de cerveza en El Salvador, con el nombre de *R. Meza Ayau y Cía*, la cual funcionó en una casa colonial del Barrio Santa Cruz, de la ciudad de Santa Ana”⁶⁷. Esta empresa cervecera, rebautizada años después con el nombre de *La Constancia*, representa el origen del ahora poderoso Grupo Agrisal. Simultáneamente, la familia Meza comenzaba a crecer: Rafael Meza Ayau contrajo matrimonio con Ángela Bernal con quien procreó siete hijos: Manuel, María Luisa, Emma, Rafael, Arturo, Ángela y Rosa. Este es el núcleo familiar original: padre, madre e hijos. A través del tiempo, dicho núcleo evoluciona hasta convertirse en una auténtica red familiar empresarial (RFE), con profundos vínculos con otros importantes núcleos familiares empresariales. De acuerdo con nuestra opinión, esta red presenta un alto grado de articulación empre-

sarial, ya que sus numerosos núcleos siguen manteniendo como centro de interés al Grupo Agrisal⁶⁸. En la actualidad, cada núcleo tiene su propio jefe, pero el papel de líder de la red lo desempeña Roberto Murray Meza. A continuación veremos los intereses económicos de esta red.

Intereses económicos de la red familiar empresarial Meza

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco Agrícola Comercial de El Salvador, S. A.** En la junta directiva de este banco (Cuadro 6), el elemento nuclear es Luis Rolando Álvarez Prunera, quien funge como director suplente. Él ocupa el cargo de gerente comercial en *Embotelladora Salvadoreña*, una empresa del Grupo Agrisal⁶⁹. En la investigación de E. Colindres, la familia Álvarez Prunera se incluye dentro del núcleo Álvarez Meza.
- **Banco Credomatic, S. A.** La presidencia de esta institución financiera, hasta 1997, fue ocupada por Roberto Murray Meza. Este banco está catalogado como el undécimo en importancia en el país, y a junio del 2000 contaba con aproximadamente 1 511 millones de colones en activos y un patrimonio de 166 millones de colones⁷⁰.
- **Banco Atlacatl, S. A.** En la junta directiva de este banco, antes de su fusión con el *Banco de Comercio*⁷¹, el elemento nuclear Eduardo Quiñónez Caminos era el director suplente. En un inicio, nos intrigó su presencia en el *Banco Atlacatl*, ya que esta institución era controlada fundamentalmente por el núcleo familiar empresarial Sol Millet. Pero el misterio se devela al detectar un estrecho vínculo, de tipo familiar, de un núcleo de la red Meza

64. Registro de Comercio.

65. Rafael Meza Ayau nació en Guatemala, en octubre de 1866. Sus padres fueron Manuel Meza y Rafaela Ayau. Información disponible en Suplemento Centuria, “Creadores y visionarios”, Fascículo 10, *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999.

66. El general Tomás Regalado se desempeñó como presidente de la República durante el período 1899-1903. Se le cataloga como el fundador de una de las más prominentes familias del país. Ver, M. Castro Morán, *Función política del ejército salvadoreño en el presente siglo*, UCA Editores, 1984, p. 39.

67. Discurso pronunciado por Luis Cardenal Debayle, presidente de la Cámara de Comercio e Industria de El Salvador, con motivo de la entrega del premio “Palma de oro 1998” al Grupo Meza Agrisal. Disponible en URL: <http://www.laconstancia.com/new17.htm> (15 de octubre de 2000).

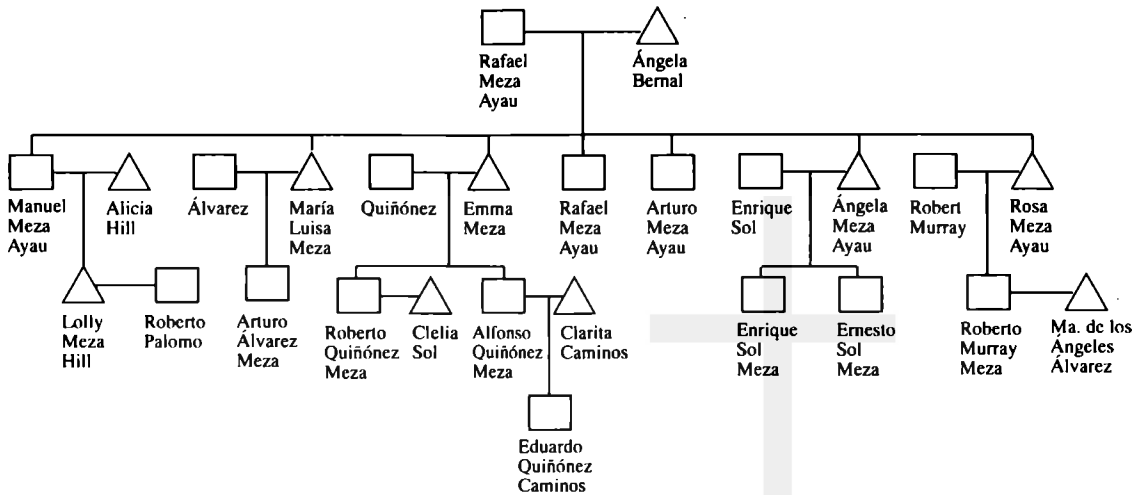
68. Otra red sumamente articulada en términos empresariales es la de Simán; mientras que la red Hill parece sumamente débil en este aspecto.

69. *La Prensa Gráfica*, 30 de noviembre de 1999, p. 90.

70. *La Prensa Gráfica*, 1 de agosto de 2000, p. 24.

71. El *Banco Atlacatl* se fusionó con el *Banco de Comercio* en 1999.

Figura 6
Red familiar empresarial Meza Ayau



con el núcleo Sol Millet. Concretizando, el enlace se establece a partir del matrimonio entre Roberto Quiñónez Meza y Clelia Sol (Figura 6).

- **BURSABAC, S. A. de C. V.** Como era de esperarse, Luis Rolando Álvarez Prunera pertenece a la junta directiva de esta casa de corredores de bolsa, y ocupa el cargo de director suplente (Cuadro 8).
- **AFP Confía, S. A.** Al igual que todos los núcleos analizados en este apartado correspondiente al *Banco Agrícola*, la red Meza también tiene participación en la compañía *Bienes y Servicios*. En la junta directiva de 1995, Roberto Murray Meza posee el cargo de presidente⁷². Lo anterior nos permite relacionar a la red Meza con *AFP Confía*, ya que *Bienes y Servicios* posee una participación del 27.73 por ciento en esta administradora de pensiones⁷³. Por si queda alguna duda, en la junta directiva de *AFP Confía* (Cuadro 52), Roberto Murray Meza está designado como el primer director.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Grupo Agrisal.** Los numerosos núcleos de la red Meza se articulan alrededor del Grupo Agrisal, el cual está conformado por 10 empresas que detallamos a continuación.
- **La Constancia, S. A.** Se trata del único fabricante de cerveza del país. La empresa fue fundada en 1906, con el nombre de *R. Meza Ayau y Cía*. En 1935, se fusiona con la *Cervecería Polar* y adquiere el nombre definitivo de *La Constancia*⁷⁴. El actual presidente de la compañía es Roberto Murray Meza⁷⁵. Para 1994, la compañía registró exportaciones por un valor de aproximadamente 600 mil dólares (Cuadro 12).
- **Embotelladora Salvadoreña, S. A. (EMBOSALVA).** Esta compañía, fundada en 1967, es un fabricante de bebidas gaseosas⁷⁶. El actual presidente de *Embosalva* es Enrique Alberto Sol Meza⁷⁷. En 1994, la empresa registró

72. *El Diario de Hoy*, 3 de enero de 1995, p. 37.

73. Superintendencia de Pensiones, *Boletín estadístico* 5, octubre-diciembre, 1998, Cuadro 31, p. 48.

74. Información disponible en URL: <http://www.laconstancia.com/historia.htm> (15 de octubre de 2000).

75. *El Diario de Hoy*, 20 de enero de 1999, p. 114.

76. Información disponible en URL: <http://www.laconstancia.com/new17.htm>

77. *La Prensa Gráfica*, 25 de marzo de 1999, p. 135.

exportaciones por un monto de aproximadamente 4 millones de dólares⁷⁸, lo cual representó el 1.81 por ciento del total de las exportaciones del sector industrial del país en ese año.

- * **Industrias Cristal de Centroamérica, S. A.** La antigua compañía *Embotelladora Tropical*⁷⁹ se transformó, en la década de los noventa, en *Industrias Cristal de Centroamérica*, especializándose en la producción de agua purificada y diversos tipos de bebidas⁸⁰.
- * **Corcho y Lata, S. A.** Esta empresa, fundada en 1960, se encarga de suplir las tapaderas para las botellas de cerveza y gaseosas que son fabricadas por las empresas del Grupo⁸¹. El presidente de la compañía es Ricardo Sol Meza⁸². Para 1994, *Corcho y Lata* registró exportaciones por un monto de aproximadamente 2 millones de dólares, lo cual representó el 0.89 por ciento de las exportaciones totales del sector industrial del país (Cuadro 12).
- * **Representaciones y Ensamblajes Industriales de Centroamérica (RENSICA).** Esta empresa, fundada en 1995, “ensambla carrocerías para uso local y fines de exportación”⁸³. *Rensica* se encarga de atender las necesidades de las flotas distribuidoras de bebidas que pertenecen a las distintas compañías del Grupo Agrisal⁸⁴.
- * **Radisson-Plaza Hotel El Salvador.** Este hotel representa un paso importante en la diversificación del Grupo Agrisal. Fue fundado, en 1958,

con el nombre de Hotel El Salvador⁸⁵. En la década de los noventa fue rebautizado con el actual nombre, que refleja la alianza establecida con la cadena internacional *Radisson*. El actual presidente del hotel es Eduardo Quiñónez Caminos⁸⁶.

- * **Promotora World Trade Center San Salvador, S. A. de C. V.** Desde 1999, esta sociedad se encuentra construyendo un complejo de cuatro edificios en la ciudad de San Salvador. El objetivo es desarrollar un centro de negocios “que formará parte de la red internacional *World Trade Center Association*”⁸⁷. El representante legal de la sociedad es Roberto Quiñónez Meza⁸⁸.
- * **Inmobiliaria San Rafael, S. A.**⁸⁹
- * **El Sauce, S. A.** Se trata de una productora y beneficiadora de café. El presidente de la compañía es Roberto Murray Meza⁹⁰.
- * **Star Motors.** Se trata de la más nueva compañía del Grupo, dedicada a la distribución de autos Mercedes-Benz. El actual presidente de *Star Motors* es Roberto Murray Meza⁹¹.
- * **Futurekids - El Salvador.** Se trata de una “franquicia internacional dedicada a la educación de tecnología de cómputo para jóvenes”⁹². El presidente de la compañía es Roberto Murray Meza⁹³.
- * **Taca International Airlines.** Roberto Murray Meza se desempeña como director de esta compañía de transporte aéreo⁹⁴. De esta forma verificamos el vínculo que existe entre *Taca* y el *Banco Agrícola*

78. Embosalva exportó exactamente 4 087 321 dólares, según datos del Banco Central de Reserva.

79. En 1910, Rafael Meza Ayau fundó la fábrica de bebidas gaseosas *La Tropical*.

80. Discurso pronunciado por Luis Cardenal Debayle, *op. cit.*

81. *Ibid.*

82. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996, op. cit.*, p. 11.

83. Discurso pronunciado por Luis Cardenal Debayle, *op. cit.* En dicho documento se apunta que RENSICA pertenece al Grupo Agrisal.

84. *Ibid.*

85. *Ibid.*

86. *El Diario de Hoy*, 14 de diciembre de 1999, p. 45.

87. Discurso pronunciado por Luis Cardenal Debayle, *op. cit.*

88. *La Prensa Gráfica*, 4 de diciembre de 1999, p. 16.

89. Suplemento Centuria, “Creadores y visionarios”, Fascículo 10. *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999. En el apartado correspondiente a Rafael Meza Ayau se cataloga a la *Inmobiliaria San Rafael* como parte del Grupo Agrisal.

90. *El Diario de Hoy*, 13 de abril de 2000, p. 32.

91. *La Prensa Gráfica*, 14 de agosto de 2000, p. 46.

92. *El Diario de Hoy*, 13 de abril de 2000, p. 32.

93. *Ibid.*

94. *Ibid.* Una fuente adicional ha sido un folleto informativo de *AFP Confía*, en donde también tiene intereses Roberto Murray Meza.

Comercial (consultar los apartados 3.1.2., 3.1.3. y 3.1.6.). En otras palabras, los núcleos familiares empresariales que controlan *Taca* también tienen una significativa presencia en el *Banco Agrícola*.

• **Cemento de El Salvador, S. A. (CESSA).** El líder de la red, Roberto Murray Meza, forma parte de la junta directiva de esta empresa. Además, varios elementos nucleares de la red aparecen en la nómina de accionistas⁹⁵. Como ya señalamos, se cataloga a CESSA como una típica empresa de la órbita del bloque (EOB). Los aspectos relacionados con esta compañía se desarrollan en el apartado 3.8.2.

• **Unión de Exportadores, S. A. de C. V. (UNEX).** Esta compañía es la más grande exportadora de café del país (Cuadro 5 del anexo). Roberto Murray Meza forma parte de la junta directiva de esta empresa⁹⁶. Como ya comentamos en el apartado 3.1.2. (correspondiente al núcleo Kriete), UNEX se cataloga como una típica empresa EOB. Más detalles sobre esta compañía se presentan en el apartado 3.8.

• **Telefónica de El Salvador.** El núcleo Sol Meza, por medio de *Mesotel*, tiene participación en esta compañía de teléfonos⁹⁷. El otro inversionista importante de *Mesotel* es el núcleo familiar empresarial Poma (ver apartado 3.6.3.).

• **Industrias Soyapango, S. A. de C. V. (INSOYA).** Se trata de una compañía dedicada al

arrendamiento de edificaciones e instalaciones industriales. El presidente de INSOYA es Enrique A. Sol Meza⁹⁸.

• **Credomatic de El Salvador, S. A. de C. V.** La actividad principal de esta compañía es "promover todos los servicios relacionados con tarjetas de crédito"⁹⁹. El presidente de *Credomatic* es Roberto Henderson Murray Meza¹⁰⁰.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

El estudio de la red familiar empresarial Meza es de fundamental importancia en nuestro esfuerzo por comprender todo el entramado de relaciones familiares que configuran

el bloque empresarial hegemónico. La red Meza está compuesta por aproximadamente cinco núcleos importantes, los cuales a lo largo de los años han podido establecer toda una serie de vínculos familiares con otros importantes NFE. A continuación examinaremos cada uno de estos núcleos y detallaremos los vínculos familiares que han establecido.

El primer núcleo que estudiaremos es el originado a partir del matrimonio entre Manuel Meza Ayau y Alicia Hill¹⁰¹. Esta última es hija de James Hill, un inglés con amplios intereses en la caficultura, particularmente en el occidente del país¹⁰². De esta manera, en la segunda generación, la naciente red Meza estableció un importante enlace con la tam-

95. Se ha obtenido una lista parcial de los accionistas de CESSA. En dicha nómina aparecen Lolly Meza de Palomo, Francisco Álvarez Meza, María Elena Meza de Augspurg, Alfonso Quiñónez Caminos, etc.

96. Documento interno de UNEX.

97. *Mesotel* es el socio local de la transnacional de España. Ver C. Acevedo, "La economía salvadoreña en 1998. Antecedentes y perspectivas para el mediano plazo". En *Actores, agendas y escenarios en El Salvador - 1998*, FLACSO, p. 58.

98. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996, op. cit.*, p. 28.

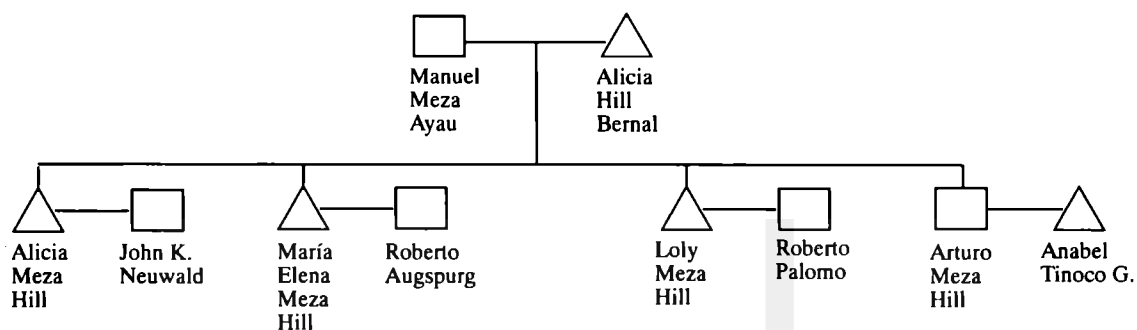
99. Superintendencia de Valores, *Revista Bursátil*, abril-junio, 1997, p. 55.

100. *Ibid.*

101. J. M. Paige, *Coffee and Power*, Harvard University Press, 1997, Apéndice A, p. 363. También puede consultarse *La Prensa Gráfica*, 7 de diciembre de 1964, p. 10.

102. El origen de la red Hill se ubica en 1889, con la llegada al país del inglés James Hill. Éste se establece en Santa Ana, en donde contrae matrimonio con Dolores Bernal Nájera y procrean 10 hijos, siendo éste el inicio de la extensa red Hill de base cafetalera. Consultar Suplemento Centuria, "Creadores y visionarios", Fascículo 10, *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999. La información corresponde al apartado dedicado a James Hill.

Figura 7
Núcleo familiar empresarial Meza /Hill



bién emergente red Hill, conformándose así el núcleo Meza Hill. Ya en la tercera generación, el núcleo familiar empresarial Meza Hill establece un nuevo enlace, esta vez con el poderoso núcleo Palomo. Este vínculo se da a partir del matrimonio entre Loly Meza Hill y Roberto Palomo¹⁰³, éste último fundador y actual presidente de Empresas ADOC, un importante fabricante y distribuidor de zapatos¹⁰⁴. El núcleo Palomo se encuentra ubicado en el *Banco de Construcción y Ahorro* (BANCASA). También forma parte de la extensa red Dueñas / Palomo¹⁰⁵, que engloba a varios núcleos connotados, como los núcleos familiares empresariales Baldocchi Dueñas (ubicado en el *Banco Agrícola*), Dueñas Herrera (ubicado en BANCASA) y Regalado Dueñas. De esta manera, resulta clara la importancia de este primer núcleo Meza, que en el transcurso de dos generaciones estableció vínculos familiares con dos de las redes familiares empresariales más importantes del país: las redes Hill y Dueñas / Palomo.

El segundo núcleo tuvo su origen a partir del matrimonio de Emma Meza con un miembro de la importante familia Quiñónez¹⁰⁶. Esta rama Quiñónez es la misma en donde se ubica el ex presidente de

la República, Alfonso Quiñónez Molina¹⁰⁷; sin embargo, se carece de datos que nos permitan confirmarlo definitivamente. Siguiendo con el estudio de este núcleo, en la siguiente generación se concretiza otro enlace importante. Este se origina a partir del matrimonio de Roberto Quiñónez Meza con Clelia Sol, ésta última perteneciente al importante núcleo familiar empresarial Sol Millet¹⁰⁸. Hoy en día, este núcleo se encuentra ubicado en el *Banco de Comercio* y, además, es un importante distribuidor de autos (consultar el apartado 3.4.).

El núcleo Meza original, a lo largo de los años, fue levantando y tejiendo una serie de vínculos familiares con otros importantes núcleos familiares empresariales, hasta convertirse en la red más extensa y articulada del país. Pero la historia de los enlaces no termina aquí. El tercer núcleo fundamental vincula a la red Meza con una familia Álvarez. Suponemos que se trata de un enlace con la familia Álvarez, de origen colombiano y de base cafetalera. Lamentablemente, la investigación no ha permitido elaborar el árbol genealógico de esta familia, lo cual nos permitiría tener una certeza total. En todo caso, el vínculo se originaría a partir

103. J. M. Paige, *Coffee and Power*, op. cit., p. 364. También puede consultarse *La Prensa Gráfica*, 7 de diciembre de 1964, p. 10.

104. Suplemento Centuria, "Creadores y visionarios", Fascículo 10, *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999. La información corresponde al apartado dedicado a Roberto Palomo.

105. Enrique Baloyra también vincula al grupo Palomo con el grupo Dueñas. Consultar, E. Baloyra, *El Salvador en transición*, UCA Editores, 1989, p. 43.

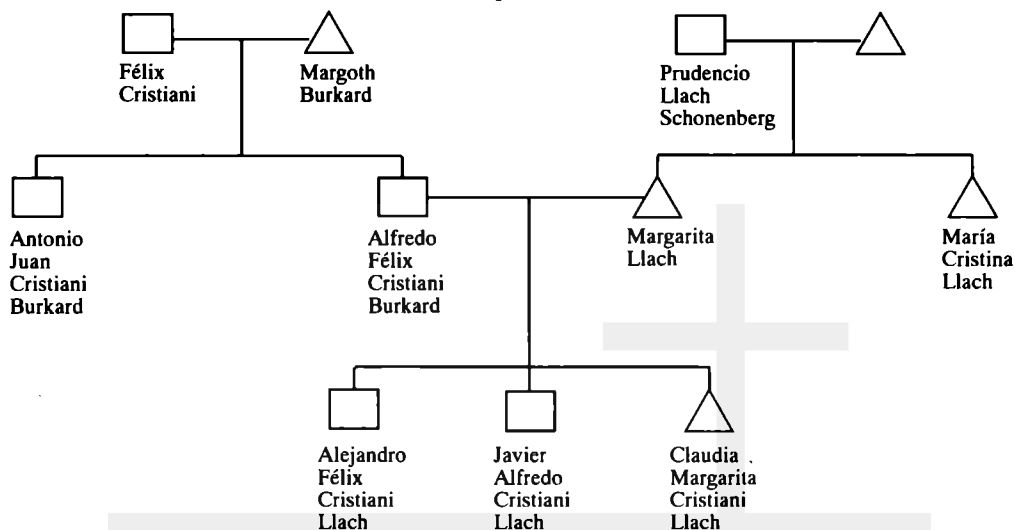
106. *La Prensa Gráfica*, 9 de diciembre de 1964, p. 8.

107. Alfonso Quiñónez Molina formó parte de la dinastía Meléndez - Quiñónez. Gobernó como Presidente Provisorio de diciembre de 1918 a febrero de 1919, y como Presidente de la República de marzo de 1923 a febrero de 1927. Ver M. Castro Morán, *Función política del ejército salvadoreño en el presente siglo*, UCA Editores, 1984, p. 47.

108. Consultar *La Prensa Gráfica*, 8 de agosto de 1977, pp. 8 y 54.

Figura 8

Núcleo familiar empresarial Cristiani/Llach



Cuscatlán y diversificar aún más sus negocios. En la actualidad, el jefe del núcleo es Alfredo Cristiani Burkard, aunque también destaca la participación de Antonio Juan Cristiani y María Cristina Llach.

A través de esta investigación se han detectado varios *elementos secundarios* de este núcleo, como Roberto Ortiz Ávalos, Saúl Súster, Ovidio Villatoro y los hermanos Samayoa Rivas. Para efectos de este trabajo, si encontramos uno de estos elementos secundarios en una empresa determinada, se considerará como un indicador de la presencia del núcleo familiar empresarial Cristiani en dicha compañía¹¹⁴.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Cristiani / Llach

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco Cuscatlán, S. A.** El núcleo familiar empresarial Cristiani / Llach tiene una fuerte presencia en este banco. Los *elementos nucleares*, Antonio Juan Cristiani Burkard y María Cristina Llach Reyes, forman parte de la junta directiva de esta institución financiera. Por otra parte, detectamos la presencia de por lo menos tres *elementos secundarios*. En primer lugar, Mauricio Samayoa Rivas,

quien se desempeña como presidente. En segundo lugar, Roberto Ortiz Ávalos, quien ocupa el cargo de vicepresidente. Y por último está Rafael Ovidio Villatoro, quien funge como director suplente (Cuadro 15). El *Banco Cuscatlán* está catalogado como el segundo en importancia del país. Al 31 de diciembre de 1999, mantenía activos por un monto de aproximadamente 14 mil millones de colones y su capital social era de 400 millones de colones (Cuadro 1 del anexo).

- **Seguros e Inversiones, S. A. (SISA).** Históricamente, el núcleo familiar empresarial Cristiani / Llach ha tenido presencia en esta compañía de seguros. Prudencio Llach fue uno de los fundadores de SISA y presidente de la misma durante el período 1963-1979. El relevo lo tomó su yerno Alfredo Cristiani, quien dirigió la compañía hasta 1988, y dejó el cargo para concentrarse en sus obligaciones como presidente de la República¹¹⁵. La dirección de SISA fue asumida entonces por Jacobo Esteban Nasser, hasta su muerte a finales de los noventa. Ahora, la presidencia de la compañía ha sido retomada por Alfredo Cristiani Burkard (Cuadro 16). SISA es catalogada la primera compañía en importancia del país, al interior del sector de las aseguradoras. A

114. Históricamente, estos elementos secundarios han estado vinculados a las empresas del núcleo familiar empresarial Cristiani Llach; por ejemplo, Roberto Ortiz Ávalos se desempeña como director de SISA desde 1971; mientras que Ovidio Villatoro forma parte de SISA desde 1984.

115. SISA, *Memoria de labores 1992*, p. 25.

junio del 2000, sus activos eran de aproximadamente 473 millones de colones (Cuadro 2 del anexo).

Cuadro 16
Junta directiva
de Seguros e Inversiones, S. A. (SISA)
(De mayo de 1998 a mayo de 2000)

Nombres	Cargos
Alfredo Félix Cristiani Burkard	Director Presidente
Roberto Ortíz Ávalos	Director Secretario
María Cristina Llach	Director
Rafael Ovidio Villatoro	Director
Maximiliano Guillermo Novoa Yúdice	Director
Elías Jorge Bahaia	Director
Saúl Súster Ramírez	Director
Mauricio Samayoa Rivas	Director

Fuente: Superintendencia del Sistema Financiero, juntas directivas de sociedades de seguros, información disponible en URL:<http://www.ssf.gob.sv/>

- **SISA, VIDA, S. A., Seguros de Personas (en formación).** El 99.99 por ciento de las acciones de esta compañía son propiedad de *Seguros e Inversiones, S. A.* El presidente de la compañía es Alfredo Cristiani, mientras que María Cristina Llach se desempeña como director secretario¹¹⁶.

- **Corporación Centroamericana de Valores, S. A. de C. V. (CORCEVAL).** Se trata de una casa de corredores de bolsa, subsidiaria del *Banco Cuscatlán*. Los *elementos secundarios*, Roberto Ortíz Ávalos y Ovidio Villatoro Richardson, ocupan los cargos de presidente y vicepresidente, respectivamente. Además, Roberto Ortíz Barriere se desempeña como director suplente (Cuadro 17).

- **AFP Confía, S. A.** El núcleo Cristiani / Llach tiene participación en esta administradora de pensiones, a través del Grupo Financiero Cuscatlán, que es dueño del 27.73 por ciento de las acciones de *AFP Confía*¹¹⁷. En la junta directiva del citado grupo, se encuentra un *elemento nuclear*, Antonio Juan Cristiani, y por lo menos tres *elementos secundarios*, entre ellos, Mauricio Samayoa Rivas y Roberto Ortíz Ávalos, quienes ocupan los cargos de presidente y vicepresidente, respectivamente. El otro elemento secunda-

rio sería Ovidio Villatoro, quien funge como director suplente (Cuadro 18).

Cuadro 17
Junta directiva de CORCEVAL, S. A. de C. V.
(Electa el 18 de febrero de 1999)

Nombres	Cargos
Roberto Ortíz Ávalos	Director Presidente
Ovidio Villatoro Richardson	Director Vicepresidente
Manuel Rivera	Director Secretario
María Alicia de Pérez Ávila	Director Propietario
Eduardo Quevedo	Director Suplente
Roberto Ortíz Barriere	Director Suplente
José Luna	Director Suplente
Alfredo Kahn	Director Suplente

Fuente: *Estados Financieros de Corceval, S. A. de C. V.* Información disponible en *El Diario de Hoy*, 29 de agosto de 2000, p. 76.

Cuadro 18
Junta directiva del Grupo Financiero Cuscatlán
(Vigente del 7 de abril de 1999 al 2002)

Nombres	Cargos
Mauricio Samayoa Rivas	Presidente
Roberto Ortíz Ávalos	Vicepresidente
Elías Jorge Bahaia	Secretario
Jorge Leopoldo Weill	Director Propietario
Rafael Castellanos	Director Propietario
Álvaro Renderos	Director Suplente
Ovidio Villatoro	Director Suplente
Rosa María Boillat de Dutriz	Director Suplente
Antonio Juan Cristiani	Director Suplente
Herbert de Sola	Director Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Sistemas C & C, S. A. de C. V.** Esta empresa, fundada en 1995, se dedica a la distribución de equipo de computación. El presidente de la compañía es Alfredo Cristiani Burkard¹¹⁸, mientras que el director ejecutivo es Alejandro Cristiani¹¹⁹.

116. Información difundida por la Superintendencia del Sistema Financiero, *El Diario de Hoy*, 1 de julio de 2000, p. 29.

117. Superintendencia de Pensiones, *Boletín Estadístico* 5, octubre-diciembre 1998, p. 48.

118. *El Diario de Hoy*, 16 de junio de 1999, p. 68.

119. *La Prensa Gráfica*, 29 de agosto de 2000, p. 74.

• **Unión de Exportadores, S. A. de C. V. (UNEX).** Se trata de una exportadora de café. Alfredo Cristiani forma parte de la junta directiva de esta empresa¹²⁰. Para 1994, UNEX registró exportaciones por un valor de aproximadamente 25 millones de dólares, lo cual representó el 9.47 por ciento de las exportaciones totales de café del país. Por tanto, UNEX es considerada como la compañía más importante del sector (Cuadro 5 del anexo).

• **Llach, S. A. de C. V.** Es una exportadora de café. El presidente de la compañía es Alfredo Cristiani Burkard, y María Mercedes y María Cristina Llach se desempeñan como directoras. El *elemento secundario* es Roberto Ortiz Ávalos, quien ocupa el cargo de director secretario (Cuadro 19). En 1994, la compañía registró exportaciones por un valor de aproximadamente 7.5 millones de dólares, lo cual representó el 2.81 por ciento de las exportaciones totales de café del país (Cuadro 5 del anexo).

Cuadro 19
Junta directiva de Llach, S. A. de C. V.

Nombres	Cargos
Alfredo Félix Cristiani Burkard	Director Presidente
Roberto Ortiz Ávalos	Director Secretario
María Mercedes Llach de Schonemberg	Primer Director
María Cristina Llach	Segundo Director
Carlos Aguirreureta	Tercer Director
Ricardo de Matheu Quevedo	Director Suplente
Enrique Aguilar Samayoa	Director Suplente
José Benedicto Morataya	Director Suplente
Mario Christopher Selva Breyel	Director Suplente
Emilio Aguilar Chavarria	Director Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

• **Cristiani Burkard, S. A. de C. V.** Esta empresa se dedica a las siguientes actividades: distribución de fertilizantes, semillas y productos agrícolas en general; producción y beneficiado de café¹²¹. El directorio de la Cámara de Comercio menciona como responsable de la compañía a Alfredo Cristiani¹²².

120. Documento interno de UNEX.

121. Cámara de Comercio e Industria de El Salvador, Directorio de asociados, información disponible en URL:<http://www.camarasal.com/framecamara.html>

122. *Ibid.*

123. *Ibid.*

124. Registro de Comercio.

125. Cámara de Comercio e Industria de El Salvador, Directorio de asociados, información disponible en URL:<http://www.camarasal.com/framecamara.html>

• **Servicio Técnico Agrícola Industrial, S. A. (SERTESA).** Se trata de un importador de fertilizantes y productos agrícolas en general¹²³. Alfredo Félix Cristiani es el director secretario suplente en la junta directiva de esta empresa¹²⁴.

• **Difersa.** Se trata de un distribuidor de fertilizantes. Alfredo Félix Cristiani es el director suplente (Cuadro 20).

Cuadro 20
Junta directiva de DIFERSA
(Vigente del 2000 al 2003)

Nombres	Cargos
Berd Grabs	Presidente
Blanca María Cicala Rettani	Secretaria
Alfredo Félix Cristiani	Suplente
Kai - Uwe Weidmann Lizano	Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

• **Droguería Santa Lucía, S. A. de C. V.** Se trata de un importador y fabricante de medicamentos¹²⁵. *Droguería Santa Lucía* está catalogada como una auténtica empresa de la órbita del núcleo (EON), ya que su junta directiva esta controlada por *elementos nucleares* del núcleo familiar empresarial Cristiani / Llach (Cuadro 21).

Cuadro 21
Junta directiva de la Droguería
Santa Lucía, S. A. de C. V.

Nombres	Cargos
Alfredo Félix Cristiani Burkard	Presidente
Antonio Juan Cristiani Burkard	Secretario
Alejandro Félix Cristiani Llach	Director Propietario
Margarita Llach de Cristiani	Director Suplente
Vicente Bina Cristiani	Director Suplente
Armando Antonio Chacón	Director Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

• **Parque Jardín Las Rosas de San Salvador, S. A. de C. V.** Se trata de un nuevo cementerio ubicado en la zona de Santa Elena. Aquí encontramos por lo menos cuadro *elementos secundarios* del núcleo familiar empresarial Cristiani ocupan cargos directivos o ejecutivos. En primer lugar, Maximiliano Guillermo Novoa (actual director de SISA) ocupa el cargo de presidente. En segundo lugar, Ovidio Villatoro Richardson (director de SISA) se desempeña como director propietario. Por último también encontramos a los hermanos José Mauricio y José Alberto Samayoa Rivas, quienes ocupan los cargos de director suplente y director ejecutivo, respectivamente (Cuadro 22).

Cuadro 22
Junta directiva del Parque
Jardín Las Rosas de San Salvador
(Del 21 de mayo de 1999 al 2001)

Nombres	Cargos
Maximiliano Guillermo Novoa Yúdice	Presidente
José Eduardo Montenegro Palomo	Vicepresidente
Jesús Amado Campos Sánchez	Secretario
Ovidio Villatoro Richardson	Director Propietario
José Mauricio Stubig Carías	Director Propietario
José Mauricio Samayoa Rivas	Director Suplente
Mario Rolando Sáenz Marín	Director Suplente
Carlos Eduardo Schonemberg	Director Suplente
Eduardo Oñate Muyschondt	Director Suplente
Jean Claude Kahn Salomón	Director Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

• **Omnisport.** Se trata de una cadena de tiendas, especializada en vender aparatos eléctricos y artículos deportivos. El presidente de la empresa era Jorge Weill. El *elemento secundario* era Saúl Suster Ramírez, quien ocupaba el cargo de director secretario¹²⁶ y gerente general¹²⁷. Actualmente, la administradora única propietaria de esta sociedad es Ma-

ría Margarita Llach de Cristiani; mientras que como administrador único suplente se desempeña Alfredo Félix Cristiani Burkard.

• **Montebro, S. A. de C. V.** El administrador único propietario de esta sociedad es María Margarita Llach de Cristiani; mientras que como administrador único suplente está Alfredo Félix Cristiani Burkard. Esta sociedad es propietaria del 11.14 por ciento de las acciones de la compañía *Seguros e Inversiones, S. A. (SISA)*¹²⁸.

• **Inversiones Colón, S. A. de C. V.** Alfredo Félix Cristiani Burkard posee el 5.30 por ciento de las acciones de esta sociedad. El 6 por ciento de las acciones son propiedad de Montebro¹²⁹.

• **Plásticos Salvadoreños, S. A. de C. V. (SALVAPLASTIC).** Se trata de un fabricante de artículos de plástico, como envases, vajillas, utensilios de mesa y cocina¹³⁰. La presidenta de la compañía es María Elena Cristiani de Tona; mientras que Mario y Rina Cristiani se desempeñan como gerente de producción y gerente administrativo, respectivamente¹³¹. Para 1994, Salvaplastic registró exportaciones por un valor de 216 mil dólares¹³².

Enlaces familiares con otros núcleos familiares empresariales

El núcleo Cristiani / Llach mantiene vínculos familiares con el núcleo familiar empresarial Llach Hill¹³³ liderado por Roberto Llach Hill, a quien se ubica en el *Banco Ahorromet Scotiabank* (apartado 3.6.4.). Este enlace es de suma importancia, ya que implica una conexión con uno de los núcleos de la extensa red Hill. El papel de Roberto Llach Hill como auténtico líder ha sido relevante en la última década. Ha ocupado cargos importantes en el partido ARENA y se desempeñó como Designado a la Presidencia de la República, durante el gobierno de Armando Calderón Sol¹³⁴.

126. Registro de Comercio.

127. *La Prensa Gráfica*, 4 de agosto de 1999, p. 59.

128. Información difundida por la Superintendencia del Sistema Financiero, *El Diario de Hoy*, 1 de julio del 2000, p. 24.

129. Información difundida por la Superintendencia del Sistema Financiero. *El Diario de Hoy*, 11 de noviembre de 1999, p. 58.

130. Banco Central de Reserva, Directorio de exportadores. Información disponible en URL: <http://www.elsalvador-trade.com.sv>

131. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996*, Índice alfabético de asociados, p. 44.

132. Datos del Banco Central de Reserva.

133. *El Diario de Hoy*, 11 de febrero de 1991, p. 22.

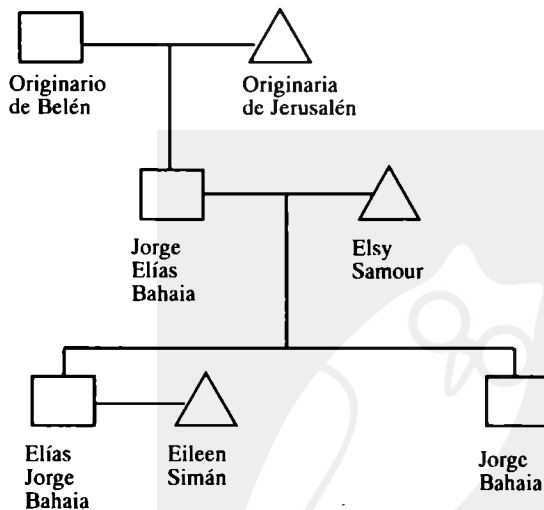
134. Información disponible en URL: <http://www.quecondas.com/consalvamia/gabinetc.htm>

3.2.2. Núcleo familiar empresarial Bahaia

Antecedentes

El actual patriarca del núcleo, Jorge Elías Bahaia, nació en Ahuachapán, en mayo de 1932. Su padre, originario de Belén, llegó al país en 1907. Su madre era también de origen palestino, en este caso de Jerusalén. En 1951, Jorge Elías Bahaia contrajo matrimonio con Elsy Samour y procrearon seis hijos, entre ellos Elías y Jorge, actualmente con importante participación en la dirección de los negocios¹³⁵ (Figura 9).

Figura 9
Núcleo familiar empresarial Bahaia



Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Bahaia

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco Cuscatlán, S. A.** En la nómina de la junta directiva de este banco está Elías Jorge Bahaia Samour, quien ocupa el cargo de director propietario (Cuadro 15).

- **Seguros e Inversiones, S. A. (SISA).** Uno de los fundadores de la compañía fue Abraham Simán, padre de Eileen Simán, casada actualmente con Elías Jorge Bahaia. El lector comprenderá entonces la presencia de éste último en la junta directiva de SISA, quien ocupa un puesto como director (Cuadro 16).

- **SISA, VIDA, S. A., Seguros de Personas (en formación).** En la nómina de la junta directiva se encuentra Eileen Therese Simán de Bahaia, quien ocupa el cargo de segundo director vocal¹³⁶.

- **Corporación Centroamericana de Valores, S. A. de C. V. (CORCEVAL).** Esta casa de corredores de bolsa es subsidiaria del *Banco Cuscatlán*.

- **AFP Confía, S. A.** El núcleo Bahaia tiene participación en esta importante administradora de pensiones a través del Grupo Financiero Cuscatlán. La junta directiva del citado grupo cuenta con Elías Jorge Bahaia en el cargo de secretario (Cuadro 18).

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Textufl, S. A. de C. V.** Se trata de un fabricante de "hilos texturizados de nylon y poliéster y algodón, hilo de coser, tejidos de nylon, poliéster y algodón"¹³⁷. El actual presidente de la compañía es Jorge Elías Bahaia; el gerente general es Elías Jorge Bahaia¹³⁸. En 1994, *Textufl* registró exportaciones por un valor de aproximadamente 6.5 millones de dólares (con base en la información del Banco Central de Reserva).

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

El núcleo familiar empresarial Bahaia mantiene un importante vínculo familiar con uno de los núcleos de la poderosa red Simán. Este enlace se establece a partir del matrimonio entre Elías Jorge Bahaia y Eileen Simán, ésta última hija del fallecido Abraham J. Simán¹³⁹. Este vínculo familiar po-

135. Suplemento Centuria, "Creadores y visionarios", Fascículo 10, *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999. La información corresponde al apartado dedicado a Jorge Bahaia.

136. Información difundida por la Superintendencia del Sistema Financiero. *El Diario de Hoy*, 1 de julio de 2000, p. 29.

137. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996, op. cit.*, p. 55.

138. *Ibid.*

139. *La Prensa Gráfica*, 16 de marzo de 1991, p. 26.

dría explicar la presencia del núcleo familiar empresarial Bahaia en las juntas directivas de SISA y el *Banco Cuscatlán*. Por otro lado, Abraham J. Simán fue uno de los fundadores de SISA¹⁴⁰. Por lo tanto, el matrimonio de una de sus hijas con un *elemento* del NFE Bahaia, posibilitó a este último núcleo la obtención de espacios en SISA y posteriormente en el *Banco Cuscatlán*, cuando éste se privatizó.

3.3. Núcleos familiares empresariales que controlan el *Banco Salvadoreño*

El objetivo de este apartado es identificar y estudiar los núcleos familiares empresariales que controlan el *Banco Salvadoreño*¹⁴¹. Para ello comenzaremos revisando quiénes integran la junta directiva (Cuadro 23).

Cuadro 23
Junta directiva del *Banco Salvadoreño, S. A.*
(Del 27 de febrero de 1999 al 27 de febrero de 2001)

Nombre	Cargos
Felix José Simán Jacir	Presidente
Moisés Castro Maceda	Vicepresidente
Edgar Edmundo Ortíz Díaz	Secretario
Adolfo Miguel Salume	Propietario
Freddy Frech	Propietario
Manuel Arturo Valiente Peralta	Suplente
Jean-Paul Bolens Winkler	Suplente
Julio Eduardo Gutiérrez Mónico	Suplente
Guillermo José Simán Dada	Suplente

Fuente: Superintendencia del Sistema Financiero, juntas directivas de bancos y financieras, información disponible en URL:<http://www.ssf.gob.sv/>

El presidente del banco, Felix José Simán Jacir, es la primera persona a la que daremos seguimiento. A primera vista destaca el apellido Simán, lo cual nos introduce en una de las familias más im-

portantes del bloque árabe. De acuerdo con los trabajos de E. Colindres y M. Sevilla, esta familia ya estaba catalogada dentro de la élite económica. Un aspecto que debe tomarse en cuenta es el extraordinario crecimiento y complejización de la familia, a partir del núcleo original. Este hecho nos lleva a considerarla como una auténtica red familiar empresarial (RFE). Los aspectos relacionados con esta red se desarrollan a continuación.

3.3.1. Red familiar empresarial Simán

Origen de la red Simán

El origen de la familia Simán en El Salvador se ubica a principios del siglo XX, con la llegada de José Jorge Simán (Figura 10), de origen palestino. Ligado fundamentalmente a la actividad comercial, José J. Simán “tenía un bien montado negocio en el Mercado Central de San Salvador, origen de todas las empresas Simán de la actualidad”¹⁴². Del matrimonio de José J. Simán y Natalia Jacir nació una familia numerosa; procrearon un total de 11 hijos, hecho que representa el origen de los numerosos núcleos de la red familiar empresarial Simán¹⁴³. Hoy en día, la tercera generación se encuentra en proceso de tomar la dirección de los negocios, y entre ellos destaca el papel de Ricardo Simán como líder de la red¹⁴⁴.

Intereses económicos de la red familiar empresarial Simán

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco Salvadoreño, S. A.** Podemos afirmar que la red familiar empresarial Simán posee una fuerte presencia en el *Banco Salvadoreño*, ya que tres *elementos nucleares* ocupan puestos en la junta directiva. La presidencia la ocupa Félix José Simán Jacir; el cargo de director propietario, Freddy Frech (quien además es un representante de otro núcleo Simán¹⁴⁵); y el cargo de director suplente lo desempeña Guillermo José Simán Dada. Por otra parte,

140. SISA, *Memoria 1992*, p. 7.

141. Para efectos de este apartado, no se toma en cuenta la fusión entre el *Banco Salvadoreño* y el *Banco de Construcción y Ahorro*, concretada en julio del 2000. Ambos bancos se estudian por separado.

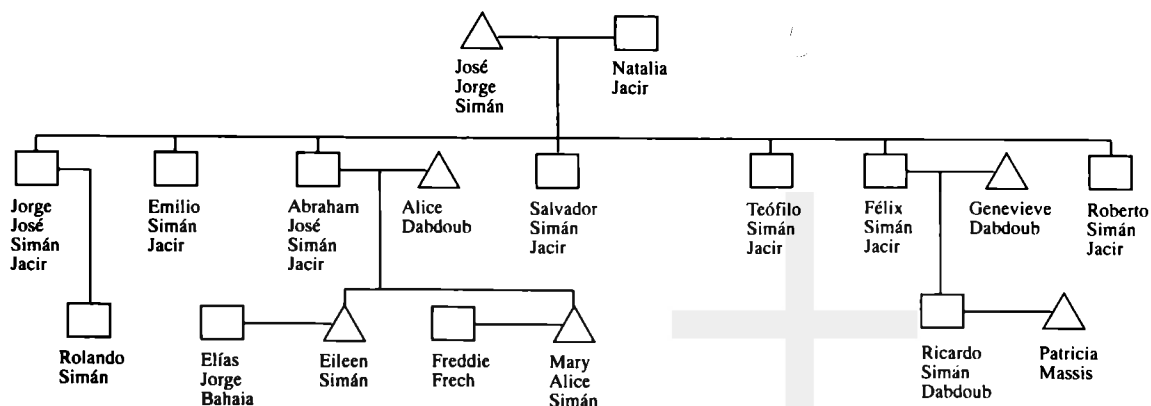
142. Suplemento Centuria, “Creadores y visionarios”, Fascículo 10. *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999. La información corresponde al apartado dedicado a la familia Simán.

143. Los hijos del matrimonio de José Jorge Simán con Natalia Jacir fueron: Jorge José, Emilio, Abraham, Salvador, Teófilo, Félix, Roberto, Ernesto, Emilia, Margoth y María Eugenia.

144. El concepto de líder se utiliza según el sentido dado en el apartado 2.

145. Freddy Frech está casado con Mary Alice Simán, hija del fallecido Abraham J. Simán.

Figura 10
Red familiar empresarial Simán Jacir



Gerardo José Simán ocupa el cargo de gerente general¹⁴⁶, hechos que nos dan una idea del grado de influencia que la red familiar empresarial Simán tiene sobre el banco. En cuanto a su importancia, el *Banco Salvadoreño* está catalogado como el tercero en importancia en el país (Cuadro 1 del anexo), con activos de aproximadamente 8 400 millones de colones, a finales de 1999.

- **Internacional de Seguros, S. A.** Esta compañía de seguros está estrechamente vinculada al *Banco Salvadoreño*, debido a que la mayoría de los miembros de su junta directiva también pertenecen a la junta directiva del banco (Cuadro 24). Por lo tanto, es de esperar que la red familiar empresarial Simán tenga también una fuerte presencia en *Internacional de Seguros*. En primer lugar, la presidencia de la compañía es ocupada por Félix J. Simán Jacir. En segundo lugar, como directores suplentes encontramos a Freddy Frech y a Guillermo José Simán Dada. La compañía *Internacional de Seguros* está catalogada como la octava en importancia del país al interior del sector asegurador (Cuadro 2 del anexo), con activos de aproximadamente 100 millones de colones.

- **SISA, VIDA, S. A., Seguros de Personas (en formación).** La aseguradora *Seguros e Inversiones, S. A.* (SISA) posee el 99.99 por ciento de las accio-

nes de esta nueva compañía. Eileen Simán de Bahaia se desempeña como segundo director vocal¹⁴⁷. Debe destacarse que Abraham J. Simán, padre de esta última, fue uno de los fundadores de SISA¹⁴⁸.

Cuadro 24
Junta directiva de Internacional
de Seguros, S. A.
(Del 9 de septiembre de 1996 al 9
de septiembre de 1999)

Nombre	Cargos
Félix José Simán Jacir	Presidente
Moisés Castro Maceda	Vicepresidente
María Eugenia Brizuela de Ávila	Secretario
Juan Pablo Bolens	Primer Vocal
Edgar Edmundo Ortíz	Segundo Vocal
Adolfo Miguel Salume	Director Suplente
Francisco Soler	Director Suplente
Manuel Arturo Valiente	Director Suplente
Freddie Frech	Director Suplente
Julio Eduardo Gutiérrez	Director Suplente

Fuente: Superintendencia del Sistema Financiero, juntas directivas de sociedades de seguros, información disponible en URL: <http://www.ssf.gob.sv/>

- **Salvadoreña de Valores, S. A. de C. V.** Se trata de una casa de corredores de bolsa, subsidia-

146. *El Diario de Hoy*, 1 de marzo de 1999, p. 42.

147. Información de la Superintendencia del Sistema Financiero, consultar *El Diario de Hoy*, 1 de julio de 2000, p. 29.

148. SISA, *Memoria de labores 1992*, p. 7.

ria del *Banco Salvadoreño*. El cargo de presidente lo ocupa Jean Paul Bolens¹⁴⁹.

- **AFP Previsión, S. A.** La red familiar empresarial Simán tiene participación en *AFP Previsión* a través de la Corporación Excelencia, que posee una participación del 20 por ciento en dicha administradora de pensiones. Con base en los integrantes de la junta directiva de la Corporación Excelencia (Cuadro 25), todos sus elementos también forman parte de la junta directiva del *Banco Salvadoreño*, con lo cual se establece un vínculo entre ese banco y *AFP Previsión*. Esta administradora de pensiones está catalogada como la segunda en importancia del país (Cuadro 3 del anexo), con un total de 134 355 afiliados, a finales de 1998, que representan una participación del 23.57 por ciento del mercado.

Cuadro 25

Junta directiva de la Corporación Excelencia

Nombres	Cargos
Moisés Castro Maceda	Director Presidente
Félix José Simán Jacir	Director Vicepresidente
Edgar Edmundo Ortíz	Director Secretario
Freddie Moises Frech	Vocal
Adolfo Miguel Salume	Vocal
Jean Paul Bolens	Suplente
Julio Eduardo Gutiérrez	Suplente
Manuel Arturo Valiente	Suplente
Guillermo José Simán Dada	Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

b. Intereses económicos en compañías de los sectores industrial, comercio y otros

- **Molinos de El Salvador, S. A. (MOLSA).** Esta importante compañía se dedica a la producción de harina de trigo. Salvador J. Simán, hermano de Félix J. Simán, ocupa la presidencia de MOLSA. Integran también la junta directiva: Salvador Simán Dada, como director propietario, y Miguel Ángel Simán Dada, como director suplente¹⁵⁰. MOLSA es considerada una empresa de la órbita del bloque

(EOB), debido a que poderosos núcleos familiares empresariales pertenecientes al bloque tienen participación en dicha compañía. Información adicional sobre MOLSA se presenta en el apartado 3.8.

- **Inversiones SIMCO, S. A. de C. V.** La actividad principal de esta compañía es el "desarrollo de proyectos inmobiliarios, compra venta de inmuebles y arrendamiento"¹⁵¹. La presidencia de la compañía es ocupada por Félix José Simán Jacir. En 1997, el capital social de SIMCO ascendía a 70 millones de colones¹⁵².

- **Cartotécnica Centroamericana, S. A.** Se trata de una empresa dedicada a la producción de cuadernos y diferentes tipos de papel. Fernando Simán Dada ocupa el cargo de presidente, mientras que Luis Simán Dada se desempeña como director¹⁵³. Es necesario destacar el tamaño de *Cartotécnica Centroamericana*. En tal sentido, en 1994, registró exportaciones por aproximadamente 5.3 millones de dólares (Cuadro 26), especialmente por la venta de cuadernos y diferentes tipos de papel, lo cual representa el 2.38 por ciento de las exportaciones del sector industrial del país.

Cuadro 26

Total de exportaciones realizadas por distintas empresas, en 1994 (En dólares)

Empresa	Total de exportaciones
Cartotécnica Centroamericana	5 342 382
Industrias Saint Jacks, S. A.	4 922 088
La Fabril de Aceites	924 540

Fuente: elaboración propia con base en la información del Banco Central de Reserva.

- **Grupo St. Jack's**

- **Industrias St. Jack's, S. A. de C. V.** Se trata de una empresa manufacturera textil. Su presidente y fundador es Rolando Jorge Simán. La compañía, creada en 1974 (que en ese entonces

149. Estados Financieros del Banco Salvadoreño, correspondientes a 1998. Información disponible en *La Prensa Gráfica*, 1 de marzo de 1999, p. 50.

150. Registro de Comercio.

151. Superintendencia de Valores, *Revista Bursátil*, abril-junio, 1997, p. 60.

152. *Ibid.*

153. *El Diario de Hoy*, 23 de diciembre de 1999, p. 90.

contaba solo con 21 empleados), ha experimentado un notable crecimiento; incluso ha llegado a constituir un auténtico grupo empresarial¹⁵⁴. En la actualidad cuenta con 2 300 empleados y una notable integración vertical: "producimos nuestra tela y prendas, cortamos, bordamos y confeccionamos nuestros productos"¹⁵⁵. Las exportaciones de Industrias St. Jack's alcanzaron, en 1994, un monto de aproximadamente 4.9 millones de dólares (Cuadro 26), lo cual representa el 2.19 por ciento de las exportaciones del sector industrial del país.

- * **Tiendas St. Jack's, S. A. de C. V.** Se trata de una "cadena de tiendas que comercializa al detalle exclusivamente productos St. Jack's..."¹⁵⁶. La primera tienda fue abierta en 1987, y hoy en día la cadena posee 37 sucursales en El Salvador y 12 en el resto de la región centroamericana¹⁵⁷.
- * **St. Jack's Export Corp, S. A. de C. V.** Se trata de una sociedad "responsable de comercializar fuera del área centroamericana los productos elaborados por Industrias St. Jack's"¹⁵⁸.
- * **Confecciones La Laguna, S. A. de C. V.** Es la empresa más nueva del grupo, su actividad es producir prendas exclusivamente para el mercado de Estados Unidos¹⁵⁹.
- **Bodegas Generales de Depósito, S. A. (BODESA).** BODESA es una compañía que ofrece el servicio de almacenamiento de mercadería. En la nómina de la junta directiva encontramos como vicepresidente a Salvador José Simán. BODESA se considera una empresa de la órbita del bloque. Los aspectos relacionados con esta compañía se desarrollan en el apartado 3.8.
- **Almacenes Simán.** Considerado el negocio emblemático de la familia Simán. El patriarca de la

familia, José Jorge Simán, fundó, en 1921, una tienda que sería la semilla de lo que hoy es la mayor cadena por departamentos de El Salvador. La empresa cuenta con cinco sucursales en el país, y en 1993 se expandió a Guatemala¹⁶⁰.

- **Constructora Simán.** Como su nombre lo indica, se trata de una poderosa empresa constructora, con 41 años de existencia. El presidente de la compañía es Roberto Simán, mientras que su hijo Rafael Simán es el director. Entre los grandes proyectos realizados por la empresa, en la década de los noventa, destaca la construcción del Centro Comercial Galerías, obra ejecutada por contrato suscrito con Inversiones SIMCO, compañía dirigida por Félix J. Simán¹⁶¹.
- **Costrumarket, S. A. de C. V.** Se trata de un distribuidor de maquinaria para construcción y muebles para oficina. El director ejecutivo de la compañía es Gabriel Simán¹⁶².

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

Los núcleos que componen la red Simán mantienen lazos familiares con otros núcleos de origen árabe. En este apartado destacamos un enlace muy importante con el núcleo Bahaia. Este vínculo se establece a partir del matrimonio de Elías Jorge Bahaia con Eileen Simán¹⁶³, esta última hija del fallecido Abraham Simán, fundador de uno de los núcleos de la red. Este núcleo Simán ha mantenido históricamente una estrecha relación de negocios con el núcleo familiar empresarial Cristiani Llach, al compartir el control de la compañía *Seguros e Inversiones, S. A.* Lo anterior podría explicar la participación conjunta de los núcleos Cristiani y Bahaia en el *Banco Cuscatlán*.

154. *El Diario de Hoy*, 21 de octubre de 1999, Suplemento Grupo St. Jack's.

155. *El Diario de Hoy*, 27 de julio de 1999. El artículo ofrece una entrevista realizada a Rolando Simán.

156. *El Diario de Hoy*, 21 de octubre de 1999, Suplemento Grupo St. Jack's.

157. *Ibíd.*

158. *Ibíd.*

159. *Ibíd.*

160. Información disponible en URL: <http://www.siman.com.sv/simaninternet/conozcamos/index.htm>.

161. G. Trigueros, "Constructora Simán gana el premio Registro 99", *El Diario de Hoy*, 8 de octubre de 1999, p. 38.

162. *La Prensa Gráfica*, 12 de marzo de 1999, p. 110.

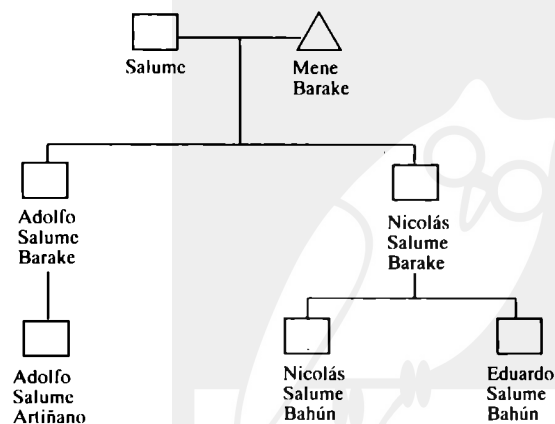
163. *La Prensa Gráfica*, 16 de marzo de 1991, p. 26.

3.3.2. Núcleo familiar empresarial Salume

Introducción

El núcleo familiar empresarial Salume es uno de los núcleos más notables del bloque árabe, que ha tenido un crecimiento impresionante en los últimos 15 años. Al consultar el estudio de E. Colindres, apenas encontramos referencia a esta familia. Por su parte, el trabajo de M. Sevilla no toma en cuenta al núcleo Salume. Lo anterior nos induce a catalogar al núcleo familiar empresarial Salume como un nuevo actor en el interior de la élite económica salvadoreña. Ahora, los jefes del núcleo son los hermanos Adolfo y Nicolás Salume Barake (Figura 11), aunque también destacan elementos de la nueva generación: Adolfo Salume Artiñano y Nicolás Salume Babun.

Figura 11
Núcleo familiar empresarial Salume Barake



Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Salume

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco Salvadoreño, S. A.** Adolfo Salume Barake es el director propietario en la junta directiva de este banco (Cuadro 23).
- **Banco Desarrollo, S. A.** Adolfo Salume Artiñano (hijo de Adolfo Salume Barake) ocupa el cargo de vicepresidente de ese banco (Cuadro 35).

- **Internacional de Seguros, S. A.** Como era de esperarse, Adolfo Salume Barake tiene también participación en esta compañía; en este caso es el director suplente (Cuadro 24). Este dato confirma la existencia de una sólida relación de negocios entre este núcleo y la poderosa red Simán.

- **La Centro Americana, S. A.** Nicolás Salume Babun es el director de esta compañía de seguros¹⁶⁴. La Centro Americana es la tercera compañía en importancia dentro del sector asegurador. Al finalizar 1999, la empresa contaba con activos por un monto de aproximadamente 263 millones de colones (Cuadro 2 del anexo).

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Molinos de El Salvador, S. A. (MOLSA).** Esta es otra compañía en donde se observa participación conjunta del núcleo familiar empresarial Salume con la red familiar empresarial Simán. En este caso, Salvador J. Simán es el presidente y Adolfo Salume Artiñano, vicepresidente. *Molsa* está catalogada como una empresa de la órbita del bloque (EOB). Los aspectos relacionados con esta compañía se desarrollan en el apartado 3.8.

- **La Fabril de Aceites, S. A. de C. V.** Empresa dedicada a la producción de aceites y mantecas comestibles. *La Fabril de Aceites* fue fundada hace 50 años por Ángel Soler Serra. Parece que desde hace aproximadamente 6 años, el núcleo Salume tiene participación en la compañía y comparte el control con el núcleo familiar empresarial Soler. En la junta directiva de la empresa (Cuadro 27) aparecen Nicolás Salume Babun y Adolfo Salume Barake como directores, y Adolfo Salume Barake como asesor de la junta directiva¹⁶⁵. En 1994, la compañía registró exportaciones por un valor de 924 mil dólares (Cuadro 26).

- **CONAUTO.** Se trata de un distribuidor de automóviles, que comercializa las marcas *Subaru* y *Daihatsu*. En la nómina de la junta directiva, Adolfo Salume Artiñano es el director¹⁶⁶. Los aspectos relacionados con esta compañía se desarrollan en el apartado 3.5.1., dedicado al núcleo familiar empresarial Salaverría Borja, uno de los principales socios de CONAUTO.

164. *El Diario de Hoy*, 14 de abril del 2000, p. 76.

165. *La Prensa Gráfica*, 18 de junio de 1999, Suplemento Orisol.

166. *La Prensa Gráfica*, 17 de abril de 1999, Suplemento Motor.

Cuadro 27
Junta directiva de La Fabril
de Aceites, S. A. de C. V.

Nombres	Cargos
René Morales	Presidente
Vilma de Soler	Directora
Mercedes Leitzelar	Directora
Betty de Kallan	Directora
Adolfo Salume Artiñano	Director
Francisco Soler	Director
Nicolás Salume Babun	Director
Ernesto Fernández Holmann	Director
Roberto Soler Guirola	Director
Silvia de Dueñas	Directora
Adolfo Salume Barake	Asesor

Fuente: *La Prensa Gráfica*, 18 de junio de 1999, Suplemento Orisol.

- **Sistemas Comestibles S. A. de C. V.** Esta sociedad incluye la cadena de comida rápida y a la vista *Mister Donut*. Tres elementos del núcleo Salume se encuentran en la junta directiva. Ellos son Adolfo Salume Barake, Adolfo Salume Artiñano y Nicolás Salume Barake. Por otro lado, en el cargo de gerente general está Eduardo Salume¹⁶⁷. Respecto al crecimiento de la compañía, "*Mister Donut* ha crecido a pasos agigantados, contando en la actualidad con 19 restaurantes y alrededor de 579 empleados, 18 restaurantes en la zona metropolitana y uno en Santa Ana"¹⁶⁸.

Además, esta sociedad también incluye a la cadena de comida rápida *Nash*, que se especializa en ofrecer pollos y pizzas. La cadena nació en la segunda mitad de la década de los noventa, y ahora cuenta con 8 sucursales¹⁶⁹.

- **Servicios de Alimentos, S. A. de C. V.** Esta sociedad incluye la cadena de comida rápida *Biggest*. Tres elementos del núcleo familiar empre-

sarial Salume se encuentran en la junta directiva; ellos son Adolfo Salume Artiñano y Adolfo y Nicolás Salume Barake. Y al igual que en *Sistemas Comestibles*, el gerente general es Eduardo Salume¹⁷⁰. Hoy en día, la cadena *Biggest* cuenta con 17 sucursales en todo el país¹⁷¹.

- **Bodegas Generales de Depósitos, S. A. (BODESA).** Al igual que MOLSA y el *Banco Salvadoreño*, ésta es otra compañía en cuya junta directiva participan elementos del núcleo familiar empresarial Salume y de la red familiar empresarial Simán. El presidente es Adolfo Salume Artiñano y el vicepresidente, Salvador José Simán¹⁷². Como ya señalamos, BODESA se considera una empresa de la órbita del bloque. Los aspectos relacionados con esta compañía se desarrollan en el apartado 3.8.

- **Almacenadora Salvadoreña.** Como director de esta compañía está Adolfo Salume¹⁷³.

- **Comersal, S. A. de C. V.** Se trata de un distribuidor mayorista. Los hermanos Adolfo y Nicolás Salume Barake están en la nómina de la junta directiva, y fungen como directores; mientras que Nicolás Antonio Salume Babun es el gerente general¹⁷⁴.

- **Unión Distribuidora Internacional, S. A. de C. V.** En la nómina de la junta directiva de esta compañía encontramos a los hermanos y jefes del núcleo, Adolfo y Nicolás Salume Barake, quienes ocupan los cargos de directores¹⁷⁵.

- **Tabacalera de El Salvador, S. A. de C. V.** Se trata de un distribuidor mayorista de los siguientes productos: cigarrillos, productos lácteos, mayonesa y mostaza¹⁷⁶. Adolfo Salume Barake y Nicolás Salume Babun forman parte de la junta directiva de esta compañía¹⁷⁷. La participación del núcleo familiar empresarial Salume en la Tabacalera implica un vínculo de negocios con el núcleo familiar empresarial Zablah-Touché.

167. *El Diario de Hoy*, 14 de abril de 1999, p. 104.

168. Información disponible en URL: <http://www.misterdonut.com.sv>

169. *La Prensa Gráfica*, 21 de junio de 2000, p. 81.

170. *El Diario de Hoy*, 14 de abril de 2000, p. 102.

171. Información disponible en URL: <http://www.biggest.com.sv/>

172. *La Prensa Gráfica*, 28 de junio del 2000, Suplemento Bodesa.

173. *El Diario de Hoy*, 14 de abril de 2000, p. 101.

174. *El Diario de Hoy*, 14 de abril de 2000, p. 100.

175. *El Diario de Hoy*, 14 de abril de 2000.

176. Información disponible en URL: <http://www.camarasal.com/>

177. *El Diario de Hoy*, 14 de abril de 2000, p. 104.

3.4. Núcleos familiares empresariales que controlan el Banco de Comercio de El Salvador

El objetivo de este apartado es identificar y estudiar los núcleos familiares empresariales que controlan el Banco de Comercio de El Salvador. Iniciaremos con la presentación de quienes integran la junta directiva de dicho banco (Cuadro 28).

Cuadro 28
Junta directiva del Banco de Comercio de El Salvador, S. A.

Nombres	Cargos
José Gustavo Belismelis Vides	Presidente
Sergio Catani Papini	Vicepresidente
Luis Ernesto Guandique Mejía	Secretario
Eduardo Antonio Valiente Perdomo	Director Propietario
Luis Alfredo Escalante Sol	Director Propietario
Carlos Grassl Lecha	Director Suplente
Eduardo Freund	Director Suplente
Manuel Enrique Flamenco	Director Suplente
Ricardo Francisco Montenegro	Director Suplente
José Ricardo Ruiz Quiróz	Director Suplente

Fuente: Estados Financieros del Banco de Comercio de El Salvador correspondientes a 1999. Publicados en *El Diario de Hoy*, 26 de febrero de 2000.

El presidente del Banco de Comercio, José Gustavo Belismelis, será el punto de inicio de nuestra investigación. Por lo tanto, primero exploraremos los antecedentes del apellido Belismelis, y luego revisaremos si históricamente se le ha asociado con la élite económica de El Salvador.

En las investigaciones de E. Colindres y M. Sevilla está incluido el apellido Belismelis. Lo anterior sugiere que estamos ante un nuevo núcleo familiar empresarial, el NFE Belismelis. Por otra

parte, el hecho de que uno de sus miembros ocupe la presidencia del Banco de Comercio, indicaría que se trata de un núcleo sumamente poderoso.

3.4.1. Núcleo familiar empresarial Belismelis

Orígenes del núcleo

El origen de la familia Belismelis, en El Salvador, se ubica en el año de 1863, con la llegada de Emilio Belismelis y Picazo (Figura 12), originario de Cádiz, España¹⁷⁸. El desarrollo de la familia se centra en el cultivo del café, en el departamento de Santa Ana, y llegan a formar parte de la élite económica de la época¹⁷⁹.

En 1949, Antonio Belismelis Álvarez, en unión con otros importantes cafetaleros, funda *Cemento de El Salvador, S. A. (CESSA)*¹⁸⁰. Este hecho marca la primera incursión en la industria por parte del núcleo Belismelis.

La década de los setenta marca el relevo generacional; así, el liderazgo del núcleo lo asume Juan Antonio Belismelis Vides, quien ocupa la presidencia de la sociedad *Valores, S. A. de C. V.*, que fue creada en julio de 1974¹⁸¹. A lo largo de esa década, el núcleo crea varias empresas, entre ellas destacan Comercial Exportadora (COEX), *Protección, Gases Industriales*, etc., (las cuales se abordarán con mayor detalle más adelante).

Las reformas económicas implementadas en 1980, afectaron los intereses del núcleo. En palabras de José Gustavo Belismelis: "con la Reforma Agraria, la nacionalización de los cultivos y los terrenos afectó el 100 por ciento de nuestras propiedades. Entonces nos decidimos por varios negocios, para tener futuro e ingresos más rentables"¹⁸². Debemos añadir que también en 1980 se tuvo que cerrar una exportadora de ajonjolí, que tenía 10 años de funcionamiento¹⁸³.

178. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 3.

179. En una lista de la élite económica de El Salvador de 1920, se encuentra el nombre de Emilio Belismelis, catalogado como un importante cafetalero. En E. A. Wilson, *La crisis de integración nacional en El Salvador. El Salvador de 1840 a 1935*, UCA Editores, 1978, p. 182. La citada lista se encuentra reproducida en este trabajo, en el apartado 2 (Cuadro 1).

180. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 5.

181. Valores, S. A. de C. V., sociedad orientada a la inversión industrial, comercial y financiera. *El Diario de Hoy*, 10 de febrero de 2000, p. 42.

182. *El Diario de Hoy*, 10 de febrero de 2000, p. 42.

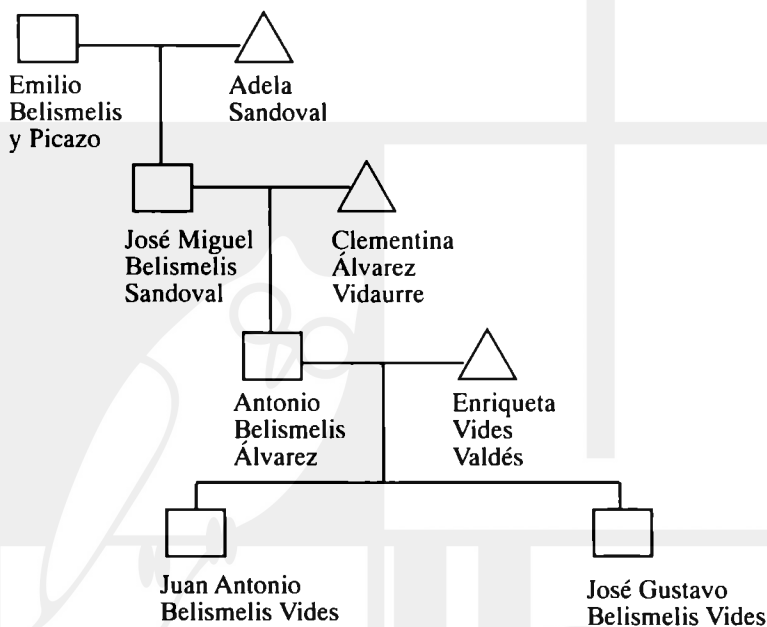
183. *Ibid.* La fuente no indica la causa concreta que obligó al cierre de la empresa.

En 1983, Juan Antonio Belismelis Vides fallece. La dirección del núcleo la asume, entonces, su hermano, José Gustavo Belismelis Vides. Este último es quien condujo al núcleo a través de los difíciles años de la guerra, y aprovechó las atractivas oportunidades ofrecidas por el proceso de privatización de la banca.

Antes de detallar los intereses económicos que posee el núcleo familiar empresarial Belismelis en los distintos sectores de la economía, es necesario destacar el papel que ha desempeñado la familia

Catani Papini. Los datos recolectados a partir de esta investigación nos permiten clasificar a esta familia como un auténtico *núcleo familiar secundario*, de la órbita del núcleo familiar empresarial Belismelis. Los elementos relevantes de este núcleo secundario son los hermanos Sergio y César Catani Papini. Esta información permitirá rastrear mejor los intereses económicos del núcleo familiar empresarial Belismelis. Esto significa que si encontramos a un Catani Papini en una determinada empresa, se considerará que en esa empresa existe participación del núcleo Belismelis.

Figura 12
Núcleo familiar empresarial Belismelis



A continuación se detallan las principales empresas en donde existe una participación importante del núcleo Belismelis. Con ello se pretende poner en evidencia su extraordinaria diversificación.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Belismelis

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco de Comercio de El Salvador, S. A.** El núcleo familiar empresarial Belismelis posee el con-

trol del *Banco de Comercio*, ya que ocupa por lo menos tres de los cinco puestos de la junta directiva. Primero, la presidencia, que le pertenece al jefe del núcleo, José Gustavo Belismelis. Segundo, el cargo de vicepresidente, que lo sustenta Sergio Catani Papini. Tercero, el cargo de secretario, que lo ocupa Luis Ernesto Guandique, catalogado como un *elemento secundario* del núcleo Belismelis¹⁸⁴. El control sobre el banco es confirmado a través de las publicaciones del propio núcleo familiar empresarial Belismelis: "En 1993, en ocasión de la

184. Luis Ernesto Guandique Mejía también ocupa el cargo de director secretario en IMACASA, una empresa de la órbita del núcleo Belismelis. *La Prensa Gráfica*, 1 de abril de 1999, p. 89.

privatización bancaria, el Grupo COEX adquiere el liderazgo en el *Banco de Comercio de El Salvador, S. A.*¹⁸⁵. El citado banco está catalogado como el cuarto en importancia del país (Cuadro 1 del anexo), con activos de aproximadamente 7 400 millones de colones al final de 1999.

- **Compañía General de Seguros, S. A.** El núcleo familiar empresarial Belismelis también controla la *Compañía General de Seguros*, ya que ocupa por lo menos cuatro de los cinco puestos en la junta directiva. En primer lugar, los *elementos nucleares*, José Gustavo Belismelis y Raúl Álvarez Belismelis, poseen los cargos de presidente y vicepresidente, respectivamente; y, en segundo lugar, encontramos a los *elementos secundarios*, Luis Ernesto Guandique (como secretario) y César Catani Papini (como director propietario) (Cuadro 29). Esta compañía es considerada, al interior del sector asegurador, como la número cuatro del país; cuyos activos eran, en junio de 2002, de aproximadamente 169 millones de colones (Cuadro 2 del anexo).

Cuadro 29
Junta directiva de la Compañía
General de Seguros, S. A.
(De febrero de 1997 a febrero de 2000)

Nombres	Cargos
José Gustavo Belismelis Vides	Presidente.
Raúl Álvarez Belismelis	Vicepresidente
Luis Ernesto Guandique Mejía	Secretario
César Catani Papini	Director Propietario
Manuel Enrique Flamenco	Director Propietario
Nelly Anne Sarty	Director Suplente
Gustavo Magaña	Director Suplente
Ricardo Montenegro Palomo	Director Suplente
Ricardo Max Freund	Director Suplente
Pierre Cahen	Director Suplente

Fuente: Superintendencia del Sistema Financiero, juntas directivas de sociedades de seguros, disponible en URL: <http://www.ssf.gob.sv>

185. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 3. Las empresas del núcleo familiar empresarial Belismelis se agrupan en el llamado Grupo COEX.

186. Información obtenida de los estados financieros del *Banco de Comercio*, publicados en *El Diario de Hoy*, 26 de febrero de 2000.

187. En el primer semestre de 2000, *AFP Máxima* inició un proceso de fusión con las *AFP Previsión* y *Porvenir*, proceso que dio lugar a la formación de la administradora de pensiones más grande del país. Para efectos de esta investigación, las tres compañías se abordan por separado.

- **Inversiones BanCo, S. A. de C. V.** Se trata de una casa corredora de bolsa, subsidiaria del *Banco de Comercio*. El representante legal de la compañía es José Gustavo Belismelis Vides¹⁸⁶.

- **AFP Máxima, S. A.**¹⁸⁷. La administradora de fondos de pensiones *Máxima*, está catalogada, con base en el número de afiliados, como la cuarta compañía en importancia del país. Al 31 de diciembre de 1998 contaba con 81 385 afiliados, con una participación del 14.27 por ciento del mercado (Cuadro 3 del anexo). El núcleo familiar empresarial Belismelis posee, a través de la *Corporación BanCo, S. A. de C. V.*, una participación importante en *AFP Máxima*. El 50 por ciento de las acciones de esta AFP se encuentran en manos de la compañía española *Argentaria Participaciones Financieras, S. A.* (Cuadro 31). Ahora bien, en la junta directiva de *AFP Máxima* (Cuadro 30), la presidencia la tiene Guillermo Aceto Marini, considerado como un *elemento secundario* del núcleo familiar empresarial Belismelis. En 1996, Aceto Marini fungía como gerente administrativo de CORINCA, una empresa de la órbita del núcleo Belismelis.

Cuadro 30
Junta directiva de AFP Máxima, S. A.
(Al 31 de diciembre de 1998)

Nombres	Cargos
Guillermo Aceto Marini	Presidente
Vicente Sala Méndez	Vicepresidente
Francisco Salvador Aquino Negro	Secretario
Manuel Pedro Gálatas	Primer Vocal
José Ignacio Leyún González	Segundo Vocal
Edgardo Vides Lemus	Tercer Vocal
Pedro Cruz Almagro	Director Suplente
Francisco de Miguel Rodríguez	Director Suplente
Rafael Sánchez Gárros	Director Suplente
Luis Nelson Segovia	Director Suplente
Luis Ernesto Guandique Chávez	Director Suplente
Filadelfo Leopoldo Baires Paz	Director Suplente

Fuente: Superintendencia de Pensiones, *Boletín Estadístico* 5, octubre-diciembre, 1998, Cuadro 29, p. 43.

Cuadro 31
Participación accionaria en el capital social
suscrito de AFP Máxima, S. A.
(Al 31 de diciembre de 1998)

Nombre del accionista	País	Participación en el capital social (En porcentajes)
Argentaria Participaciones Financieras, S. A.	España	50.000
Corporación BanCo, S. A. de C. V.	El Salvador	49.9983
José Gustavo Belismelis Vides	El Salvador	0.0001
Sergio Catani Papini	El Salvador	0.0001
Guillermo Aceto Marini	El Salvador	0.0001
Eduardo Antonio Valiente Perdomo	El Salvador	0.0001
Manuel Enrique Flamenco Interiano	El Salvador	0.0001
Eduardo David Freund Waidergom	El Salvador	0.0001
Carlos Robeto Grassl Lecha	El Salvador	0.0001
Raúl Álvarez Belismelis	El Salvador	0.0001
Ricardo Max Freund Waidergom	El Salvador	0.0001
César Catani Papini	El Salvador	0.0001
Nelly Teresa Sarti Tarabionio	El Salvador	0.0001
Gustavo Magaña Della Torre	El Salvador	0.0001

Fuente: Superintendencia de Pensiones, *Boletín Estadístico* 5, octubre-diciembre, 1998, Cuadro 32, p. 49.

Con toda esta información se han puesto en evidencia los fuertes intereses de este núcleo en el sistema financiero. El núcleo familiar empresarial Belismelis controla el *Banco de Comercio*, la *Compañía General de Seguros* y una casa de corredores de bolsa. Asimismo posee una fuerte participación en la *AFP Máxima*.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

• **Implementos Agrícolas Centroamericanos, S. A. de C. V. (IMACASA).** Es una empresa que se dedica a la "fabricación y venta de herramientas y maquinaria de todo tipo, y demás implementos que se emplean en agricultura, industria, minería, construcción y demás"¹⁸⁸. El inicio de la participación del NFE Belismelis como inversionista en IMACASA, se remonta a 1986. En ese entonces, la empresa estaba intervenida por los bancos¹⁸⁹. El presidente de la compañía es José Gustavo Belismelis¹⁹⁰. El cargo de secretario lo tiene Luis Ernesto Guandique Mejía¹⁹¹, considerado como *elemento secundario* del núcleo familiar empresarial Belismelis (hay que recordar que Luis Ernesto Guandique Mejía ocupa el cargo de secretario en las juntas directivas del *Banco de Comercio* y de la *Compañía General de Seguros*)¹⁹².

Es necesario formarse una idea sobre el tamaño y la importancia de la compañía, para lo cual presentamos algunos datos. (1) IMACASA cuenta con aproximadamente 460 empleados. (2) Las exportaciones de la compañía, en 1994 (Cuadro 32), alcanzaron un monto de aproximadamente 4.3 millones de dólares, lo cual representó el 1.94 por ciento del total de las exportaciones del sector industrial de El Salvador, en ese año.

• **Productos Tecnológicos, S. A. de C. V. (PROTECNO).** Se trata de una empresa que se dedica a la producción de rociadoras manuales para agricultura¹⁹³. PROTECNO, una empresa del Grupo COEX, fue fundada en 1976. Hoy en día, el presidente de la compañía es José Gustavo Belismelis¹⁹⁴ y el director ejecutivo es César Catani Papini¹⁹⁵. La compañía "abastece a más del 80 por ciento del mercado nacional" en el área de rociadoras para la agricultura¹⁹⁶. En 1994, registró exportaciones por

188. Información obtenida del Registro Público Bursátil, disponible en URL:<http://www.superval.gob.sv>

189. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 6.

190. *El Diario de Hoy*, 16 de marzo de 2000, p. 61.

191. *La Prensa Gráfica*, 1 de abril de 1999, p. 89.

192. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 6.

193. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996*, Índice Alfabético de Asociados, p. 46.

194. *El Diario de Hoy*, 16 de marzo de 2000, p. 54.

195. *La Prensa Gráfica*, 24 de diciembre de 1999, p. 94.

196. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 5.

un valor de 658 mil dólares (Cuadro 32). Ciertamente no es una cifra significativa, pero es necesario tenerla en cuenta para efectos de obtener el total de las exportaciones del Grupo COEX.

Cuadro 32
Total de exportaciones realizadas
por distintas empresas, en 1994
(En dólares)

Empresa	Total exportado
IMACASA	4 371 509
PROTECNO	658 518
CORINCA	2 420 918
Sherwin Williams	5 194 997

Fuente: elaboración propia con base en la información del Banco Central de Reserva.

- **Corporación Industrial Centroamericana, S. A. de C. V. (CORINCA).** Se trata de una empresa siderúrgica, dedicada a la fabricación de alambres, clavos, grapas y varilla para construcción. El presidente de la compañía es Sergio Catani Papini¹⁹⁷. El jefe del núcleo, José Gustavo Belismelis, es el director¹⁹⁸. En 1996, en la nómina de gerentes de la compañía estaba Guillermo Aceto Marini¹⁹⁹, considerado como un *elemento secundario* del núcleo familiar empresarial Belismelis. A partir de 1998, Guillermo Aceto Marini desempeña el cargo de presidente de *AFP Máxima*, empresa en donde tiene una participación importante el núcleo Belismelis.

Las exportaciones efectuadas por CORINCA, en 1994, nos permitirá tener una idea, aunque sea parcial, del tamaño de la compañía. El total de las exportaciones de CORINCA alcanzaron un monto de aproximadamente 2.4 millones de dólares, lo cual equivale al 1.07 por ciento del total de las

exportaciones del sector industrial de El Salvador (Cuadro 32).

- **Kamex, S. A. de C. V.** Esta compañía, perteneciente al Grupo COEX, se dedica a la "fabricación y comercialización de hielo en marquetas y cubitos bajo la marca de Hielo Glacial"²⁰⁰. Los orígenes de esta fábrica de hielo se remontan a 1956; fue creada por iniciativa de Enriqueta Vides de Belismelis²⁰¹, madre del actual jefe del núcleo.

- **Gases Industriales, S. A. de C. V. (GAISA) / Messer de El Salvador.** Compañía dedicada a la "producción de oxígeno y nitrógeno a nivel industrial"²⁰². GAISA fue fundada en 1977 por Juan Antonio Belismelis Vides y Aloisius Grassl²⁰³. En la actualidad, uno de los responsables de la compañía es César Catani Papini²⁰⁴. La empresa ha efectuado una alianza estratégica con una compañía de origen alemán, *Messer Griesheim GmbH*, por lo que ha tomado el nombre de *Messer de El Salvador, S. A. de C. V.*²⁰⁵

- **Cemento de El Salvador, S. A. de C. V. (CESSA).** Considerada actualmente una de las diez empresas más grandes a nivel centroamericano. Históricamente, el núcleo familiar empresarial Belismelis ha participado en la dirección de CESSA. Antonio Belismelis Álvarez fue uno de los fundadores de la compañía, en 1949. Desempeñó el cargo de presidente en el período de enero de 1973 a mayo de 1979²⁰⁶. El cargo de presidente de la compañía lo ocupa ahora César Catani Papini, mientras que José Gustavo Belismelis desempeña el cargo de asesor de la junta directiva²⁰⁷. CESSA es una empresa de la órbita del bloque (EOB). Para mayor información sobre esta empresa, se sugiere consultar el apartado 3.8.

- **Oxígeno y Gases de El Salvador, S. A. de C. V. (OXGASA).** Se trata de un distribuidor mayo-

197. *La Prensa Gráfica*, 8 de marzo de 1999, p. 21.

198. *La Prensa Gráfica*, 16 de marzo de 2000, p. 56.

199. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996, op. cit.*, p. 12.

200. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 6.

201. *Ibid.*

202. *Ibid.*

203. *Ibid.*

204. Banco Central de Reserva, *Directorio de exportadores*, disponible en URL: <http://www.elsalvadortrade.com.sv>

205. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 6.

206. CESSA, *Edición Conmemorativa 50 años*, p. 23.

207. *Ibid.*, p. 3.

rista de las siguientes líneas de productos: equipos para hospitales, equipo de seguridad, gases, herramientas y equipos para laboratorios²⁰⁸. Esta empresa fue fundada, en 1959, por Antonio Belismelis Álvarez²⁰⁹. Uno de los responsables de la compañía ahora es César Catani, es decir, uno de los *elementos secundarios* del núcleo familiar empresarial Belismelis²¹⁰. Oygasa cuenta con 160 empleados y 9 sucursales en todo el país²¹¹.

- **Sabona, S. A. de C. V. (La Nevería).** Se trata de una de las cadenas de venta de sorbetes más grandes del país. En 1996, el presidente de la compañía era Sergio Catani Papini y el cargo de gerente general lo ocupaba Maximiliano Catani²¹². Ahora, "La Nevería" cuenta con alrededor de 90 locales en todo el país, "además de ser distribuidores de helados para una diversa cadena de restaurantes y hoteles"²¹³.

- **Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S. A. (AGDOSA).** Esta empresa, creada en el marco de la política de diversificación del Grupo COEX, presta los siguientes servicios: (1) La guarda y conservación de productos nacionales o extranjeros introducidos legalmente al país por los cuales se han pagado impuestos de importación. (2) La custodia de mercancías extranjeras que se encuentran pendientes de registro y despacho aduanero. (3) La emisión de certificados de depósito y bonos de prenda²¹⁴. En cuanto a la junta directiva de esta empresa (Cuadro 33), encontramos a los *elementos nucleares*, Raúl Álvarez Belismelis y Alfredo Romero Belismelis, en los cargos de presidente y vicepresidente, respectivamente. También está Guillermo Aceto Marini, *elemento secundario*

del núcleo familiar empresarial Belismelis, que funge como secretario. La compañía AGDO, S. A., al 31 de diciembre de 1999, poseía un capital social de 14 millones de colones²¹⁵.

Cuadro 33
Junta directiva de AGDO, S. A.
(Al 31 de diciembre de 1999)

Nombres	Cargos
Raúl Álvarez Belismelis	Presidente
Alfredo Romero Belismelis	Vicepresidente
Guillermo Aceto Marini	Secretario
Mauricio Corado Dimas	Director Suplente
Eduardo Hugo Parada	Director Suplente
Luis Gerardo Duarte	Director Suplente

Fuente: Estados Financieros de AGDO, S. A., correspondientes a 1999.

- **Sensunapan, S. A. de C. V.** Empresa dedicada a la generación de energía eléctrica. Fue fundada en 1992 por Axel Söderberg Sisinnó y José Gustavo Belismelis²¹⁶, este último se desempeña actualmente como director de la compañía²¹⁷.

- **Comercial Exportadora, S. A. de C. V.** Se trata de una empresa dedicada a la "comercialización y beneficio/exportación de café"²¹⁸. Fue fundada en 1975 por Juan Antonio Belismelis Vides²¹⁹. Ahora, el presidente de la compañía es José Gustavo Belismelis²²⁰.

Es necesario formarse una idea sobre el tamaño y la importancia de la compañía, por tanto, presentamos algunos datos. (1) *Comercial Exporta-*

208. Cámara de Comercio e Industria de El Salvador, *Directorio de Asociados*, disponible en URL: <http://www.camarasal.com/framecamara.html>

209. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 3.

210. Cámara de Comercio e Industria de El Salvador, *Directorio de Asociados*, *op. cit.*

211. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 5.

212. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996*, *op. cit.*, p. 50.

213. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 7.

214. Estados Financieros de AGDO, S. A. Disponibles en *La Prensa Gráfica*, 21 de marzo de 2000, páginas amarillas, p. 20.

215. *Ibid.*

216. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 7.

217. *El Diario de Hoy*, 16 de marzo de 2000, p. 54.

218. Superintendencia de Valores, *Revista Bursátil*, abril-junio, 1997, p. 54.

219. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 7.

220. Superintendencia de Valores, *Revista Bursátil*, *op. cit.*, p. 54.

dora cuenta con un capital social de 20.5 millones de colones²²¹. (2) La compañía está considerada como la segunda exportadora de café de El Salvador (Cuadro 5 del anexo). En 1994, registró exportaciones por un valor de 17.4 millones de colones, lo representó el 6.51 por ciento del total de las exportaciones de café oro del país.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

En el núcleo Belismelis se registra, en la segunda generación, un enlace con la familia Álvarez. Sin embargo, no tenemos la información suficiente como para confirmar que se trata de un enlace con la poderosa familia Álvarez, de origen colombiano, que posee profundos intereses en la caficultura. En todo caso, el vínculo se establecería a partir del matrimonio de José Miguel Belismelis Sandoval con Clementina Álvarez Vidaurre. De esta unión nacería Antonio Belismelis Álvarez, figura fundamental en el desarrollo del núcleo²²².

Recientemente, el núcleo Belismelis estableció un enlace familiar con el núcleo familiar empresarial Poma, originado a partir del matrimonio de Coralia Belismelis con un elemento nuclear Poma²²³. Este enlace, efectuado en la generación emergente de ambos núcleos, tiende a consolidar la posición de éstos para el largo plazo, y abre una serie de opciones y posibilidades de cooperación entre ambos núcleos familiares empresariales para el futuro.

3.4.2. Núcleo familiar empresarial Freund

Antecedentes

Los orígenes de este núcleo se remontan a 1913, con la llegada al país de Max Freund, procedente de Alemania. En los sesenta, este núcleo ya era importante, y estaba bajo el liderazgo de Roberto



Freund²²⁴, quien supo aprovechar las oportunidades que ofreció el desarrollo del Mercado Común Centroamericano²²⁵. La familia Freund aparece en los listados de la élite económica elaborados por E. Colindres y M. Sevilla. En la década de los setenta, las empresas de la órbita del núcleo (EON) eran la *Compañía de Lotificaciones Salvadoreña, S. A. (COLOSAL)*; *Inversiones Atonal, S. A.*; *Fondo Centroamericano de Inversiones, S. A.*; *Industrias Consolidadas de El Salvador, S. A.*, etc. También se registra su participación en la Financiera Atlacatl, S. A.²²⁶. En la actualidad, los elementos nucleares relevantes parecen ser los hermanos Ricardo y Eduardo Freund Waidergorn.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Freund

a. Intereses económicos en el sistema financiero

- **Banco de Comercio de El Salvador, S. A.** El núcleo Freund tiene participación en el cuarto banco del país (Cuadro 1 del anexo). En la junta directiva de la empresa (Cuadro 28) aparece Eduardo David Freund Waidergorn en el cargo de director suplente.
- **Compañía General de Seguros, S. A.** El núcleo Freund tiene también presencia en la cuarta

221. *Ibíd.*

222. *El Diario de Hoy*, 9 de febrero de 2000, Suplemento Grupo COEX, p. 3.

223. *La Prensa Gráfica*, 14 de febrero de 2000, p. 111.

224. Roberto Freund es hijo de Max y Herta de Freund; ésta última, también de origen alemán, emigró a El Salvador en 1923. Suplemento Centuria, "Creadores y visionarios", Fascículo 10. La información obtenida corresponde al apartado dedicado a Roberto Freund. *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999.

225. *Ibíd.*

226. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña, op. cit.*, pp. 191 y 192.

compañía de seguros del país (Cuadro 2 del anexo). Como integrante de la junta directiva (Cuadro 29) está Ricardo Max Freund Waidergorn, en el cargo de director suplente.

- **Inversiones BanCo, S. A. de C. V.** Se trata de una casa corredora de bolsa, subsidiaria del *Banco de Comercio*.

- **AFP Máxima, S. A.** El núcleo familiar empresarial Freund tiene participación en esta administradora de fondos de pensiones, a través de la Corporación BanCo. Por otro lado, en la nómina de accionistas están los nombres de Eduardo David y Ricardo Max Freund Waidergorn (Cuadro 30).

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Industrias Consolidadas, S. A. de C. V. (INCO).** Esta empresa, fundada hace 35 años, se dedica a la fabricación de “ventanas y puertas de aluminio y vidrio, escaleras de aluminio, rieles y escuadras, entrepaños”, etc.²²⁷. INCO es una empresa de la órbita del núcleo (EON); en la nómina de la junta directiva están Ernesto Freund y sus hijos Ricardo y Eduardo Freund²²⁸. Para 1994, las exportaciones de la compañía no fueron relevantes; el monto fue de aproximadamente 100 mil dólares²²⁹.

- **Sherwin Williams de Centroamérica, S. A. de C. V.** Se trata de un fabricante de pinturas, esmaltes, lacas, barnices, solventes y otros²³⁰. Eduardo Colindres, en la década de los setenta, ya registraba inversiones de la familia Freund en esta compañía²³¹, las cuales se mantienen hasta el día de hoy. Para tener una idea sobre el tamaño de la empresa, mencionaremos que las exportaciones de esta empresa, en 1994 (Cuadro 32), alcanzaron un monto de aproximadamente 5.2 millones de dólares, debido especialmente a la venta de pinturas preparadas, lo cual representó el 2.31 por ciento del total de las exportaciones del sector industrial del país, en ese año.

227. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996, op. cit.*, p. 26.

228. Informante calificado. En el directorio ASI 1996, aparece Ricardo Freund como presidente de INCO.

229. Con base en la información del Banco Central de Reserva.

230. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996, op. cit.*, p. 51.

231. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña, op. cit.*, Cuadro 67.

232. *El Diario de Hoy*, 10 de junio de 1999, p. 105.

233. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña, op. cit.*, Cuadro 67.

234. Informante calificado.

235. Suplemento Centuria, “Creadores y visionarios”, Fascículo 10. La información corresponde al apartado dedicado a Benjamín Sol Millet. *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999.

- **Freund, S. A. de C. V.** Se trata de una importante cadena de ferreterías. Hoy en día hay 9 sucursales en todo el país. El representante legal de la compañía es Ernesto Freund²³².

- **COLOSAL.** Se trata de una empresa constructora. Eduardo Colindres, en la década de los setenta, relacionaba esta compañía con la familia Freund²³³. En la actualidad podemos confirmar que el núcleo sigue teniendo participación en COLOSAL²³⁴.

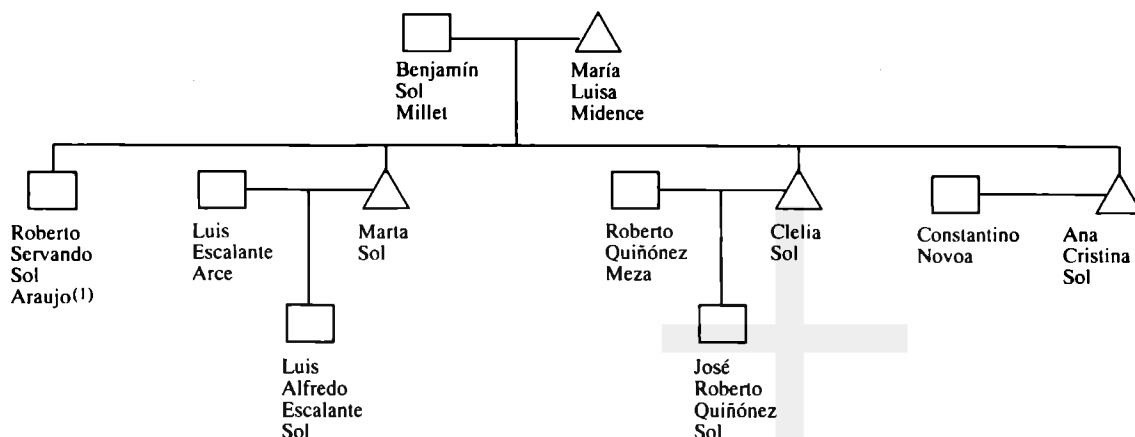
3.4.3. Núcleo familiar empresarial Sol Millet

Introducción

Este núcleo, ubicado originalmente en el *Banco Atlacatl*, tuvo participación en el *Banco de Comercio*, a partir de la fusión de estos dos bancos, en 1999. Como parte de la junta directiva de BanCo (Cuadro 28) está Luis Alfredo Escalante Sol, quien tiene el cargo de director propietario.

El patriarca del núcleo, Benjamín Sol Millet, nació en Santa Tecla, en 1897. Su padre era dueño de varias haciendas de café; por ello, los inicios de este núcleo están ligados a la actividad cafetalera. El proceso de diversificación se inicia cuando Benjamín Sol Millet incursiona en el negocio de las ferreterías, fundando la llamada *Casa B. Sol Millet*, que posteriormente se convertiría en la *General de Equipos*. A lo largo de los años, este núcleo participa en diferentes negocios, entre ellos, la distribución de equipos de aire acondicionado, la urbanización de ciertos sectores de la capital (colonias San Francisco, Las Mercedes y Lomas de San Francisco), plantaciones de cocos en la isla del Espíritu Santo, etc.²³⁵. Esta última actividad se vio seriamente afectada por el proceso de reforma agraria. Hoy en día, el núcleo familiar empresarial Sol Millet destaca por ser un fuerte distribuidor de automóviles. Quienes al parecer mantienen la dirección de los negocios son: Roberto S. Sol y su sobrino Luis Alfredo Escalante Sol (Figura 13).

Figura 13
Núcleo familiar empresarial Sol Millet



(1) Podemos confirmar que la madre de Roberto Servando, Marta y Clelia Sol es Altagracia Araujo V. de Dueñas (Ver Figura 2). Sin embargo, no podemos confirmar, de acuerdo con la información recabada, de que Ana Cristina Sol sea también hija de Altagracia Araujo.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Sol Millet

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco de Comercio de El Salvador, S. A.** Al fusionarse el *Banco Atlacatl* con el *Banco de Comercio*, el núcleo familiar empresarial Sol Millet comenzó a tener participación en *BanCo*. Esto se puede corroborar al observar la composición de la junta directiva, en donde Luis Alfredo Escalante Sol es el director propietario, y el cargo de director suplente lo desempeña José Ricardo Ruiz Quiróz, considerado como un *elemento secundario* del núcleo familiar empresarial Sol Millet.

- **Aseguradora Agrícola Comercial, S. A.** El núcleo familiar empresarial Sol Millet tiene una participación importante en esta compañía. Como presidente está Luis Alfredo Escalante Sol, mientras que Juan Carlos Sol ocupa el puesto de director. El *elemento secundario*, José Roberto Rivera, funge también como director de la empresa (Cuadro 34). La *Aseguradora Agrícola Comercial* es considerada la sexta compañía de seguros del país, y a junio del 2000 tenía activos por 123 millones de colones (Cuadro 2 del anexo).

Cuadro 34
Junta directiva de la *Aseguradora Agrícola Comercial, S. A.*

Nombres	Cargos
Luis Alfredo Escalante Sol	Presidente
Carlos Imberton Déneke	Vicepresidente
Roberto Oliva	Director Secretario
Ricardo Palomo Déneke	Director
Juan Carlos Sol	Director
José Roberto Rivera	Director

Fuente: Superintendencia del Sistema Financiero, juntas directivas de aseguradoras disponibles en URL:<http://www.ssf.gov.sv>

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **General Automotriz, S. A. de C. V.** Es un distribuidor de vehículos que comercializa las marcas *Peugeot* y *Daewoo*. La presidencia de la compañía recae en Roberto Servando Sol Araujo²³⁶; mientras que José Roberto Rivera (el *elemento secundario*) se desempeña como gerente general²³⁷. *General Automotriz* es una empresa de la órbita del núcleo (EON).

236. *La Prensa Gráfica*, 19 de febrero de 2000, Suplemento Motor.

237. *Ibid.*

• **General de Vehículos, S. A. de C. V. (GEVESA).** Es un distribuidor de vehículos que comercializa las marcas *Mazda* y *Ford*. La presidencia de la compañía la ocupa Roberto Servando Sol Araujo²³⁸; mientras que José Roberto Rivera se desempeña como vicepresidente²³⁹. *General de Vehículos* es una empresa de la órbita del núcleo (EON).

• **Compañía General de Equipos, S. A. de C. V. (COGESA).** Se trata de un importador de maquinaria agrícola, maquinaria y equipo industrial, repuestos industriales y automotrices, etc.²⁴⁰. La compañía fue fundada por Benjamín Sol Millet. En la actualidad, uno de los responsables de la *General de Equipos* es José Ricardo Ruíz²⁴¹, considerado un *elemento secundario* del núcleo familiar empresarial Sol Millet.

• **Almacenadora Agrícola e Industrial, S. A.** En la nómina de la junta directiva se encuentra Luis Alfredo Escalante Sol, como secretario²⁴². El capital social de la compañía, al 31 de diciembre de 1999, era de aproximadamente 3.1 millones de colones, con activos por un valor de 20.7 millones de colones²⁴³.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

El núcleo familiar empresarial Sol Millet ha establecido un importante enlace, de tipo familiar, con uno de los núcleos de la poderosa red familiar empresarial Meza. Esto sucede a partir del matrimonio de Clelia Sol con Roberto Quiñónez Meza²⁴⁴. Esta relación es muy valiosa, ya que la red familiar empresarial Meza entrelaza a varios de los núcleos empresariales más importantes del país. Por este enlace se puede explicar, entonces, la presencia de Roberto Quiñónez Meza en la presidencia de la com-

pañía *General de Equipos*, en la década de los setenta (recordemos que la *General de Equipos* es una empresa netamente del núcleo Sol Millet)²⁴⁵. Y más recientemente, esta relación explica la presencia de Eduardo Quiñónez Caminos en la directiva del antiguo *Banco Atlacatl* (ver *Banco de Comercio de El Salvador, S. A.* en los párrafos anteriores).

Otro enlace interesante es el que se ha establecido a partir del matrimonio de Marta Sol (hija de B. Sol Millet) con Luis Escalante Arce²⁴⁶, un hombre profundamente ligado al desarrollo de la banca en El Salvador.

3.5. Núcleos familiares empresariales que controlan el Banco Desarrollo

El objetivo de este apartado es identificar y estudiar los núcleos familiares empresariales que controlan el *Banco Desarrollo*²⁴⁷. Para tal fin, procederemos a revisar la lista de quiénes integran su junta directiva (Cuadro 35).

Cuadro 35
Junta directiva del Banco Desarrollo, S. A.

Nombres	Cargos
José Antonio Salaverría Borja	Presidente
José Adolfo Salume Artiñano	Vicepresidente
Leopoldo Eduardo Muyschondt Yúdice	Director Secretario
José Mauricio Stubig	Director Propietario
Ernesto Allwood Lagos	Director Propietario
José Benedicto Morataya Granados	Director Suplente
Juan Rafael Chavarría Neal	Director Suplente
Sonia Clementina Liévano de Lemus	Director Suplente
Samuel Antonio Castro	Director Suplente
José Álvaro Alegría Rodríguez	Director Suplente

Fuente: Superintendencia del Sistema Financiero.

238. *El Diario de Hoy*, 20 de julio de 1999, p. 30.

239. *Ibíd.*

240. Cámara de Comercio e Industria de El Salvador, *Directorio de Asociados*, disponible en URL: <http://www.camarasal.com/framecamara.html>

241. *Ibíd.*

242. *El Diario de Hoy*, 11 de marzo de 1999, p. 66.

243. Estados Financieros de *Almacenadora Agrícola e Industrial*. En *La Prensa Gráfica*, 22 de marzo de 2000.

244. *La Prensa Gráfica*, 8 de agosto de 1977, pp. 8 y 54.

245. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, op. cit., p. 225.

246. *La Prensa Gráfica*, 8 de agosto de 1977, pp. 8 y 54.

247. Para efectos de este apartado, no se toma en cuenta la fusión entre el *Banco Agrícola Comercial* y el *Banco Desarrollo*, concretizada en junio del 2000. Ambos bancos se estudian por separado.

En la junta directiva del *Banco Desarrollo* encontramos algunos nombres "interesantes". En primer lugar, destaca el apellido Salaverría, personaje que ocupa la presidencia del banco. Ello nos obliga a preguntarnos si se trata del mismo núcleo que controla parte del *Banco Ahorromet Scotiabank* o si, por el contrario, se trata de núcleos totalmente independientes. En segundo lugar, destaca la presencia de José Adolfo Salume Artiñano. En este caso, debemos investigar la relación de este último con el núcleo familiar empresarial Salume, ubicado en el *Banco Salvadoreño*. En tercer lugar, llama la atención la presencia de José Mauricio Stubig, ministro de obras públicas durante la administración de Alfredo Cristiani. Por último, como director suplente está Sonia Clementina Liévano de Lemus, hermana de Mirna Liévano de Márquez²⁴⁸, quien fue ministra de planificación también durante la administración de Alfredo Cristiani.

3.5.1. Núcleo familiar empresarial Salaverría Borja

Introducción

En el estudio de E. Colindres no se menciona a una sola familia Salaverría; por el contrario, Colindres identifica hasta cuatro distintas familias Salaverría. En la misma línea, un informante calificado nos confirmó que el núcleo Salaverría Borja, ubicado en el *Banco Desarrollo*, no tiene relación con el núcleo Salaverría Prieto, ubicado en el *Banco Ahorromet Scotiabank*. Por tanto, de acuerdo con las fuentes anteriores, M. Sevilla cometió un error en la lista que elaboró y que contiene los nombres de quienes integran la oligarquía salvadoreña. En dicha lista, Sevilla señala que la familia Salaverría tiene intereses en 85 empresas, con un capital social de 161.7 millones de colones. Su error consiste en que no especifica qué familia Salaverría es de la que está hablando. ¿Se refiere, acaso, a los Salaverría Borja o los datos reflejan la situación de los Salaverría Alcaine? También existe la posibilidad de que los datos de Sevilla sean el agrupamiento de varias familias Salaverría, lo cual sería incorrecto, ya que según nuestras fuentes se trata de familias independientes.

248. El parentesco con Mirna Liévano de Márquez fue confirmado por una compañera de colegio de las hermanas Liévano.

249. R. Flores Pinto, "Queremos ser líderes en nuestro segmento, no un cuarto grupo", *La Prensa Gráfica*, 17 de abril de 1999, Suplemento Motor. El artículo ofrece una entrevista con Ernesto Allwood, Director Ejecutivo de CONAUTO.

250. *El Diario de Hoy*, 10 de julio de 2000, p. 44.

Establecida la diferencia entre las distintas familias Salaverría, estudiaremos al núcleo familiar empresarial Salaverría Borja, liderado por José Antonio Salaverría Borja, un poderoso cafetalero y miembro activo del partido ARENA durante la década de los noventa.

a. Intereses en el sistema financiero

• **Banco Desarrollo, S. A.** Como se observa en el Cuadro 35, el presidente del banco es José Antonio Salaverría Borja. El *Banco Desarrollo* es el quinto en importancia del país, y al finalizar 1999 contaba con activos por un monto de aproximadamente 5 127 millones de colones y un capital social de millones (Cuadro 1 del anexo). Nuestra investigación no ha podido detectar la presencia de este núcleo en compañías de seguros o administradoras de pensiones.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

• **CONAUTO.** Se trata de un distribuidor de autos de las marcas *Subaru* y *Daihatsu*. Estas marcas eran anteriormente comercializadas por NASA, que tuvo que cerrar operaciones. La historia de cómo los socios del *Banco Desarrollo* se involucraron con estas marcas la proporciona R. Flores Pinto: "un grupo banquero se encontró con las marcas *Subaru* y *Daihatsu*, al recuperar los créditos dados a una ex distribuidora. Luego de estudiar distintas posibilidades se emprende una asociación con empresarios guatemaltecos, conocedores del negocio de distribución de autos y esto da lugar al nacimiento de una nueva empresa automotor: CONAUTO"²⁴⁹. Entre los integrantes de la junta directiva están, en su parte salvadoreña, fundamentalmente los directivos del Banco Desarrollo; mientras que la parte guatemalteca la integra el Grupo Tecún (Cuadro 36).

• **Ing. José Antonio Salaverría y Co. de C. V.** Esta empresa se dedica a la producción, beneficio y exportación de café²⁵⁰. Para 1994, la compañía registró exportaciones por un valor de aproximadamente 16.2 millones de dólares, por lo que ocupó el tercer lugar entre los exportadores de café del país (Cuadro 5 del anexo).

Cuadro 36
Junta directiva de CONAUTO

Nombres	Cargos
Juan Maegli Müller	Presidente
Antonio Salaverría Borja	Vicepresidente
Adolfo Salume Artiñano	Director
Bruno Wyld	Director
Rodrigo Maegli Novella	Director
Carmen Maegli de Ritz	Director
Ernesto Allwood	Director

Fuente: *La Prensa Gráfica*, 17 de abril de 1999, Suplemento Motor.

3.5.2. Núcleo familiar empresarial Salume

Nuestra investigación ha podido establecer que José Adolfo Salume Artiñano es un elemento nuclear del núcleo familiar empresarial Salume, ubicado en el *Banco Salvadoreño*²⁵¹. Los aspectos relacionados con este núcleo se desarrollan, en el apartado 3.3.2.

3.6. Núcleos familiares empresariales que controlan el Banco Ahorromet Scotiabank

El objetivo de este apartado es identificar y estudiar los núcleos familiares empresariales que controlan el *Banco Ahorromet Scotiabank*. Es preciso señalar que el 52.5 por ciento de las acciones del *Banco Ahorromet* están en poder de *The Bank of Nova Scotia (Scotiabank)*, con sede en Canadá²⁵². Por lo tanto, nuestro interés consiste en investigar quiénes son los socios locales del banco canadiense. Iniciamos con la presentación de los integrantes de la junta directiva del banco (Cuadro 37).

Al darle seguimiento al presidente del banco, el estudio de E. Colindres aporta suficiente evidencia para considerar a la familia Salaverría como un auténtico núcleo familiar empresarial²⁵³. Por su

parte, M. Sevilla, también cataloga al apellido Salaverría como parte de la élite económica de El Salvador (Capítulo II, Cuadro 3). De esta manera, hemos identificado al primer núcleo familiar empresarial con intereses significativos en el *Banco Ahorromet*.

Cuadro 37
Junta directiva del Banco
Ahorromet Scotiabank, S. A.
(Electa en febrero de 1999,
para un período de dos años)

Nombres	Cargos
Juan Federico Salaverría Prieto	Presidente
Brooke Frizzell	Vicepresidente
José Ángel Quirós	Secretario
Timothy George Plumpré	Primer director
Luis Eduardo Poma Delgado	Segundo director
Roberto Llach Hill	Suplente
Colin Dawsan Iain Mckie	Suplente
Carlos Enrique Quirós Nolténus	Suplente
José Carlos Bonilla Larreynaga	Suplente
Jorge Enrique Guirola Meardi	Suplente

Fuente: Estados Financieros de *Ahorromet Scotiabank*, disponibles en *La Prensa Gráfica*, 29 de febrero de 2000, p. 72.

3.6.1. Núcleo familiar empresarial Salaverría Prieto

Antecedentes

El patriarca del núcleo, Miguel Ángel Salaverría Alcaine, nació en Sonsonate, en 1927. Sus padres fueron Juan Salaverría y Beatriz Alcaine de Salaverría. Este importante diplomático y empresario se casó con Rosa García Prieto, con quien procreó siete hijos, siendo uno de ellos el actual presidente del *Banco Ahorromet* (Figura 14)²⁵⁴.

En la década de los setenta, el núcleo tenía intereses importantes en las siguientes compañías: *Parcelaciones Rurales de Desarrollo, Publicidad*

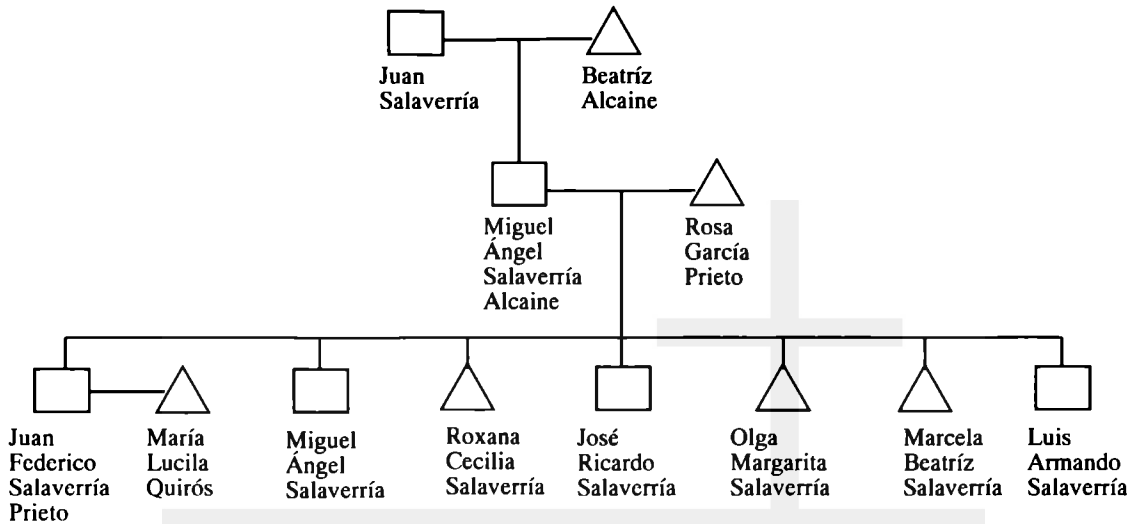
251. José Adolfo Salume Artiñano es hijo de Adolfo Salume Barake, quien tiene el cargo de director en el *Banco Salvadoreño*.

252. T. Sullivan, "Los discretos canadienses", *América Economía*, disponible en *El Diario de Hoy*, 3 de agosto de 1999, p. 30. El artículo ofrece abundante información sobre las operaciones de *Scotiabank* en la región latinoamericana.

253. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, San Salvador, UCA Editores 1977, pp. 196 y 197.

254. *El Diario de Hoy*, 24 de noviembre de 1997, p. 20.

Figura 14
Núcleo familiar empresarial Salaverría Prieto



*Comercial, U Travel Service, Finapesa, etc.*²⁵⁵. En los últimos años, los elementos nucleares de mayor proyección pública han sido Juan Federico Salaverría y su padre Miguel Ángel Salaverría. Este último desempeñó cargos de suma importancia en los gobiernos de ARENA, en la década de los noventa, como son el de Embajador ante el Gobierno de Estados Unidos, durante la administración de Alfredo Cristiani. En 1995, ocupó el cargo de Ministro de Relaciones Exteriores²⁵⁶. Además, hasta 1999 fungió como presidente de CEPA²⁵⁷.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Salaverría Prieto

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco Ahorromet Scotiabank, S. A.** Como ya señalamos, Juan Federico Salaverría Prieto ocupa la presidencia de este banco, el cual es considerado el sexto en importancia del país (Cuadro 1 del anexo). Al 31 de diciembre de 1999, *Ahorromet Scotiabank* poseía activos por un monto de aproxi-

madamente 3 700 millones de colones y su capital social era de 250 millones de colones²⁵⁸.

- **AIG Unión y Desarrollo, S. A.** Al examinar la nómina de la junta directiva de esta compañía de seguros, el elemento nuclear es Juan Federico Salaverría, quien tiene el cargo de director suplente. Aquí, el elemento secundario es Ramón Ávila Quehl²⁵⁹, quien desempeña los cargos de director secretario y director ejecutivo (Cuadro 38). *AIG Unión y Desarrollo* está catalogada al interior del sector asegurador como la quinta empresa en importancia del país (Cuadro 2 del anexo). Debemos destacar el hecho de que la compañía es controlada en gran medida por la transnacional AIG, una de las aseguradoras más grandes del mundo, y a los grupos salvadoreños les corresponde el 43.5 por ciento del capital accionario²⁶⁰.

- **Ahorromet Valores, S. A.** Se trata de una casa de corredores de bolsa, subsidiaria de *Ahorromet Scotiabank*. El presidente de la compañía es Juan Federico Salaverría Prieto²⁶¹.

255. E. Colindres, *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, op. cit., pp. 196, 197, 215, 222 y 249.

256. *El Diario de Hoy*, 24 de noviembre de 1997, p. 20.

257. *El Diario de Hoy*, 1 de febrero de 1999, Suplemento CEPA.

258. Estados financieros de *Ahorromet Scotiabank*, disponibles en *La Prensa Gráfica*, 29 de febrero de 2000, p. 70.

259. Ramón Ávila Quehl aparece muy a menudo en las juntas directivas de las empresas ligadas al núcleo Salaverría

260. *El Diario de Hoy*, 6 de diciembre de 1999, sección "negocios".

261. *Ibid.*, p. 68.

Cuadro 38
Junta directiva de AIG Unión y Desarrollo, S. A.
(De 1998 al 2001)

Nombres	Cargos
Francisco R. R. de Sola,	Presidente
Ramón Ávila Quehl	Director Secretario
Carlos R. Talavera	Director Propietario
Max Stempel	Director Propietario
Francisco Díaz Rodríguez	Director Propietario
Roberto Llach Hill	Director Suplente
Juan Federico Salaverría	Director Suplente
Martha de Toriello	Director Suplente
Kenneth Dowie	Director Suplente
Edgar Wagner Durán	Director Suplente

Fuente: Superintendencia del Sistema Financiero, juntas directivas de sociedades de seguros, información disponible en URL: <http://www.ssf.gob.sv/>

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Cemento de El Salvador, S. A. (CESSA).** El núcleo Salaverría tiene participación en esta importante empresa cementera. En la nómina de la junta directiva se encuentra Juan Federico Salaverría Prieto²⁶². Como ya lo mencionamos, CESSA es considerada una típica empresa de la órbita del bloque (EOB). Los aspectos relacionados con esta compañía se desarrollan en el apartado 3.8.
- **Publicidad Comercial Ammirati Puris Lintas.** Considerada una de las agencias publicitarias más importantes del país. Su actual presidente es Juan Federico Salaverría Prieto²⁶³.
- **U Travel Service, S. A. de C. V.** Se trata de una importante agencia de viajes. El presidente de la compañía es Juan Federico Salaverría Prieto²⁶⁴.
- **Zona Franca de Exportación El Pedregal, S. A.** La construcción de este importante proyecto se inició en 1993, y al año siguiente se instalaron las

primeras empresas, entre ellas, Sara Lee y Ameritex²⁶⁵. El presidente de la zona franca "El Pedregal" es Miguel Ángel Salaverría Alcaine²⁶⁶.

- **Parcelaciones Desarrollo, S. A.** El presidente de esta compañía es Miguel Ángel Salaverría Alcaine²⁶⁷.
- **Finapesa, S. A.** El presidente de esta compañía es Juan Federico Salaverría Prieto²⁶⁸.
- **Promociones e Inversiones, S. A.** El director presidente de esta sociedad es Julio César Salaverría Chacón²⁶⁹.
- **Sociedad Cooperativa de Cafetaleros de San José La Majada.** El presidente de esta sociedad es Julio César Salaverría Chacón²⁷⁰. En 1994, las exportaciones de café de esta empresa alcanzaron un valor de aproximadamente 11 millones de colones, por lo que se consideró como la octava exportadora de café del país (Cuadro 5 del anexo).

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

El núcleo Salaverría mantiene lazos familiares con los núcleos familiares empresariales García Prieto y Quirós Noltinius. En primer lugar, el vínculo con el núcleo García Prieto, como el lector ya se habrá dado cuenta, se establece a partir del matrimonio de Miguel Ángel Salaverría Alcaine con Rosa García Prieto²⁷¹. El trabajo de Eduardo Colindres ya destacaba este enlace, al ubicar al núcleo Salaverría en la misma casilla de la familia García Prieto. Los intereses del núcleo familiar empresarial García Prieto se ubican en el *Banco de Construcción y Ahorro* (BANCASA).

Otro vínculo muy importante es el establecido con el núcleo familiar empresarial Quirós, uno de los principales distribuidores de autos del país, que también posee una participación importante en el *Banco Ahorromet*. Este enlace se origina a partir del matrimonio de Juan Federico Salaverría Prieto

262. Cemento de El Salvador, *Edición conmemorativa 50 años*, p. 3.

263. *La Prensa Gráfica*, 23 de enero de 1999, p. 67.

264. *La Prensa Gráfica*, 11 de diciembre de 1999, p. 83.

265. *El Diario de Hoy*, 24 de noviembre de 1997, p. 20.

266. *Ibíd.*

267. *Ibíd.*

268. *El Diario de Hoy*, 19 de febrero de 1999, p. 118.

269. *Ibíd.*, p. 117.

270. *La Prensa Gráfica*, 21 de septiembre de 1999, páginas amarillas, pp. 18 y 19.

271. *El Diario de Hoy*, 24 de noviembre de 1997, p. 20.

con María Lucila Quirós²⁷². Esta alianza matrimonial podría explicar el hecho de que ambos núcleos se encuentren ubicados en el *Banco Ahorromet*.

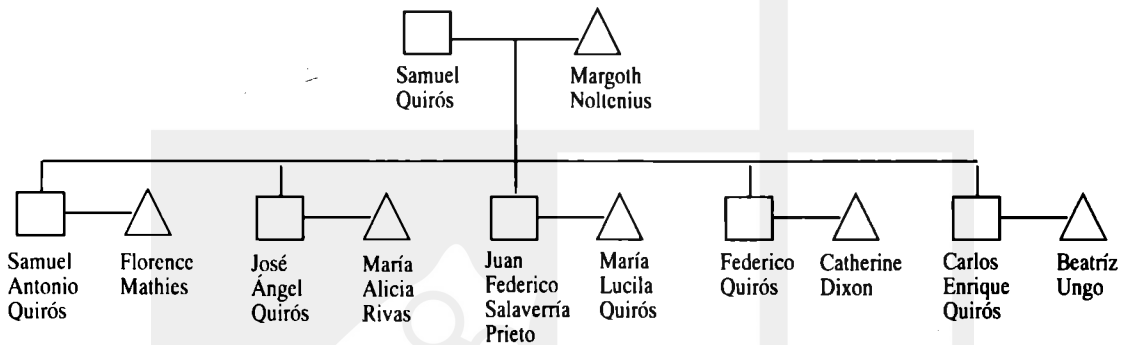
3.6.2. Núcleo familiar empresarial Quirós

Antecedentes

Al investigar los antecedentes de este núcleo, encontramos un hecho interesante: el estudio de E. Colindres cataloga al núcleo familiar empresarial Quirós como parte de la élite económica del país, en los años setenta. Sin embargo, este núcleo em-

presarial no aparece en el listado elaborado por M. Sevilla. Éste es uno de los pocos casos en donde ha existido divergencia entre ambos estudios. El estudio de la evidencia aportada por Colindres permite considerar que hace unos 25 años, este núcleo familiar empresarial era relativamente pequeño, en comparación con los grandes núcleos de la época. Por otro lado, el patriarca de esta familia es Samuel Quirós. Hoy en día, presentan una creciente participación en la dirección de los negocios los hermanos Carlos Enrique y José Ángel Quirós, este último actual ministro de obras públicas.

Figura 15
Núcleo familiar empresarial Quirós Noltinius



Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Quirós

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco Ahorromet Scotiabank, S. A.** En la junta directiva de *Ahorromet*, se registra la participación de dos *elementos nucleares* Quirós. En primer lugar, José Ángel Quirós Noltinius, quien ocupa el cargo de director secretario. En segundo lugar, Carlos Enrique Quirós, quien se desempeña como director suplente (Cuadro 37).
- **Ahorromet Valores, S. A.** Los hermanos José Ángel y Carlos Enrique Quirós ocupan los cargos de secretario y tercer director suplente, respectivamente, en la junta directiva de esta casa de corredores de bolsa, subsidiaria de *Ahorromet Scotiabank*²⁷³.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Grupo Q.** Es uno de los principales distribuidores de automóviles del país. Los orígenes del Grupo Q se remontan al año de 1952, en San Miguel, cuando iniciaron operaciones como distribuidores de equipo agrícola y montaron una gasolinera y una reencauchadora²⁷⁴. A lo largo de los años, *Grupo Q* creció sensiblemente. En la actualidad, comercializa siete marcas de automóviles y ha incursionado en el mercado hondureño. El presidente del Grupo es Samuel Quirós, mientras que como director ejecutivo está Carlos Enrique Quirós²⁷⁵. A continuación presentamos el listado de las principales empresas que conforman el Grupo Q.
- **Saqui.** Es un distribuidor de vehículos marca *Nissan*. Se trata de "la línea de mayor importancia para el Grupo"²⁷⁶.

272. *La Prensa Gráfica*, 21 de junio de 2000, p. 67.

273. *La Prensa Gráfica*, 29 de febrero de 2000, p. 70.

274. *La Prensa Gráfica*, 15 de mayo de 1999, p. 30.

275. *La Prensa Gráfica*, 21 de diciembre de 1999, p. 103.

276. *La Prensa Gráfica*, 15 de mayo de 1999, p. 30.

- * **Autocam.** Es un distribuidor de vehículos marca *Isuzu*. La empresa inició operaciones a mediados de 1994²⁷⁷.
- * **Intermotors.** Esta empresa distribuye autos marcas *Chrysler, Dodge y Jeep*, desde 1995²⁷⁸.
- * **Supermotores.** Se trata de un distribuidor de vehículos coreanos marca *Hyundai*. La empresa inició operaciones en 1996²⁷⁹.
- * **Auto Uno.** Es un distribuidor de automóviles marca *Honda*. Estos autos fueron comercializados hasta 1997 por *Omnimotores*. La empresa inició operaciones en diciembre de 1999, y llegaron a consolidar de esta manera la política de "multimarca", implementada por el Grupo Q: "nosotros hemos aprendido a manejar el concepto de multimarca y de alguna manera estamos tratando de cubrir diferentes segmentos del mercado, por eso adquirimos la distribución de *Honda* para El Salvador" (palabras de Carlos Enrique Quirós, director ejecutivo de Grupo Q)²⁸⁰.
- * **Servi Q Talleres.** Se trata de una cadena de talleres que prestan servicio a las marcas del Grupo Q.
- * **Salvaparts.** Es la cadena de venta de repuestos del Grupo Q. Esta cadena ofrece "servicios rápidos de mantenimiento (cambios de aceite, llantas, etc.), a través de la cadena de centros de servicio rápido, *Autostop*, la cual cuenta con varias sucursales"²⁸¹.
- * **Americar.** Esta empresa forma parte de la expansión del Grupo Q, en Honduras. Inició operaciones en 1995. *Americar* distribuye automóviles de las marcas *Chrysler, Dodge y Jeep*²⁸².
- * **Tecnimotores.** Esta compañía, también ubicada en Honduras, distribuye vehículos marca *Nissan*²⁸³.
- **Quality Grains.** Es una empresa dedicada a la torrefacción del café. Fue fundada alrededor de 1997. El actual presidente de *Quality Grains* es Samuel Quirós, y la directora es Leyla de Quirós. Por su parte, Raquel Quirós es gerente de recursos humanos²⁸⁴. La compañía además de atender el mercado local, también exporta a los países centroamericanos y a Estados Unidos²⁸⁵.
- **Manufacturas del Río, S. A. de C. V.** Es una empresa norteamericana dedicada a la industria de la confección. Se encuentra ubicada en la Zona Franca "El Pedregal"²⁸⁶. Nuestra investigación descubrió que José Ángel y Carlos Enrique Quirós son socios de esta empresa²⁸⁷.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

El núcleo familiar empresarial Quirós mantiene vínculos de tipo familiar con dos relevantes núcleos familiares empresariales. En primer lugar, existe un enlace con el núcleo familiar empresarial Salaverría Prieto, a partir del matrimonio de Juan Federico Salaverría Prieto con María Lucila Quirós, hermana de José Ángel y Carlos Enrique Quirós²⁸⁸. En segundo lugar, tenemos el interesante enlace con la familia Mathies, establecido a partir del matrimonio de Samuel Antonio Quirós Noltenius con Florence Mathies²⁸⁹. La información obtenida apunta a que ésta última es hermana de Roberto Mathies Hill²⁹⁰. Por lo tanto, existe un vínculo con uno de los núcleos familiares empresariales más polémicos

277. Información disponible en URL:<http://www.grupoq.com/autocam.htm?82>, 17

278. Información disponible en URL:<http://www.grupoq.com/principi.htm>

279. *La Prensa Gráfica*, 15 de mayo de 1999, p. 30.

280. *La Prensa Gráfica*, 16 de diciembre de 1999, p. 52.

281. Información disponible en URL:<http://www.grupoq.com/salvapar.htm>

282. Información disponible en URL:<http://www.grupoq.com/america.htm>

283. Información disponible en URL:<http://www.grupoq.com/tecnimot.htm>

284. *La Prensa Gráfica*, 10 de enero de 2000, p. 90.

285. *La Prensa Gráfica*, 7 de enero de 2000, p. 44.

286. *La Prensa Gráfica*, 24 de julio de 2000, p. 66.

287. *La Prensa Gráfica*, 21 de junio de 2000, p. 66.

288. *Ibid.*, p. 67.

289. *Ibid.*

290. J. M. Paige, *Coffee and Power*, Harvard University, 1997, Apéndice A, p. 365.

de los últimos años, el núcleo familiar empresarial Mathies Regalado/Hill.

A continuación estudiaremos otro núcleo, que se relaciona con el negocio de distribución de autos: el núcleo familiar empresarial Poma.

3.6.3. Núcleo familiar empresarial Poma

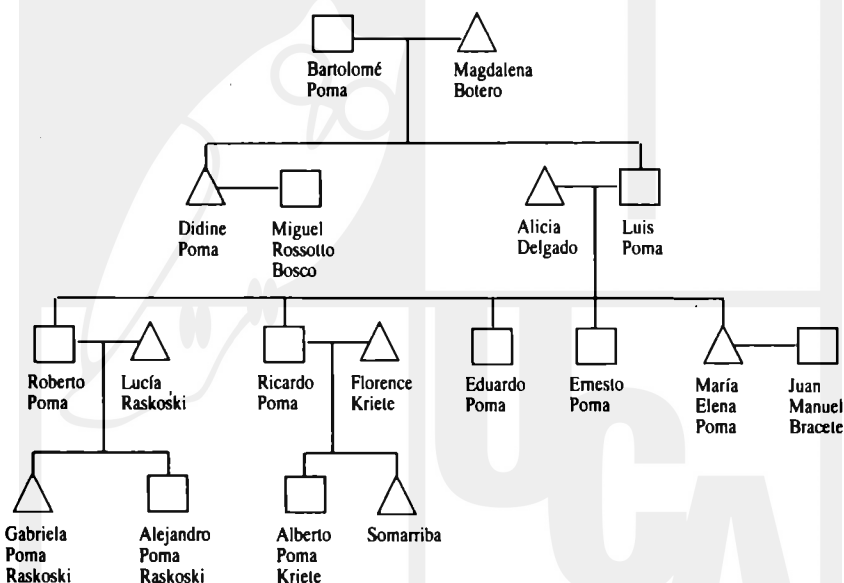
Orígenes del núcleo

La llegada de la familia Poma al país se remonta a 1916. Bartolomé Poma, un mecánico y herrero de origen español, llegó a radicar a San Salvador, en compañía de su esposa, Magdalena Botero, y de sus dos hijos, Didine y Luis²⁹¹. En 1918, Bartolomé Poma obtiene la representación de los automóviles *Hudson* en El Salvador²⁹². Así da inicio el negocio de la distribución de autos, que hoy en día tiene su expresión en el poderoso

Grupo DIDEA. Los negocios de la familia, en las décadas de los años treinta y cuarenta, sufren una serie de altibajos, incluida la bancarrota de la compañía *Bartolomé Poma Inc.*, en 1933²⁹³. El despeque definitivo ocurre cuando, en 1953, Luis Poma obtiene la representación de la relativamente desconocida marca de automóviles *Toyota*, con lo cual se convirtió en el primer distribuidor en el continente americano.

En la segunda mitad del siglo XX se produce la extraordinaria expansión y diversificación del núcleo familiar empresarial Poma, el cual participa en la fundación de una variedad de negocios y proyectos, como *Metrocentro*, *Hotel Camino Real*, *Industrias Metálicas Solaire*, proyectos habitacionales manejados por el Grupo Roble, etc.²⁹⁴. En la actualidad, los hijos de Luis Poma²⁹⁵ mantienen la dirección de los negocios, y entre ellos destacan Ricardo y Eduardo Poma²⁹⁶.

Figura 16
Núcleo familiar empresarial Poma



291. P. Imendia, "Un hombre que inspiró al país", *El Diario de Hoy*, 27 de febrero de 1996, p. 6.

292. *Ibid.*, p. 7.

293. *Ibid.*

294. *El Diario de Hoy*, 27 de febrero de 1996, p. 5.

295. Luis Poma falleció en febrero de 1996.

296. Roberto Poma, el hijo mayor de Luis Poma, fue secuestrado en 1977 por el Ejército Revolucionario del Pueblo (ERP), y falleció durante el cautiverio. Véase R. Armstrong y J. Rubin, *El Salvador: el rostro de la revolución*, UCA Editores, 1983, p. 88.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Poma

a. Intereses en instituciones financieras

- **Banco Ahorromet Scotiabank, S. A.** En la nómina de la junta directiva se encuentra Eduardo Poma, quien funge como director propietario (Cuadro 37).
- **International Bank of Miami.** Ricardo Poma Delgado es el vice-chairman y director de este banco²⁹⁷.
- **Roble Acciones y Valores, S. A.** Se trata de una casa de corredores de bolsa. El representante legal de la compañía es Ricardo Poma Delgado²⁹⁸.
- **Ahorromet Valores, S. A.** Se trata de una casa de corredores de bolsa. Eduardo Poma Delgado es el director de esta compañía²⁹⁹.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Grupo DIDEA.** Es la división automotriz del Grupo Poma y está integrado por las siguientes empresas.
 - * **Distribuidora de Automóviles, S. A. de C. V. (DIDEA).** Esta empresa se dedica a la comercialización de autos japoneses marca *Toyota*. La antigua empresa *Poma y Cía.* se convirtió, por iniciativa de Luis Poma, en DIDEA, en 1949. Cuatro años después, Luis Poma obtuvo "la distribución exclusiva para El Salvador de los vehículos de la *Toyota Motor Corporation*, siendo DIDEA su primera distribuidora en el continente americano y la segunda en el mundo, después de Taiwan"³⁰⁰. En la actualidad, el presidente de la compañía es Ricardo Poma Delgado. En 1997, DIDEA contaba con un capital

social de 100 millones de colones y activos por un monto de 484 millones de colones³⁰¹.

- * **Autocentro.** Es un distribuidor de vehículos marca *Chevrolet*.
- * **Automax.** Se trata de un distribuidor de automóviles japoneses marca *Mitsubishi*. La empresa inició operaciones en agosto de 1998³⁰².
- * **Autokía.** Esta empresa viene a consolidar la estrategia de "multimarcas" impulsada por el Grupo DIDEA: "porque llegamos a la conclusión de que solo con *Toyota* no alcanzaríamos la participación de mercado que deseamos tener" (palabras de J. Díaz Salazar, gerente general de DIDEA)³⁰³. *Autokía* es un distribuidor de automóviles coreanos marca *Kía*, la empresa inició operaciones en mayo de 1999³⁰⁴.
- * **Europa Motors.** Es un distribuidor de automóviles marca *BMW*. *Europa Motors* inició operaciones a mediados del año 2000.
- * **Repuestos Didea, S. A. de C. V.** La actividad principal de esta compañía es la "compra y venta de repuestos para vehículos automotores"³⁰⁵. La compañía fue constituida en julio de 1962, su actual presidente es Ricardo Poma Delgado. El capital social de *Repuestos Didea*, al 30 de junio de 1997, era de 40 millones de colones, contando con activos por un monto de 181 millones de colones³⁰⁶.
- **Grupo Real.** Es la división hotelera del Grupo Poma. El Grupo Real mantiene alianzas estratégicas con importantes cadenas internacionales de hoteles. En primer lugar, en 1997 se firmó una alianza con la *Cadena Inter-continental Hotels & Resorts*, que incluyó el renombramiento de los hoteles que ya manejaba el Grupo Real y el compro-

297. Información disponible en URL:<http://www.grupoese.com.ni>

298. *El Diario de Hoy*, 27 de febrero de 1999.

299. Estados financieros de *Ahorromet Valores*. Información disponible en *La Prensa Gráfica*, 29 de febrero de 2000.

300. *La Prensa Gráfica*, 27 de febrero de 1996, p. 6-A.

301. Estados Financieros de DIDEA. Información disponible en la Superintendencia de Valores, *Revista Bursátil*, abril-junio, 1997, p. 56.

302. *La Prensa Gráfica*, 7 de diciembre de 1999, p. 56.

303. R. Flores Pinto, "Con *Kía* cubriremos la demanda del mercado", *La Prensa Gráfica*, 15 de mayo de 1999, Suplemento Motor, p. 10B.

304. *La Prensa Gráfica*, 8 de mayo de 1999, p. 52.

305. Superintendencia de Valores, *Revista bursátil*, abril-junio 97, p. 66.

306. *Ibid.*

miso de participar conjuntamente en nuevos proyectos en el área centroamericana. En segundo lugar, en 1999 se estableció una alianza con la *Cadena Choice International*, que implicó la construcción de un hotel en las inmediaciones del Aeropuerto Internacional de El Salvador. A continuación se presenta el detalle de los distintos hoteles manejados por el Grupo Real.

- * **Hotel Camino Real Inter-continental San Salvador.** El *Hotel Camino Real*, de la capital salvadoreña, fue inaugurado en el año 1972, y representó un nuevo paso en la diversificación del núcleo Poma. Hoy en día, el hotel posee 235 habitaciones³⁰⁷.
- * **Hotel Camino Real Inter-continental San José.** Este hotel, ubicado en el sector de Escazú, en las afueras de la capital costarricense, fue inaugurado en 1994. Actualmente posee 260 habitaciones³⁰⁸.
- * **Hotel Camino Real Inter-continental San Pedro Sula.** Este hotel, ubicado en la ciudad de San Pedro Sula, segunda ciudad en importancia de Honduras, fue inaugurado en diciembre de 1997. Hoy en día cuenta con 150 habitaciones³⁰⁹.
- * **Hotel Camino Real Inter-continental Tegucigalpa.** Hotel ubicado en la capital hondureña, inaugurado en diciembre de 1999. Cuenta con 157 habitaciones³¹⁰.
- * **Hotel Inter-continental Miami Airport.** Este hotel localizado en las inmediaciones del Aeropuerto Internacional de Miami, fue inaugurado en mayo de 2000. Cuenta con 150 habitaciones³¹¹.
- * **Hotel Comfort Aeropuerto El Salvador.** Este hotel es producto de la alianza entre el Grupo Poma y la *Cadena Choice International*. Está ubicado en las inmediaciones del Aeropuerto Internacional de El Salvador y fue inaugurado en mayo de 2000. En la actualidad, el hotel cuenta con 100 habitaciones³¹².

- * **Centros comerciales desarrollados por el núcleo familiar empresarial Poma.** El núcleo Poma ha participado en el desarrollo de centros comerciales en la región centroamericana. En muchos casos, los proyectos del NFE Poma han consistido en el levantamiento de un hotel (ver Grupo Real) con la construcción en las inmediaciones del respectivo centro comercial. Esta estrategia ha sido implementada, por ejemplo, en las ciudades de San Salvador y San José. A continuación presentamos el detalle de los centros comerciales construidos por el núcleo familiar empresarial Poma.

- * **Metrocentro y Metrosur (San Salvador).** La primera etapa de este centro comercial fue inaugurada en octubre de 1971, gracias a la iniciativa de Luis Poma³¹³. A lo largo de los años, *Metrocentro* ha experimentado significativas ampliaciones, y ha llegado a ser considerado el centro comercial más grande de Centroamérica. Ahora cuenta con aproximadamente 270 locales comerciales. Debemos señalar que, como complemento, en las inmediaciones se levanta el *Hotel Camino Real Inter-continental San Salvador*, también propiedad del Grupo Poma.

- * **Metrocentro San Miguel.** Este centro comercial está ubicado en San Miguel, la ciudad más importante del oriente del país.

- * **Metrocentro Santa Ana.** Este centro comercial, localizado en la occidental ciudad de Santa Ana, cuenta con aproximadamente 84 locales comerciales.

Los tres centros comerciales comentados antes pertenecen a la sociedad *Metrocentro, S. A. de C. V.*, la cual contaba, al 30 de junio de 1997, con un capital social de 34 millones de colones y activos por aproximadamente 354 millones de colones. El presidente de la sociedad es Ricardo Poma Delgado³¹⁴.

- * **Metrocentro Managua.** Se le considera una de las primeras incursiones del núcleo Poma en la región centroamericana. Este centro co-

307. Información disponible en URL:<http://www.multip plaza.hn/groble.htm#hot teg>

308. M. Sánchez, "La joya de Escazú", *El Diario de Hoy*, 8 de julio de 2000, p. 32.

309. Información disponible en URL:http://www.multip plaza.hn/hotel_camino_real_sps.htm

310. *La Prensa Gráfica*, 6 de enero de 2000, p. 74.

311. M. Portillo, "Grupo Poma construye hotel en Miami", *La Prensa Gráfica*, 12 de junio de 1999, p. 29.

312. *La Prensa Gráfica*, 8 de septiembre de 1999, Suplemento Destinos.

313. *La Prensa Gráfica*, 27 de febrero de 1996, p. 7-A.

314. Superintendencia de Valores, *Revista bursátil*, abril-junio 97, p. 62.

mercial se encuentra ubicado en Managua, la capital nicaragüense³¹⁵.

* **Multiplaza San José.** Este centro comercial, ubicado en la capital costarricense, fue inaugurado en noviembre de 1993. El proyecto fue complementado con la construcción, en las inmediaciones, del *Hotel Camino Real Inter-continental*.

* **Multiplaza San Pedro Sula.** Este centro comercial, ubicado en la ciudad de San Pedro Sula, Honduras, fue inaugurado en noviembre de 1996. El proyecto también incluyó la construcción del *Hotel Camino Real*, el cual inició operaciones en 1997. Ahora *Multiplaza* cuenta con 110 locales comerciales³¹⁶.

* **Multiplaza Tegucigalpa.** Catalogado como el centro comercial más importante de la capital hondureña, fue inaugurado en diciembre de 1998. El proyecto es una de las inversiones de mayor envergadura realizadas por el Grupo Roble fuera de El Salvador, y cuenta con el apoyo de importantes empresarios hondureños. *Multiplaza Tegucigalpa* cuenta con aproximadamente 200 locales comerciales³¹⁷.

• **Inversiones Roble, S. A.** Esta empresa se dedica al desarrollo de proyectos habitacionales. En las últimas décadas se registra la participación del núcleo Poma en el desarrollo de importantes proyectos urbanísticos, como la construcción de la colonia Miramonte, en San Salvador, y de las urbanizaciones Las Margaritas y Los Conacastes, en Soyapango³¹⁸. Hoy en día, *Inversiones Roble* desarrolla la residencial La Cima IV, en la ciudad capital.

• **Desarrollo Continental (DECO).** Desde 1999, esta compañía desarrolla el proyecto "La Hacienda", ubicado en San José Villanueva, departamento de La Libertad. Este proyecto consiste en la venta

de lotes de gran extensión (por lo menos de una manzana) para la construcción de viviendas. El presidente de DECO es Eduardo Poma³¹⁹.

• **Solaire, S. A. de C. V.** Esta empresa, fundada por Luis Poma, se dedica a la fabricación de productos para la construcción, como ventanas, puertas, vitrinas y divisiones interiores³²⁰. En 1994, *Solaire* registró exportaciones por un valor de aproximadamente 560 mil dólares (Cuadro 39).

Cuadro 39
Total de exportaciones realizadas por distintas empresas, en 1994
(En dólares)

Empresa	Total exportado
Solaire	560 540
IMSA	1 289 284

Fuente: elaboración propia con base en la información del Banco Central de Reserva.

• **Industrias Metálicas, S. A. de C. V. (IMSA).** Esta empresa se dedica a la fabricación de estanterías, closets y luminarias³²¹. Al igual que *Solaire*, esta empresa fue fundada por Luis Poma. En 1994, la compañía registró exportaciones por un valor de aproximadamente 1.2 millones de dólares (Cuadro 39). Lo anterior representa el 0.57 por ciento del total de las exportaciones del sector industrial del país.

• **Telefónica de El Salvador.** El núcleo Poma, a través de *Mesoamérica Telecom (Mesotel)*, es el socio local de la poderosa transnacional *Telefónica de España*, que en 1998 inició operaciones en El Salvador, ofreciendo servicio de telefonía celular³²². Al finalizar 1999, *Telefónica El Salvador* contaba con aproximadamente 125 mil clientes, "lo que re-

315. Información disponible en URL:<http://www.roble.com.sv/regiones.htm>

316. Información disponible en URL:<http://www.multiplaza.hn/multipla.htm>

317. Información disponible en URL:<http://www.multiplaza.hn/expansio.htm>

318. *La Prensa Gráfica*, 27 de febrero de 1996, p. 6-A.

319. *La Prensa Gráfica*, 27 de enero de 1999, p. 87.

320. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI* 1996, p. 52.

321. Asociación Salvador de Industriales, *Directorio ASI* 1996, p. 28.

322. *Mesotel* es un consorcio de inversionistas salvadoreños, en donde destacan las familias Poma y Sol Meza. El presidente de dicha compañía es Ricardo Poma Delgado. Ver C. Acevedo, "La economía salvadoreña en 1998. Antecedentes y perspectivas para el mediano plazo", en *Actores, agendas y escenarios en El Salvador-1998*, FLACSO, 1999, p. 58.

presenta una cuota de mercado de un 35 por ciento en su primer año de operación"³²³.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

Esta investigación ha descubierto tres enlaces relevantes, originados a partir de alianzas matrimoniales, que el núcleo familiar empresarial Poma ha establecido con otros núcleos familiares empresariales. El núcleo Poma mantiene relaciones de tipo familiar con los núcleos Kriete, Belismelis y Daglio. Los dos primeros catalogados como poderosos núcleos familiares empresariales pertenecientes también al bloque empresarial hegemónico (BEH).

En primer lugar, se tiene el enlace con el núcleo familiar empresarial Kriete, originado a partir del matrimonio de Ricardo Poma Delgado con Florence Kriete Ávila³²⁴, quienes procrearon tres hijos: Fernando, Alberto y Andrés Poma Kriete³²⁵. De esta manera se establece un vínculo entre estos dos importantes núcleos familiares empresariales que tiene interesantes implicaciones para el futuro, pudiendo avizorar la importancia que tendrá el NFE Poma Kriete en el escenario nacional y centroamericano. Según el autor, el original NFE Poma sufre un proceso de complejización, el cual posiblemente lo llevará a convertirse en una auténtica red familiar empresarial (RFE), al estilo de la RFE Meza, la cual estaría compuesta por varios núcleos, de los cuales uno sería el NFE Poma Kriete.

En segundo lugar, tenemos el vínculo del núcleo Poma con el núcleo familiar empresarial Belismelis, establecido a partir del matrimonio de un *elemento nuclear* Poma con Ana Coralia Belismelis³²⁶. Lastimosamente no hemos podido determinar el nombre de ese elemento nuclear Poma, pero todo indica que se trata de un enlace a nivel de la cuarta generación. Debe recordarse que el núcleo Belismelis es de los más importantes, pues controlan, entre otras empresas, el *Banco de Comercio* y la *Compañía General de Seguros*, así como importantes empresas industriales (los aspectos relacio-

nados con el NFE Belismelis se desarrollan en el apartado 3.4.1.).

Para terminar, queremos destacar otro enlace establecido mediante una alianza matrimonial. Esta vez, el vínculo se establece con la familia Daglio. Nuestra investigación ha detectado que un *elemento nuclear* Poma se casó con Kathleen Daglio³²⁷. Históricamente, la familia Daglio ha sido catalogada como parte de la élite económica del país, incluso se menciona en los trabajos de E. Colindres y M. Sevilla. Sin embargo, en esta investigación no hemos encontrado evidencia que nos induzca a considerar a la familia Daglio como un actor importante dentro del sistema financiero nacional.

3.6.4. Núcleo familiar empresarial Llach Hill

Antecedentes

El núcleo familiar empresarial Llach Hill es uno de los numerosos núcleos que componen la extensa red familiar empresarial Hill. Esta RFE incluye núcleos relevantes, como los NFE Meza Hill, Hill Argüello y Hill Valiente. De acuerdo con el autor, los núcleos de esta red presentan entre sí un grado de articulación relativamente bajo en comparación con la articulación alcanzada por los núcleos de la RFE Meza.

El núcleo Llach Hill se origina a partir del matrimonio de María Hill Bernal con Francisco Llach, quienes procrearon dos hijos: Eduardo y Roberto Llach Hill³²⁸, éste último un auténtico líder, quien ocupó en la década de los noventa altos cargos en el partido ARENA y se desempeñó como Primer Designado a la Presidencia de la República, durante el gobierno de Armando Calderón Sol³²⁹.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Llach Hill

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco Ahorromet Scotiabank, S. A.** El jefe del núcleo, Roberto Llach Hill, se desempeña como

323. *Memoria de labores de Telefónica de España 1999*. Información disponible en URL:<http://www.telefonica.es/invertir/rclacion/index.html>

324. *La Prensa Gráfica*, 31 de octubre de 1977, pp. 3 y 8.

325. *La Prensa Gráfica*, 27 de febrero de 1996, p. 28-A.

326. *La Prensa Gráfica*, 14 de febrero de 2000, p. 111.

327. *El Diario de Hoy*, 29 de septiembre de 1995, p. 26.

328. J. M. Paige, *Coffee and Power*, Harvard University Press, 1997, Apéndice A.

329. Información disponible en URL:<http://www.queondas.com/consalvamia/gabinete.htm>

mercial se encuentra ubicado en Managua, la capital nicaragüense³¹⁵.

- * **Multiplaza San José.** Este centro comercial, ubicado en la capital costarricense, fue inaugurado en noviembre de 1993. El proyecto fue complementado con la construcción, en las inmediaciones, del *Hotel Camino Real Intercontinental*.
- * **Multiplaza San Pedro Sula.** Este centro comercial, ubicado en la ciudad de San Pedro Sula, Honduras, fue inaugurado en noviembre de 1996. El proyecto también incluyó la construcción del *Hotel Camino Real*, el cual inició operaciones en 1997. Ahora *Multiplaza* cuenta con 110 locales comerciales³¹⁶.
- * **Multiplaza Tegucigalpa.** Catalogado como el centro comercial más importante de la capital hondureña, fue inaugurado en diciembre de 1998. El proyecto es una de las inversiones de mayor envergadura realizadas por el Grupo Roble fuera de El Salvador, y cuenta con el apoyo de importantes empresarios hondureños. *Multiplaza Tegucigalpa* cuenta con aproximadamente 200 locales comerciales³¹⁷.
- **Inversiones Roble, S. A.** Esta empresa se dedica al desarrollo de proyectos habitacionales. En las últimas décadas se registra la participación del núcleo Poma en el desarrollo de importantes proyectos urbanísticos, como la construcción de la colonia Miramonte, en San Salvador, y de las urbanizaciones Las Margaritas y Los Concastes, en Soyapango³¹⁸. Hoy en día, *Inversiones Roble* desarrolla la residencial La Cima IV, en la ciudad capital.
- **Desarrollo Continental (DECO).** Desde 1999, esta compañía desarrolla el proyecto "La Hacienda", ubicado en San José Villanueva, departamento de La Libertad. Este proyecto consiste en la venta

de lotes de gran extensión (por lo menos de una manzana) para la construcción de viviendas. El presidente de DECO es Eduardo Poma³¹⁹.

- **Solaire, S. A. de C. V.** Esta empresa, fundada por Luis Poma, se dedica a la fabricación de productos para la construcción, como ventanas, puertas, vitrinas y divisiones interiores³²⁰. En 1994, *Solaire* registró exportaciones por un valor de aproximadamente 560 mil dólares (Cuadro 39).

Cuadro 39
Total de exportaciones realizadas por distintas empresas, en 1994
(En dólares)

Empresa	Total exportado
Solaire	560 540
IMSA	1 289 284

Fuente: elaboración propia con base en la información del Banco Central de Reserva.

- **Industrias Metálicas, S. A. de C. V. (IMSA).** Esta empresa se dedica a la fabricación de estanterías, closets y luminarias³²¹. Al igual que *Solaire*, esta empresa fue fundada por Luis Poma. En 1994, la compañía registró exportaciones por un valor de aproximadamente 1.2 millones de dólares (Cuadro 39). Lo anterior representa el 0.57 por ciento del total de las exportaciones del sector industrial del país.
- **Telefónica de El Salvador.** El núcleo Poma, a través de *Mesoamérica Telecom (Mesotel)*, es el socio local de la poderosa transnacional *Telefónica de España*, que en 1998 inició operaciones en El Salvador, ofreciendo servicio de telefonía celular³²². Al finalizar 1999, *Telefónica El Salvador* contaba con aproximadamente 125 mil clientes, "lo que re-

315. Información disponible en URL:<http://www.roble.com.sv/regiones.htm>

316. Información disponible en URL:<http://www.multiplaza.hn/multipla.htm>

317. Información disponible en URL:<http://www.multiplaza.hn/expansio.htm>

318. *La Prensa Gráfica*, 27 de febrero de 1996, p. 6-A.

319. *La Prensa Gráfica*, 27 de enero de 1999, p. 87.

320. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI* 1996, p. 52.

321. Asociación Salvador de Industriales, *Directorio ASI* 1996, p. 28.

322. *Mesotel* es un consorcio de inversionistas salvadoreños, en donde destacan las familias Poma y Sol Meza. El presidente de dicha compañía es Ricardo Poma Delgado. Ver C. Acevedo, "La economía salvadoreña en 1998. Antecedentes y perspectivas para el mediano plazo", en *Actores, agendas y escenarios en El Salvador-1998*, FLACSO, 1999, p. 58.

presenta una cuota de mercado de un 35 por ciento en su primer año de operación”³²³.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

Esta investigación ha descubierto tres enlaces relevantes, originados a partir de alianzas matrimoniales, que el núcleo familiar empresarial Poma ha establecido con otros núcleos familiares empresariales. El núcleo Poma mantiene relaciones de tipo familiar con los núcleos Kriete, Belismelis y Daglio. Los dos primeros catalogados como poderosos núcleos familiares empresariales pertenecientes también al bloque empresarial hegemónico (BEH).

En primer lugar, se tiene el enlace con el núcleo familiar empresarial Kriete, originado a partir del matrimonio de Ricardo Poma Delgado con Florence Kriete Ávila³²⁴, quienes procrearon tres hijos: Fernando, Alberto y Andrés Poma Kriete³²⁵. De esta manera se establece un vínculo entre estos dos importantes núcleos familiares empresariales que tiene interesantes implicaciones para el futuro, pudiendo avizorar la importancia que tendrá el NFE Poma Kriete en el escenario nacional y centroamericano. Según el autor, el original NFE Poma sufre un proceso de complejización, el cual posiblemente lo llevará a convertirse en una auténtica red familiar empresarial (RFE), al estilo de la RFE Meza, la cual estaría compuesta por varios núcleos, de los cuales uno sería el NFE Poma Kriete.

En segundo lugar, tenemos el vínculo del núcleo Poma con el núcleo familiar empresarial Belismelis, establecido a partir del matrimonio de un *elemento nuclear* Poma con Ana Coralía Belismelis³²⁶. Lastimosamente no hemos podido determinar el nombre de ese elemento nuclear Poma, pero todo indica que se trata de un enlace a nivel de la cuarta generación. Debe recordarse que el núcleo Belismelis es de los más importantes, pues controlan, entre otras empresas, el *Banco de Comercio y la Compañía General de Seguros*, así como importantes empresas industriales (los aspectos relacio-

nados con el NFE Belismelis se desarrollan en el apartado 3.4.1.).

Para terminar, queremos destacar otro enlace establecido mediante una alianza matrimonial. Esta vez, el vínculo se establece con la familia Daglio. Nuestra investigación ha detectado que un *elemento nuclear* Poma se casó con Katleen Daglio³²⁷. Históricamente, la familia Daglio ha sido catalogada como parte de la élite económica del país, incluso se menciona en los trabajos de E. Colindres y M. Sevilla. Sin embargo, en esta investigación no hemos encontrado evidencia que nos induzca a considerar a la familia Daglio como un actor importante dentro del sistema financiero nacional.

3.6.4. Núcleo familiar empresarial Llach Hill

Antecedentes

El núcleo familiar empresarial Llach Hill es uno de los numerosos núcleos que componen la extensa red familiar empresarial Hill. Esta RFE incluye núcleos relevantes, como los NFE Meza Hill, Hill Argüello y Hill Valiente. De acuerdo con el autor, los núcleos de esta red presentan entre sí un grado de articulación relativamente bajo en comparación con la articulación alcanzada por los núcleos de la RFE Meza.

El núcleo Llach Hill se origina a partir del matrimonio de María Hill Bernal con Francisco Llach, quienes procrearon dos hijos: Eduardo y Roberto Llach Hill³²⁸, éste último un auténtico líder, quien ocupó en la década de los noventa altos cargos en el partido ARENA y se desempeñó como Primer Designado a la Presidencia de la República, durante el gobierno de Armando Calderón Sol³²⁹.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Llach Hill

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco Ahorromet Scotiabank, S. A.** El jefe del núcleo, Roberto Llach Hill, se desempeña como

323. *Memoria de labores de Telefónica de España 1999*. Información disponible en URL:<http://www.telefonica.es/invertir/relacion/index.html>

324. *La Prensa Gráfica*, 31 de octubre de 1977, pp. 3 y 8.

325. *La Prensa Gráfica*, 27 de febrero de 1996, p. 28-A.

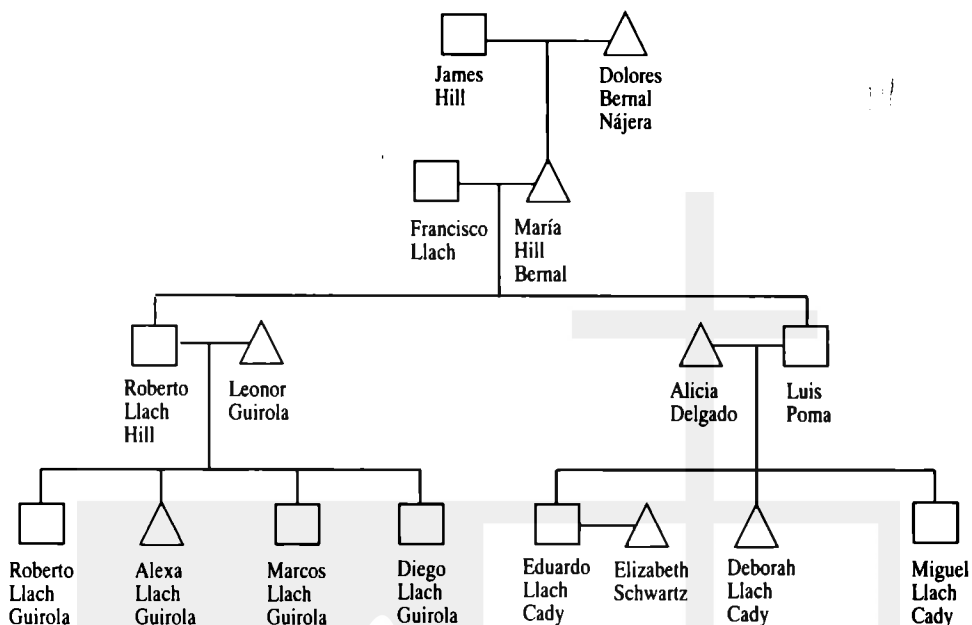
326. *La Prensa Gráfica*, 14 de febrero de 2000, p. 111.

327. *El Diario de Hoy*, 29 de septiembre de 1995, p. 26.

328. J. M. Paige, *Coffee and Power*, Harvard University Press, 1997, Apéndice A.

329. Información disponible en URL:<http://www.quecondas.com/consalvamia/gabinetc.htm>

Figura 17
Núcleo familiar empresarial Llach Hill



director suplente en la junta directiva de este banco (Cuadro 37).

- **AIG Unión y Desarrollo, S. A.** En la nómina de la junta directiva de esta compañía de seguros, Roberto Llach Hill tiene el cargo de director suplente (Cuadro 38).

- **Ahorromet Valores, S. A.** Roberto Llach Hill se desempeña como primer director suplente en la junta directiva de esta casa de corredores de bolsa³³⁰.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Molinos de El Salvador, S. A. (MOLSA).** Se trata de un importante fabricante de harina. Roberto Llach Hill forma parte de la junta directiva de esta compañía. *Molsa* es considerada una empresa de la órbita del bloque (EOB), ya que es una empresa controlada por importantes núcleos pertenecientes al bloque, como son los núcleos familiares empresariales Salume, Dueñas Herrera, García Prieto y, además, la red familiar empresarial Simán.

Los aspectos relacionados con esta compañía se desarrollan en el apartado 3.8.

- **Bodegas Generales de Depósito, S. A. (BODESA).** Como ya se señaló, esta empresa almacenadora está catalogada como una empresa de la órbita del bloque (EOB). Roberto Llach Hill forma parte de la junta directiva de BODESA. Los aspectos relacionados con esta compañía se desarrollan en el apartado 3.8.

- **J. Hill y Compañía, S. A. de C. V.** Se trata de una exportadora de café. Como representante legal está Roberto Llach Hill³³¹. En 1994, la compañía registró exportaciones de café por un valor de aproximadamente 6.5 millones de colones (Cuadro 5 del anexo).

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

El núcleo familiar empresarial Llach Hill mantiene vínculos familiares con los núcleos que componen la red familiar empresarial Hill. Esto inclu-

330. Estados Financieros de *Ahorromet Valores*. Información disponible en *La Prensa Gráfica*, 29 de febrero de 2000.

331. *El Diario de Hoy*, 23 de marzo de 2000, p. 102.

ye una conexión con la RFE Meza (a través del núcleo Meza Hill) y enlaces con los núcleos familiares empresariales Hill Argüello 1 (liderado por Jaime Hill) y Hill Argüello 2 (liderado por Ricardo Hill). Si seguimos explorando, encontraremos enlaces familiares con el polémico núcleo Mathies Regalado/Mathies Hill y con el aparentemente debilitado núcleo familiar empresarial Hill Valiente³³².

Otro enlace familiar relevante es el establecido con la familia Guirola, una de las familias de mayor tradición e históricamente ligada a la élite económica del país, aunque su poder parece haber menguado en las últimas décadas. El vínculo se establece a partir del matrimonio de Roberto Llach Hill con Leonor Guirola, quienes procrearon cuatro hijos: Roberto, Alexa, Marcos y Diego Llach Hill³³³.

3.7. Núcleos familiares empresariales que controlan el Banco de Construcción y Ahorro

El objetivo de este apartado es identificar y estudiar los núcleos familiares empresariales que controlan el Banco de Construcción y Ahorro³³⁴. Para tal fin, iniciaremos con la revisión de los integrantes de la junta directiva de ese banco (Cuadro 40).

Cuadro 40
Junta directiva del Banco de Construcción y Ahorro, S. A. (BANCASA)

José Luis Zablah Touché	Presidente
Enrique García Prieto	Vicepresidente
Benjamín Trabanino Llobell	Secretario
José Nuila Fuentes	Primer Director
Rafael Alvarado Cano	Segundo Director
Mario Valle	Tercer Director
José Roberto Trigueros	Director Suplente
Jorge Zablah Touché	Director Suplente
Roberto Palomo	Director Suplente
José Nicolás Astacio	Director Suplente
José Oscar Medina	Director Suplente

Fuente: Estados Financieros de BANCASA. Información disponible en *El Diario de Hoy*, 29 de febrero de 2000, p. 63.

332. J. Paige, *Coffe and Power*, op. cit.

333. *Ibid.*

334. Para efectos de este apartado, no se toma en cuenta la fusión entre el *Banco Salvadoreño* y el *Banco de Construcción y Ahorro*, concretada en julio de 2000. Ambos bancos se estudian por separado.

335. *Seguros Universales, S. A.* se dividió en dos compañías: (a) *Compañía Mundial de Seguros, S. A.* y (b) *Seguros Universales, S. A.*, seguros de personas. La división se efectuó como exigencia de ley, con el fin de poder incursionar en el ramo de seguros de personas (Art. 19 de la Ley de Sociedades de Seguros y 127 de la Ley del Sistema de Ahorro para Pensiones).

3.7.1. Núcleo familiar empresarial Zablah Touché

Introducción

El núcleo familiar empresarial Zablah Touché, junto con los núcleos Salume, Bahaia y la red Simán, deben ser considerados como parte del bloque empresarial hegemónico (BEH). Estos núcleos representan el notable ascenso de una parte del subbloque árabe, que históricamente ha ocupado una posición secundaria en la élite del poder.

Para conocer los antecedentes del núcleo familiar empresarial Zablah Touché, también se han consultado los trabajos de E. Colindres y M. Sevilla, y en ambas investigaciones no se toma en cuenta a este núcleo. Un resultado similar se obtuvo al investigar al núcleo Salume (apartado 3.3.2.). Por lo tanto, la conclusión es que estos núcleos familiares empresariales de origen árabe han experimentado, en los últimos 20 años, un notable crecimiento, hasta el punto de ser catalogados hoy en día como parte de la élite económica.

Intereses económicos del NFE Zablah Touché

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco de Construcción y Ahorro, S. A. (BANCASA).** Dos *elementos nucleares* forman parte de la junta directiva de este banco. En primer lugar, José Luis Zablah Touché, quien ocupa el cargo de presidente, y Jorge Zablah Touché, quien funge como director suplente (Cuadro 40). BANCASA está catalogado como el séptimo banco en importancia del país. Al finalizar 1999 mantenía activos por un monto de aproximadamente 3 700 millones de colones y su capital social era de 200 millones de colones (Cuadro 1 del anexo).

- **Compañía Mundial de Seguros, S. A.** Esta empresa surge en diciembre de 1999 como una escisión de *Seguros Universales, S. A.*³³⁵. El presidente de la compañía es Jorge Zablah Touché (Cuadro 41).

Cuadro 41
Junta directiva de la Compañía
Mundial de Seguros, S. A.
(Autorizada por la Superintendencia del
Sistema Financiero el 21 de diciembre de 1999)

Nombres	Cargos
Jorge José Zablah Touché	Director Presidente
Roberto Miguel Dueñas Herrera	Director Vicepresidente
José Roberto Trigueros Salaverría	Director Secretario
Guillermo Guillén Porras	Director Suplente
Mauricio Ungo Bustamante	Director Suplente
Roberto Goodall	Director Suplente

Fuente: Estados Financieros de la compañía. Disponibles en *El Diario de Hoy*, 23 de febrero de 2000, Suplemento Grupo Universal.

- **Seguros Universales, S. A., Seguros de Personas.** En diciembre de 1999, la original *Seguros Universales, S. A.* se transformó en esta nueva compañía, especializada en “los seguros de vida en sus diferentes modalidades y los de accidentes y enfermedades... debiéndose comprender dentro de los seguros de vida los contratos de seguros de invalidez y sobrevivencia, rentas vitalicias y rentas vitalicias diferidas, así como fianzas y reaseguros en sus respectivas ramas”³³⁶. Como director suplente de la empresa está José Luis Zablah Touché (Cuadro 42).

- **Bancasa Valores, S. A.** Se trata de una casa de corredores de bolsa. El presidente de la compañía es José Luis Zablah Touché Hasbún; mientras que el director suplente es Jorge Zablah Touché (Cuadro 43).

- **AFP Porvenir, S. A.** Se trata de una administradora de fondos de pensión (Cuadro 3 del anexo). En la nómina se encuentra José Luis Zablah Touché con una participación del 5.24 por ciento (Cuadro 44).

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Tabacalera de El Salvador, S. A. de C. V.** Se trata de un distribuidor mayorista de los siguientes

productos: cigarrillos, productos lácteos, mayonesa y mostaza³³⁷. El presidente de la compañía es Jorge Zablah Touché³³⁸.

Cuadro 42
Junta directiva de Seguros Universales, S. A.,
Seguros de Personas
(A partir del 22 de diciembre de 1999)

Nombres	Cargos
Enrique García Prieto	Director Presidente
Jaime A. Hill	Vicepresidente
Mario Valle	Secretario
Abraham Rodríguez	Cuarto Director
Rafael Alvarado Cano	Director Suplente
José Luis Zablah Touché	Director Suplente
Benjamín Trabanino Llobell	Director Suplente
José Nicolás Astacio	Director Suplente

Fuente: Estados Financieros de la compañía. Disponibles en *El Diario de Hoy*, 23 de febrero de 2000, Suplemento Grupo Universal.

Cuadro 43
Junta directiva de Bancasa Valores, S. A.
(Del 15 de julio de 1998 al 15 de julio de 2000)

Nombres	Cargos
José Luis Zablah Touché Hasbún	Presidente
Enrique García Prieto Hirlemann	Vicepresidente
Benjamín Trabanino Llobell	Secretario
José Nuila Fuentes	Primer Director
Rafael Alvarado Cano	Segundo Director
Mario Valle	Director Suplente
José Roberto Trigueros Salaverría	Director Suplente
Jorge Zablah Touché Hasbún	Director Suplente
José Roberto Palomo H.	Director Suplente
Carlos Abraham Rodríguez	Director Suplente

Fuente: Estados Financieros de la compañía. Disponibles en *La Prensa Gráfica*, 27 de febrero de 1999, p. 59.

- **Bon Appetit, S. A. de C. V.** Se trata de un fabricante de jugos y bebidas. El presidente de la compañía es Jorge Zablah³³⁹. En 1994, *Bon Appetit* registró exportaciones por un valor de aproximadamente 1.2 millones de dólares (Cuadro 45).

336. *El Diario de Hoy*, 23 de febrero de 2000, Suplemento Grupo Universal, p. 3.

337. Información disponible en URL:<http://www.camarasal.com/>

338. *El Diario de Hoy*, 20 de enero de 1999, p. 44.

339. *La Prensa Gráfica*, 20 de enero de 1999, p. 87.

Cuadro 44
Accionistas de AFP Porvenir, S. A.

Nombre del accionista	Porcentajes
Provida Internacional	35.0000
Valores de El Salvador	20.0000
Deutsche Aussenhandels - Gesellschaft mbh	15.0000
Miguel A. Dueñas	5.2398
Francisco García Prieto	5.2398
José Luis Zablah Touché	5.2400
Mario Valle	5.2398
Benjamín Trabanino Llovell	3.6160
Abraham Rodríguez	3.6158
José Nuila Fuentes	1.8080
José Nicolás Astacio	0.0004
Jorge Alfonso Zablah Siri	0.0004

Fuente: Superintendencia de Pensiones, *Boletín Estadístico* 5, octubre-diciembre, 1998, Cuadro 33, p. 50.

Cuadro 45
Detalle de las exportaciones
realizadas por Bon Appetit, en 1994
(En dólares)

Subsubpartida	Descripción	Bon Appetit Monto exportado	El Salvador Monto exportado
20098090	Néctares de frutas	16 500	16 500
21032000		462 711	589 452
21041000		11 254	340 359
22029000		740 946	1 922 413
Bon Appetit: total exportado		1 231 411	

Fuente: elaboración propia con base en la información del Banco Central de Reserva.

3.7.2. Núcleo familiar empresarial García Prieto

Introducción

De acuerdo con los antecedentes del apellido García Prieto, ya en 1920 esta familia se consideraba parte de la élite económica del país. El estudio de Everett A. Wilson ubica a Atilio García Prieto como un importante productor de henequén. Por

su parte, la investigación de E. Colindres y M. Sevilla también catalogan a la familia García Prieto como parte de la élite económica de El Salvador.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial García Prieto

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco de Construcción y Ahorro, S. A. (BANCASA).** En la nómina de la junta directiva se encuentra Enrique García Prieto, quien ocupa el cargo de vicepresidente. Mientras que José Nicolás Astacio funge como director³⁴⁰.
- **Seguros Universales, S. A., Seguros de Personas.** El presidente de esta compañía es Enrique García Prieto (Cuadro 42).
- **Bancasa Valores, S. A.** Como vicepresidente de esta casa de corredores de bolsa se encuentra Enrique García Prieto Hirlemann (Cuadro 43).
- **AFP Porvenir, S. A.** En la nómina de accionistas de esta administradora de pensiones se encuentra Francisco García Prieto (con una participación del 5.2398 por ciento) y José Nicolás Astacio (con una participación del 0.0004 por ciento) (Cuadro 44). En la nómina de la junta directiva de esta compañía está Federico García Prieto Daglio, quien ocupa el cargo de director suplente (Cuadro 46).

Cuadro 46
Junta directiva de AFP Porvenir, S. A.
(Al 31 de diciembre de 1998)

Nombres	Cargos
Roberto Alvergue Vides	Director Presidente
Miguel Arturo Dueñas Herrera	Director Vicepresidente
Leonardo Jorquera Sánchez	Director Secretario
Horst Herrmann	Primer Director
Juan José Viaud	Segundo Director
Federico García Prieto Daglio	Director Suplente
Jorge Alberto Zablah Siri	Director Suplente
Juan Carlos Reyes Madriaza	Director Suplente
César Gómez Requena	Director Suplente
Jörg Dittmer Möller	Director Suplente

Fuente: Superintendencia de Pensiones, *Boletín Estadístico* 5, octubre-diciembre, 1998, cuadro 29, p. 43.

340. José Nicolás Astacio está casado con Santa García Prieto. *El Diario de Hoy*, 16 de diciembre de 1999.

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Industrias de Manufactura Textil, S. A. de C. V. (IMATEX).** Es un fabricante de pantalones, bermudas y shorts. El presidente de la compañía es Enrique García Prieto H.³⁴¹.
- **Cemento de El Salvador, S. A. de C. V. (CESSA).** En la junta directiva de esta importante empresa cementera, Enrique García Prieto H. tiene el cargo de director secretario. CESSA es una típica empresa de la órbita del bloque (EOB). Los aspectos relacionados con esta compañía se desarrollan en el apartado 3.8.
- **Bodegas Generales de Depósito, S. A. (BODESA).** Enrique García Prieto forma parte de la junta directiva de esta compañía. BODESA está catalogada como una empresa de la órbita del bloque (EOB). Para más detalles, consultar el apartado 3.8.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

El núcleo García Prieto tiene vínculos familiares con el núcleo familiar empresarial Salaverría. Este enlace se establece a partir del matrimonio de Rosa García Prieto con Miguel Ángel Salaverría³⁴². Este matrimonio tuvo siete hijos, entre ellos, Juan Federico Salaverría Prieto, actual presidente del *Banco Ahorromet Scotiabank*. Este enlace ya había sido tomado en cuenta por E. Colindres al ubicar a Miguel Ángel Salaverría en la casilla correspondiente a la familia García Prieto.

3.7.3. Núcleo familiar empresarial Palomo

Introducción

Este núcleo, encabezado por Roberto Palomo, pertenece a la extensa red Dueñas/Palomo, compuesta por importantes núcleos familiares empresariales, como los Baldocchi Dueñas, Dueñas Herrera y Regalado Dueñas. Lamentablemente el autor no pudo determinar la ubicación exacta de este núcleo al interior de la red. No obstante, él considera que el enlace exacto debe buscarse en la generación de Eugenia Palomo de Dueñas.

Al consultar los estudios de E. Colindres y M. Sevilla, en ambos el apellido Palomo es catalogado como parte de la élite económica del país. El trabajo de Colindres ubica a los Palomo (ubicados en *Empresas ADOC*) junto a los Palomo Bustamante / Déneke (ubicados en la compañía *Cajas y Bolsas*). Lo anterior sugiere que el núcleo Palomo Déneke también podría formar parte de la extensa red Dueñas / Palomo. Esto tiene impacto en especial para la configuración de poder al interior del *Banco Agrícola Comercial*, en el sentido de que permitiría afirmar que dicho banco es dominado definitivamente por la red Dueñas / Palomo.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial Palomo

a. Intereses en el sistema financiero

- **Banco de Construcción y Ahorro, S. A. (BANCASA).** Al examinar la nómina de la junta directiva del banco, encontramos que Roberto Palomo posee el cargo de director suplente (Cuadro 40).
- **Bancasa Valores, S. A.** En la junta directiva de esta compañía, José Roberto Palomo tiene el cargo de director suplente (Cuadro 43).

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Empresas ADOC, S. A.** Esta empresa, fundada en 1953, es un importante productor y distribuidor de calzado. El actual presidente de la compañía es Roberto Palomo³⁴³. En 1994, ADOC registró exportaciones por un valor de aproximadamente 6.4 millones de dólares, lo cual representó el 2.87 por ciento del total de las exportaciones del sector industrial del país en ese año (Cuadro 47). Hoy en día, la empresa cuenta con 4 500 empleados.

Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales

En primer lugar, el núcleo familiar empresarial Palomo tiene vínculos familiares con otros núcleos que integran la red Dueñas / Palomo. En segundo lugar, el núcleo Palomo tiene un importante vínculo familiar con la red Meza. Este enlace se estable-

341. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996*, Índice alfabético de asociados, p. 30.

342. *El Diario de Hoy*, 24 de noviembre de 1997, p. 20.

343. Suplemento Centuria, "Creadores y visionarios", Fascículo 10. *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999. La información corresponde al apartado dedicado a Roberto Palomo.

Cuadro 47
Detalle de las exportaciones realizadas por ADOC, en 1994

Subsubpartida	Descripción	ADOC	El Salvador
		Monto exportado	Monto exportado
35079000	Enzimas	4 753	4 753
39042210	Compuestos de pvc	222 879	3 812 257
39232990		263	
40021900		6 815	
40052000		120 340	120 340
40059110	Neolite en planchas	109 764	109 764
40082190		1 981	1 981
41041090	Carnaza pigmentada	262 960	1 210 203
41100000	Plantina	113 712	
45039000	Manufacturas de corcho natural	5 454	
54011010	Hilo sintético para coser	701	701
64021900	Calzado deportivo	15 913	81 827
64029900	Calzado	270 624	433 244
64031900	Calzado	607 247	1 578 941
64035900	Calzado	656 869	685 207
64039100	Calzado	1 737 015	1 739 675
64039900	Calzado	1 130 269	1 130 269
64041900	Calzado	1 038 153	1 177 748
64062000	Suelas	111 370	290 001

Fuente: elaboración propia con base en la información del Banco Central de Reserva.

ce a partir del matrimonio de Roberto Palomo con Loly Meza Hill³⁴⁴. Esta última es hija de Manuel Meza Ayau y Alicia Hill Bernal. Estos nexos reflejan el gran alcance del matrimonio Palomo - Meza Hill, que en cierta forma vincula a tres redes importantes.

3.8. Construcción del mapa del bloque empresarial hegemónico

Hemos identificado y analizado 23 núcleos familiares empresariales (NFE), que poseen fuertes intereses en el sistema financiero. A continuación se muestra cómo estos núcleos familiares empresariales —relacionados entre sí por medio de lazos familiares (alianzas matrimoniales) y alianzas de negocios— llegan a conformar un auténtico bloque empresarial hegemónico (BEH). En otras palabras, en seguida se construirá el *mapa* del bloque empresarial hegemónico salvadoreño, tomando como base los 23 núcleos familiares empresariales identificados y descritos previamente.

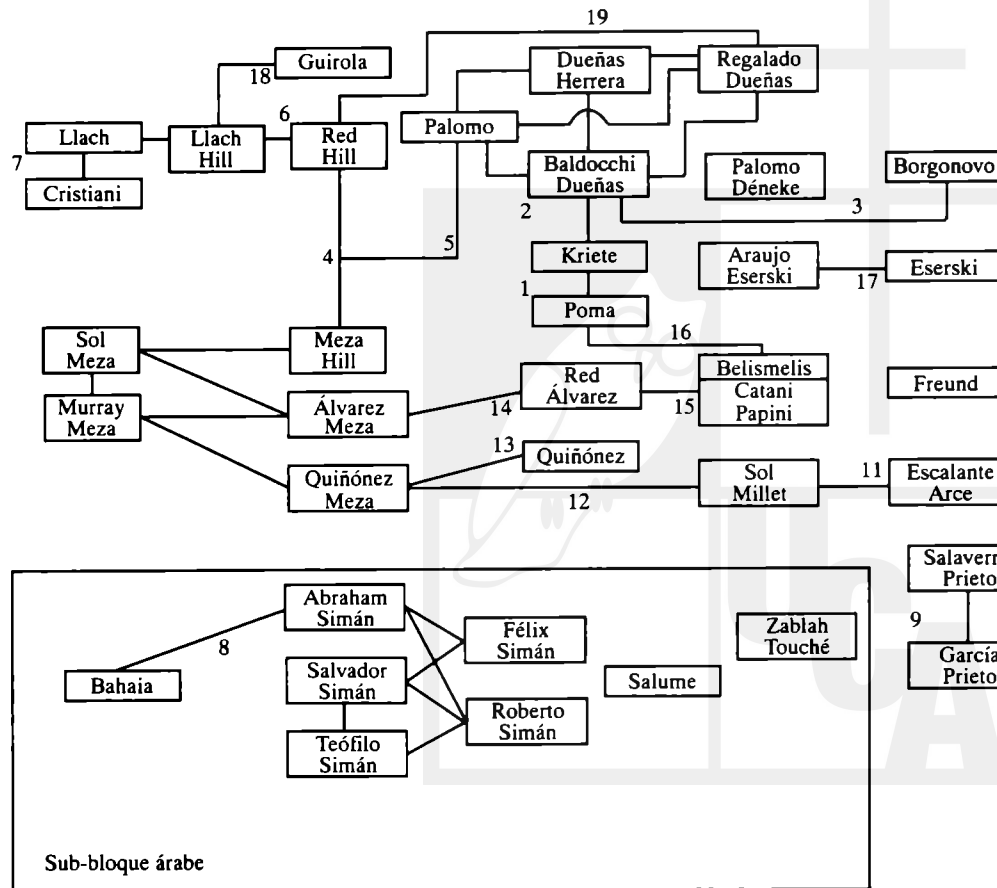
3.8.1. El mapa de las relaciones familiares

En primer lugar, se ha elaborado el mapa de las relaciones familiares. Para ello se ha utilizado la información proporcionada en los apartados previos; específicamente las reseñas tituladas “Lazos familiares con otros núcleos familiares empresariales” (Figura 18).

La Figura 18 muestra todos aquellos lazos familiares relevantes que unen a los distintos núcleos familiares empresariales. A primera vista destaca la poderosa red Meza, con sus cinco núcleos fundamentales, que a través del tiempo ha logrado tejer toda una serie de alianzas matrimoniales con otros núcleos familiares empresariales importantes. En la parte superior derecha se encuentra la antigua red Dueñas / Palomo, en donde sobresalen los núcleos Baldocchi Dueñas y Palomo. En la parte superior izquierda ubicamos al núcleo del ex presidente Cristiani, que tiene lazos familiares con el núcleo familiar empresarial Llach Hill. Este último núcleo nos remite a la extensa red Hill que, si bien

344. J. M. Paige, *Coffee and Power*, Harvard University Press, 1997, Apéndice A, p. 364.

Figura 18
Mapa de las relaciones familiares



Matrimonios

1. Ricardo Poma / Florence Kriete
2. Archie Baldocchi / Angelita Kriete
3. Patricia Baldocchi / Mauricio Borgonovo
4. Manuel Meza Ayau / Alicia Hill
5. Roberto Palomo / Loly Meza Hill
6. Francisco Llach / María Hill Bernal
7. Alfredo Cristiani / Margarita Llach
8. J. Elías Bahaia / Eillen Simán
9. Miguel Ángel Salaverría Alcaine / Rosa García Prieto
10. Juan Federico Salaverría Prieto / Lucila Quirós
11. Marta Sol / Escalante Arce
12. Roberto Quiñónez Meza / Clelia Sol
13. Emma Meza / Quiñónez
14. Meza Ayau / Álvarez
15. Belismelis Sandoval / Álvarez Vidaurre
16. Poma / Ana Coralia Belismelis
17. Armando Araujo / Sonia Eferski
18. R. Llach Hill / L. Guirola
19. Ernesto Regalado Dueñas / Hellen O'sullivan Hill

desde el punto de vista empresarial no se encuentra tan articulada, es importante, debido a que a través de ella se entrelazan diversos núcleos familiares empresariales relevantes. Otro aspecto digno de destacar es el núcleo familiar empresarial Poma, que posee dos vínculos familiares fundamentales. El primero establecido con el núcleo Kriete, y el segundo, con el poderoso núcleo familiar empresarial Belismelis. Por último, se hace mención del llamado subbloque árabe, en donde destaca la red Simán con sus aproximadamente cinco núcleos fundamentales. Llama la atención el hecho de que no se han detectado relaciones familiares entre los núcleos del subbloque árabe y los restantes núcleos familiares empresariales que conforman el bloque empresarial hegemónico. Lo anterior tiene que ver con la relativa marginación que sufrió la comunidad de origen árabe en el país, durante muchos años. Los núcleos de origen árabe siguieron su propia dinámica de alianzas matrimoniales, realizadas fundamentalmente entre núcleos del mismo étnico.

En este primer mapa podemos evidenciar el entramado de relaciones familiares que une a estos núcleos familiares empresariales. La construcción de toda esta red de vínculos familiares ha sido un proceso lento, que ha requerido de varias generaciones. Sin embargo, estos lazos se convierten en un factor de unidad a largo plazo. Más allá de los problemas coyunturales que puedan existir, lo que importa es este hecho, pues en el largo plazo, los lazos de sangre son, por lo general, "inquebrantables".

3.8.2. Las empresas de la órbita del bloque (EOB)

Ahora analizaremos el segundo mecanismo que articula los distintos núcleos familiares empresariales. Este mecanismo se refiere a las alianzas de negocios, específicamente a las inversiones conjuntas en empresas insignias de la economía nacional. La activación de este mecanismo consolida definitivamente al bloque empresarial hegemónico. Dicho de otra manera, a partir de este momento se utilizará el concepto de empresa EOB, que se refiere a aquellas empresas en donde existe una participación conjunta de varios núcleos familiares empresariales. De esta manera, estos núcleos quedan unidos por intereses económicos comunes, es decir, "el destino y la defensa de la empresa los une". A continuación presentamos cinco ejemplos de empresas de la órbita del bloque (EOB).

A. Cemento de El Salvador, S. A. de C. V. (CESSA)

Esta empresa cementera fue fundada en 1949, gracias al esfuerzo conjunto de una serie de núcleos de base cafetalera, los cuales han mantenido históricamente el control de la empresa. Los núcleos familiares empresariales ubicados en CESSA constituyen, en la actualidad, la columna del bloque empresarial hegemónico. La fundación de CESSA representó un paso en la conformación del bloque empresarial hegemónico. En el Cuadro 48 presentamos los nombres de quienes integran la actual junta directiva de la compañía.

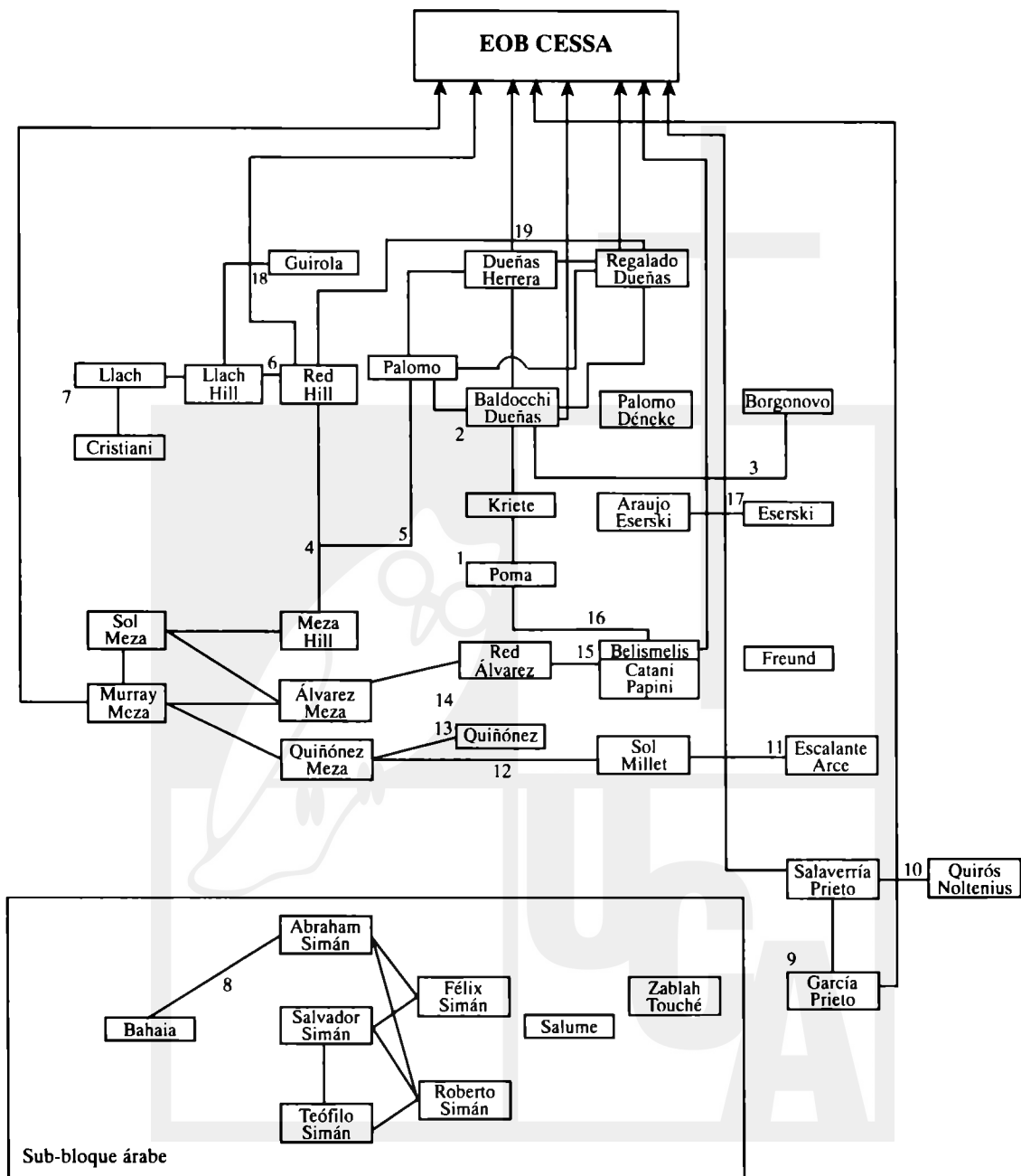
Con base en el Cuadro 48 se puede establecer la participación de los núcleos familiares empresariales Belismelis, Hill Argüello, García Prieto y Salaverría Prieto en esta compañía. También se registra la participación de las redes Dueñas / Palomo y Meza Ayau. Por lo tanto, todos estos núcleos comparten intereses económicos comunes. Todos están comprometidos con la defensa y el desarrollo de esta empresa. Por tanto, CESSA es considerada una empresa de la órbita del bloque (EOB) (Figura 19).

Cuadro 48
Junta directiva de Cemento
de El Salvador, S. A. de C. V.
(Junta directiva 1998 - 2001)

Nombres	Cargos
César Catani Papini	Presidente
Jaime A. Hill Argüello	Vicepresidente
Enrique García Prieto H.	Secretario
Tomás Regalado Dueñas	Director
Miguel Dueñas Herrera	Director
Alejandro Bellegarrigue	Director
Pierre A. Froidevaux	Director
Roberto H. Murray Meza	Director
Juan Federico Salaverría Prieto	Director
Guillermo Alfaro Castillo	Director
Armando Chávez Palomo	Director
Ernesto Regalado O 'Sullivan	Director
Rafael Alvarado Cano	Director
Eduardo Kretschmer	Director
José Gustavo Belismelis	Asesor
Archie Baldocchi Dueñas	Asesor
Benjamín S. Valiente	Asesor

Fuente: CESSA, *Edición conmemorativa 50 años*, p. 3.

Figura 19
Empresa de la órbita del bloque CESSA



B. Unión de Exportadores, S. A. de C. V. (UNEX)

Se trata de la más grande exportadora de café del país. En 1994, las exportaciones de la compañía alcanzaron un valor de aproximadamente 25 millones de dólares, que representó el 9.47 por ciento del total de las exportaciones de café del país (Cuadro 5 del anexo). UNEX es una típica empresa en la órbita del bloque, ya que es controlada por varios núcleos que están incluidos en el bloque. En el Cuadro 49 presentamos el listado de quienes integran la junta directiva de la compañía.

C. Molinos de El Salvador, S. A. (MOLSA)

Esta importante compañía se dedica a la producción de harina de trigo. *Molsa* es considerada una empresa EOB, ya que es controlada por núcleos pertenecientes al bloque. Hay que destacar la participación del núcleo Salume y la red Simán en esta empresa. Esto es muy importante, ya que implica que el subbloque árabe se entrelaza con el bloque empresarial hegemónico a través de *Molsa*. En el Cuadro 50 se presentan los nombres de quienes integran la junta directiva de esta empresa.

Cuadro 49
Junta directiva de Unión de Exportadores, S. A. de C. V. (UNEX)

Nombres	Cargos
Ricardo Kriete	
Gerardo Balzaretto	
Alex Cristiani	
Vicente Bina	
Roberto Murray Meza	
Francisco de Sola	
Benjamín Pacas	
Yutaca Takahashi	
Shigeru Obara	
Alfredo Cristiani	
Benedicto Morataya	
Herbert de Sola	

Fuente: Documento interno de UNEX.

Cuadro 50
Junta directiva de Molinos de El Salvador, S. A. (MOLSA)

Nombres	Cargos
Salvador J. Simán	Presidente
Adolfo Salume Artiñano	Vicepresidente
Enrique García Prieto	Secretario
Miguel Arturo Dueñas Herrera	Director Propietario
Salvador Simán Dada	Director Propietario
Leonel Mejía Cabrera	Director Propietario
Roberto Abrego Gómez	Director Suplente
Miguel Ángel Simán Dada	Director Suplente
Kathleen Alice Schwartz Cierco	Director Suplente
Roberto Llach Hill	Director Suplente
Rafael Alvarado Cano	Director Suplente
Ferit Zacarías Massis	Director Suplente

Fuente: Registro de Comercio.

D. Bodegas Generales de Depósito, S. A. (BODESA)

Esta compañía, fundada en 1975, ofrece el servicio de almacenamiento de mercadería. En general, los núcleos familiares empresariales que controlan *Molsa* también controlan BODESA. Por lo tanto, se le cataloga como una empresa de la órbita del núcleo. Así como *Molsa*, esta compañía es importante, ya que permite la alianza entre los núcleos de origen árabe y los núcleos de otros sectores del bloque. En el Cuadro 51 se presentan los nombres de quienes conforman la junta directiva.

E. AFP Confía, S. A.

Esta importante administradora de fondos de pensión es controlada por importantes núcleos familiares empresariales, ubicados en diferentes sectores del bloque. Veamos en el Cuadro 52 los nombres de los integrantes de la junta directiva.

Confía es una típica empresa de la órbita del bloque. La fundación de esta compañía implicó la creación de nuevos lazos económicos entre diversos sectores del bloque. Por lo tanto, este hecho consti-

Figura 20
Empresa de la órbita del bloque UNEX

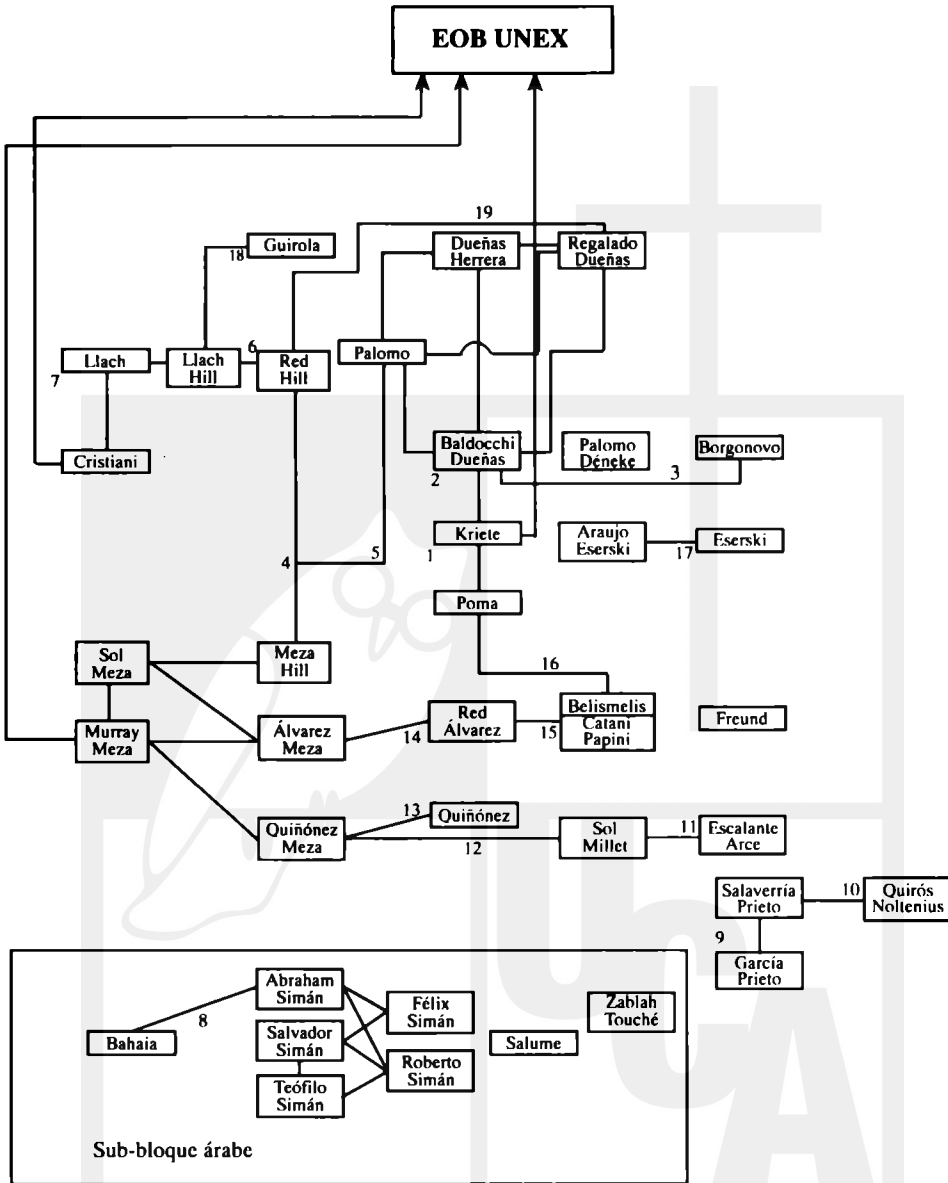
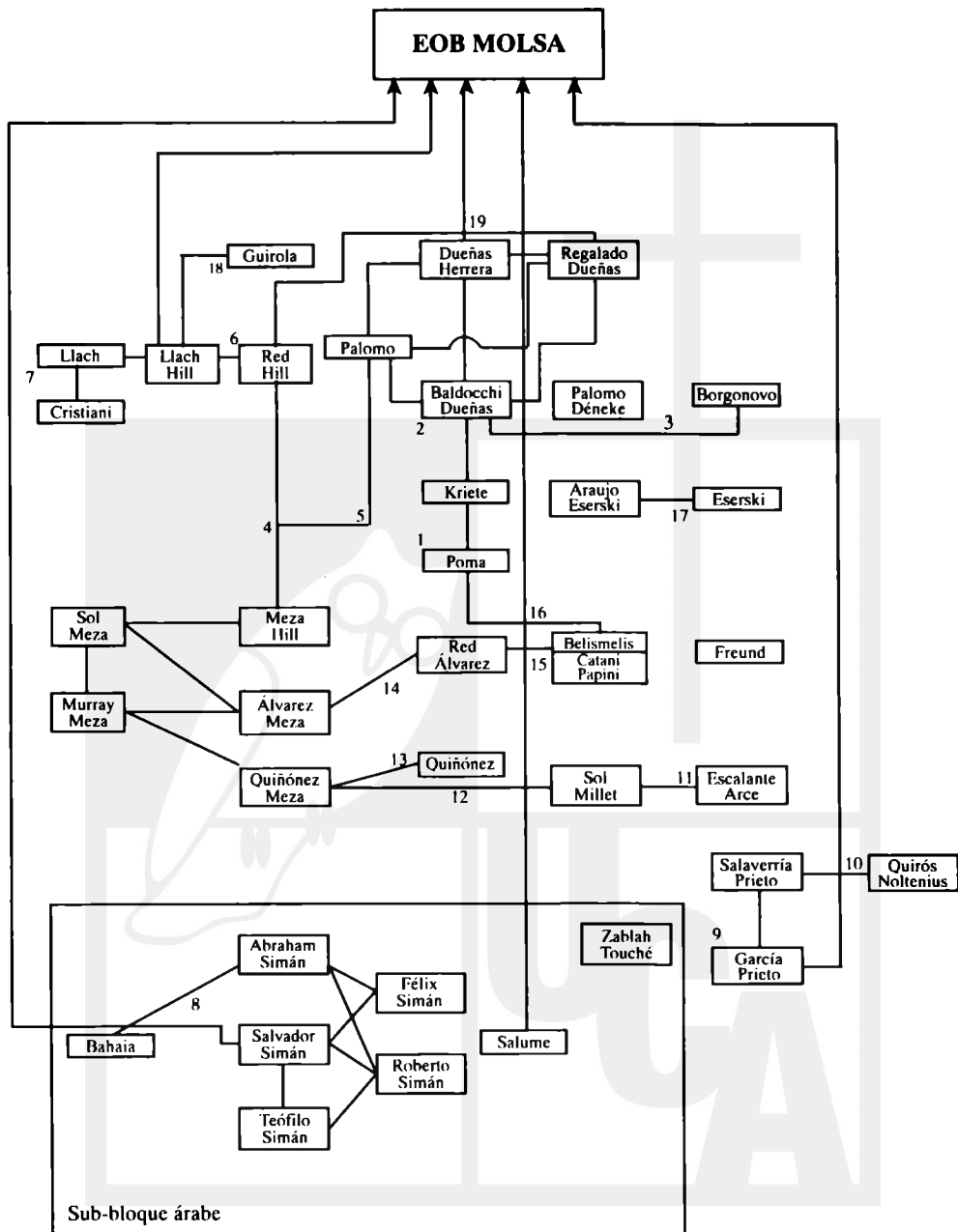


Figura 21
Empresa de la órbita del bloque MOLSA



tuyó un paso más en la consolidación del bloque, ya que permitió que los núcleos ubicados en los dos bancos más grandes del país, compartieran una nueva zona de intereses económicos comunes. Otra zona en donde estos núcleos comparten intereses comunes es en la exportación de café (véase UNEX).

Cuadro 51
Junta directiva de Bodegas Generales de Depósito, S. A. (BODESA)

Nombres	Cargos
Adolfo Salume Artiñano	Presidente
Salvador José Simán	Vicepresidente
Leonel Mejía Cabrera	Secretario
José León Flores	
Roberto Abrego Gómez	
Enrique García Prieto	
Federico Álvarez	
Roberto Llach Hill	
Miguel Arturo Dueñas	
Alejandro Bellegarrigue	

Fuente: *La Prensa Gráfica*, 28 de junio de 2000, Suplemento BODESA.

Cuadro 52
Junta directiva de AFP Confía, S. A. (Al 31 de diciembre de 1998)

Nombres	Cargos
Edwin Henry Sagraera Bogle	Director Presidente
Carlos Quintanilla Schmidt	Director Secretario
Robert Henderson Murray Meza	Primer Director
José Alberto Samayoa Rivas	Segundo Director
Irene Teresa Arrieta de Bustamante	Tercer Director
Ricardo Harol Kriete Ávila	Director Suplente
José Alberto J. Gómez Aguirreurreta	Director Suplente
Arturo Claudio Enea Tona	Director Suplente
Jaime Valencia Villa	Director Suplente
Enrique Antonio Luna Roshardt	Director Suplente

Fuente: Superintendencia de Pensiones, *Boletín Estadístico* 5, octubre-diciembre, 1998, Cuadro 29, p. 43.

3.8.3. Mapa del bloque empresarial hegemónico salvadoreño

Con los cinco ejemplos anteriores, se ha intentado mostrar cómo funciona el mecanismo de las alianzas de negocios. La participación conjunta de los núcleos familiares empresariales en empresas importantes de la economía nacional, les imprime a esos núcleos un sentido de unidad de largo plazo, ya que comparten una zona de intereses económicos comunes. Por lo tanto, al generarse nuevas zonas de intereses económicos comunes (nuevas empresas en la órbita del bloque), alcanzan mayores niveles de unidad.

En la Figura 24 se presenta el mapa del bloque empresarial hegemónico salvadoreño, que demuestra cómo las relaciones familiares y las alianzas de negocios (empresas EOB) se convierten en factores que unen a los 23 núcleos básicos, imprimiéndoles, como ya se mencionó, unidad de largo plazo; de esta manera se constituyen en el grupo dominante en la sociedad salvadoreña.

3.9. Conclusiones

1. En El Salvador, la unidad fundamental de los "grandes negocios" es el núcleo familiar empresarial.

2. El núcleo familiar empresarial salvadoreño típico se compone de (a) elementos nucleares, (b) elementos secundarios y (c) una serie de empresas en la órbita del núcleo (empresas familiares).

3. Los núcleos familiares empresariales que controlan el sistema financiero mantienen, a su vez, un considerable control sobre otros importantes sectores de la economía nacional. Con base en la información que se ha presentado, se han podido identificar con bastante certeza algunos de estos sectores.

- Exportación de café
- Distribución de fertilizantes
- Producción de cemento
- Producción y distribución de cerveza
- Producción y distribución de bebidas gaseosas
- Producción y distribución de agua purificada

- Producción y exportación de zapatos
- Industria siderúrgica
- Producción de productos metálicos
- Producción de harina
- Comercialización de autos nuevos
- Cadenas de ferreterías
- Servicio de transporte aéreo
- Servicio de almacenaje de mercancías
- Desarrollo de centros comerciales
- Hoteles

4. Estos núcleos familiares empresariales se encuentran unidos por una red de relaciones familiares. Esta red se ha ido configurando lentamente a lo largo de los últimos 100 años; por otro lado, las llamadas alianzas matrimoniales han desempeñado un papel importante en este proceso.

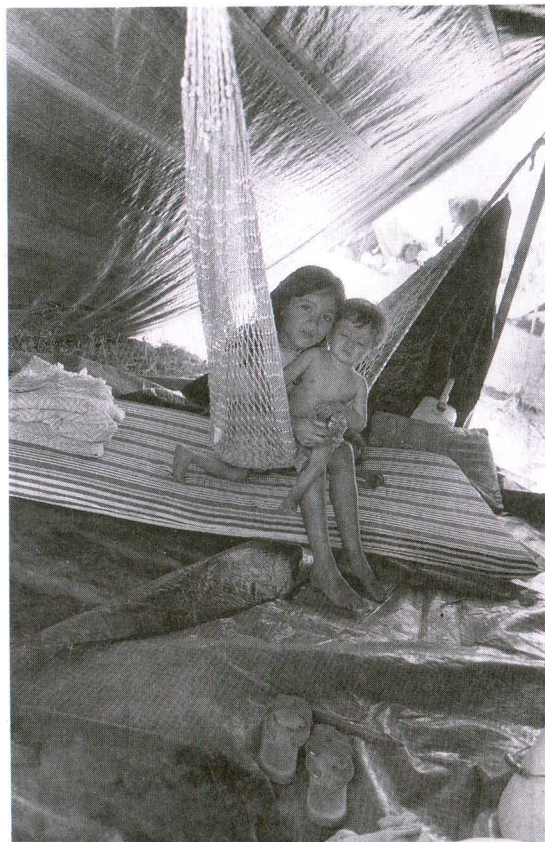
5. Los núcleos familiares empresariales se encuentran unidos gracias a su participación conjunta en la fundación y el desarrollo de las empresas insignias de la economía nacional (empresas de la órbita del bloque).

6. La acción conjunta tanto de las alianzas matrimoniales como de las alianzas de negocios ha posibilitado la conformación de un auténtico bloque empresarial hegemónico, el cual está integrado, en este momento, por los núcleos familiares empresariales identificados con el sistema financiero.

7. En el caso de los núcleos familiares empresariales de origen árabe, su integración al bloque empresarial hegemónico se explica a partir de las alianzas de negocios, esto significa que las alianzas matrimoniales en este sector no tienen mayor influencia.

8. Los principales líderes empresariales del país se reparten uniformemente en los diferentes sectores del bloque empresarial hegemónico.

9. El bloque empresarial hegemónico salvadoreño presenta una alta unidad interna de largo plazo. Se trata de una estructura de larga duración.



4. El mapa del bloque empresarial hegemónico salvadoreño como instrumento para comprender la realidad

Con los datos recabados a través de esta investigación se ha podido construir el mapa del bloque empresarial hegemónico salvadoreño. Si se trata de un buen mapa, éste nos ayudará a formarnos una idea del mundo real. Dicho de otro modo, debe ayudarnos a “ver las conexiones que anteriormente no veíamos... a reemplazar lo arbitrario y lo accidental por lo normal y lo necesario”³⁴⁵.

Analícemos ahora cómo diversos hechos económicos y políticos, ocurridos durante la década de los noventa, se pueden interpretar mejor a la luz de la teoría y el mapa del bloque empresarial hegemónico.

345. P. Baran y P. Sweezy, *El capital monopolista*, Siglo XXI Editores, 1971, p. 17.

Figura 22
Empresa de la órbita del bloque BODESA

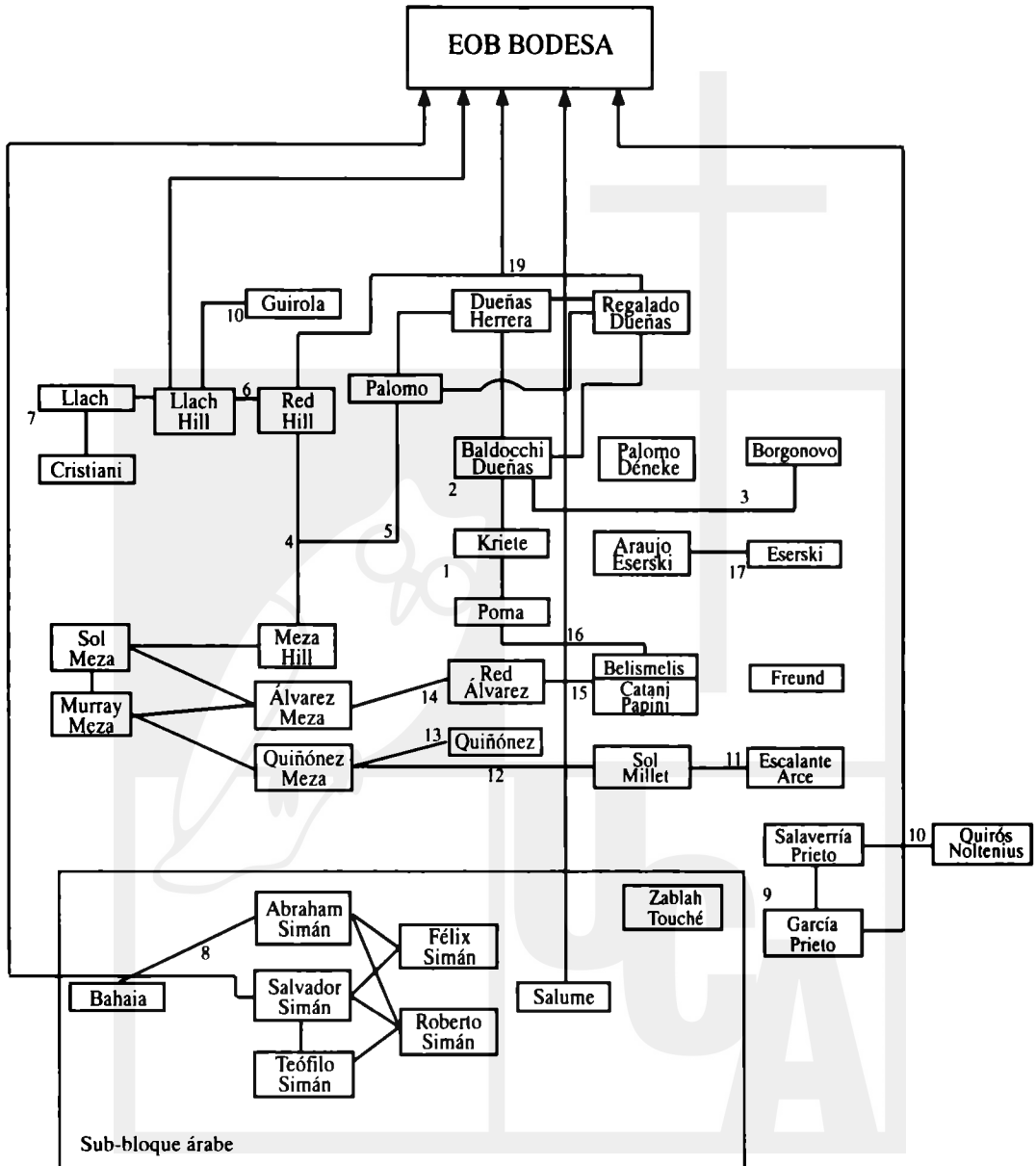


Figura 23
Empresa de la órbita del bloque CONFIA

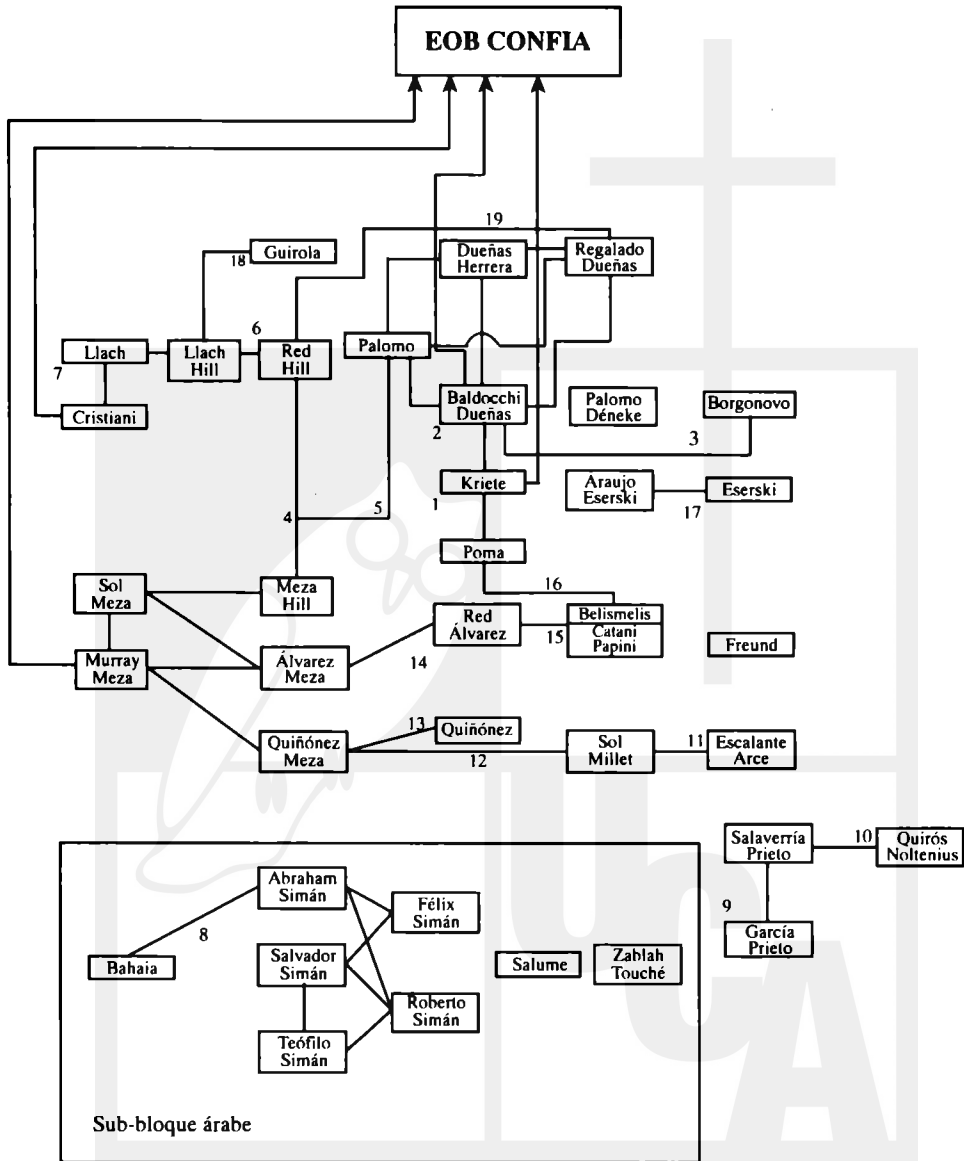


Figura 24
Mapa del bloque empresarial hegemónico salvadoreño

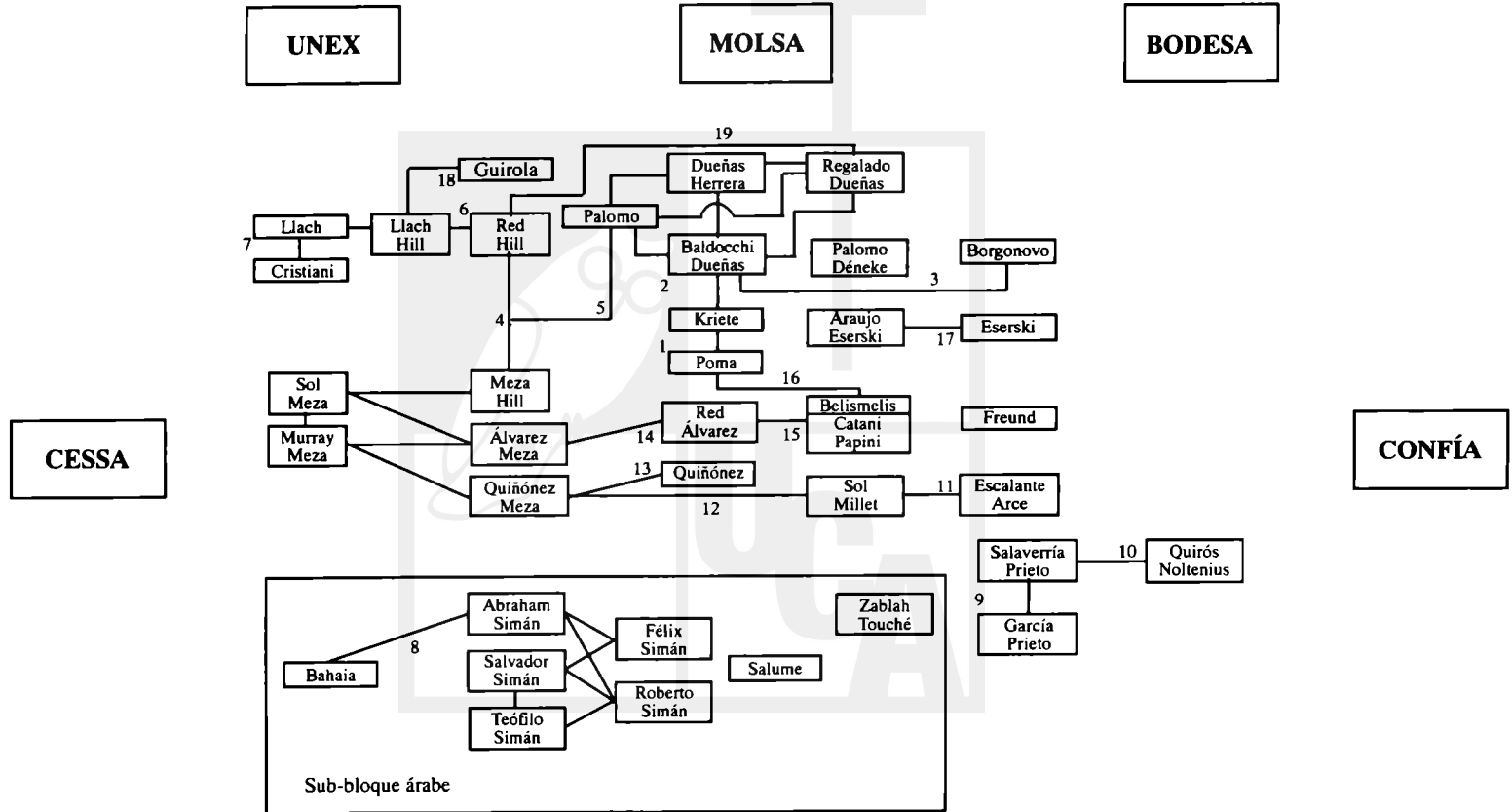
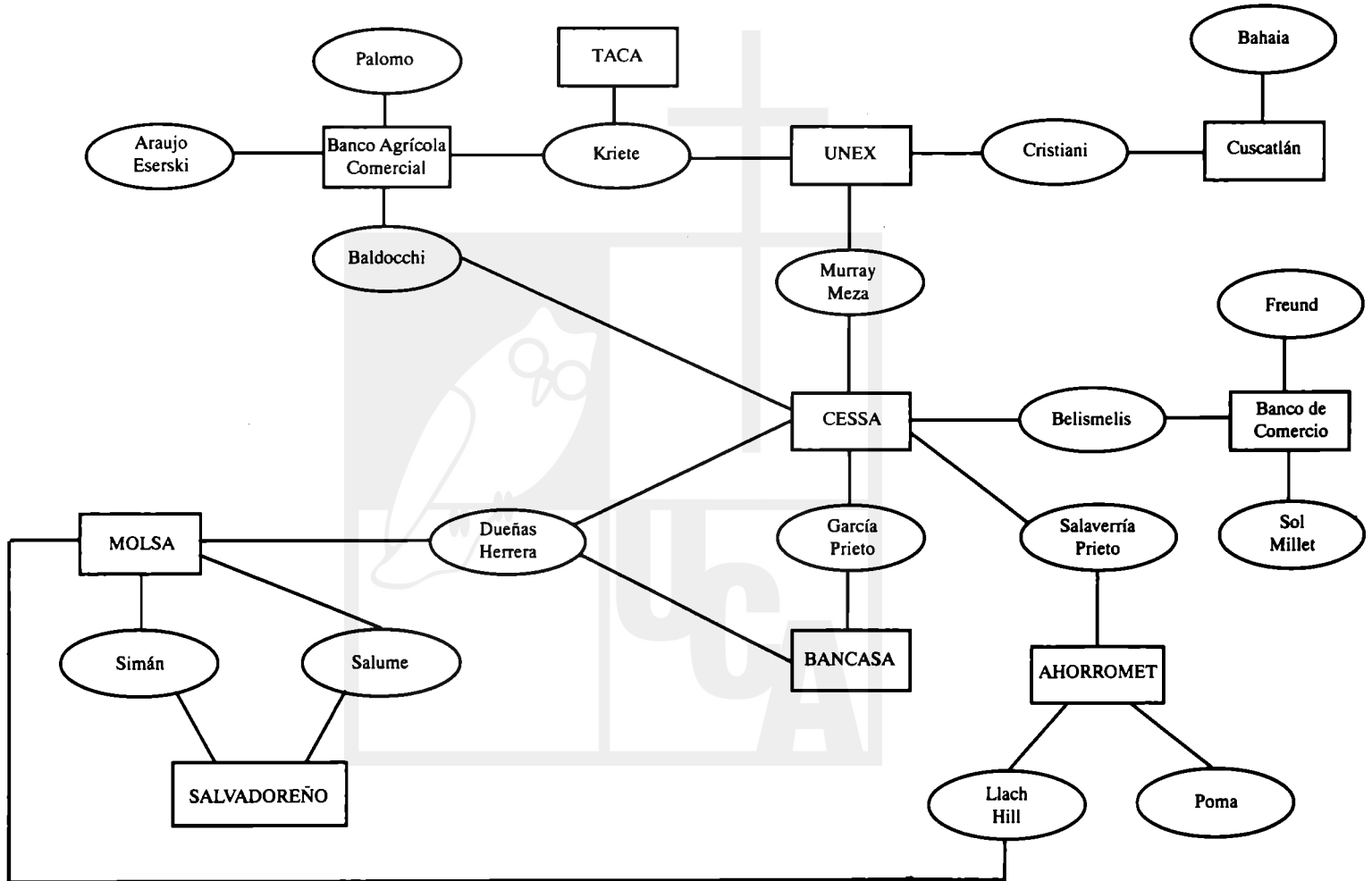


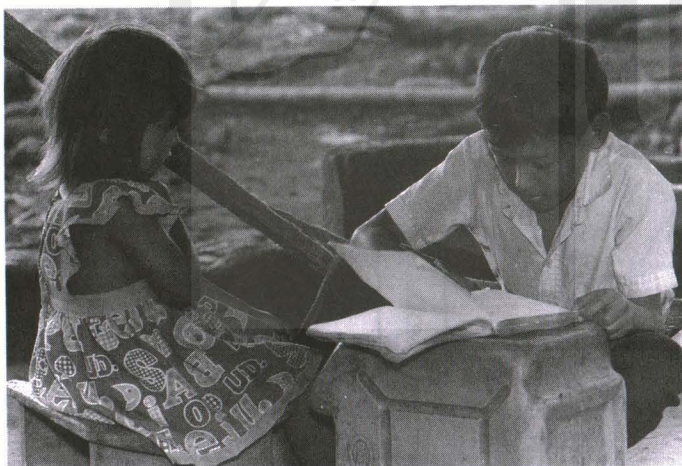
Figura 25
Mapa parcial de las relaciones económicas



4.1. Proceso de privatización de la banca

El proceso de privatización de la banca, ocurrido a inicios de los noventa, durante la administración de Alfredo Cristiani, se puede considerar como *un paso más* en la consolidación del bloque empresarial hegemónico. La teoría dice que la unión de los núcleos familiares empresariales se da a través de las empresas en la órbita del bloque. Por lo tanto, el surgimiento de una nueva empresa en la órbita del bloque (privatización del *Banco Agrícola*, por ejemplo) implica la creación de nuevos lazos económicos al interior del bloque, aumentando de esta manera su unidad. Dicho de otro modo, la privatización de la banca constituye un avance más en la consolidación del bloque, debido a que genera *una nueva área de intereses económicos comunes* para los núcleos del bloque.

Antes de la privatización, en su forma esencial, el bloque ya estaba configurado: la estructura de las relaciones familiares y la participación conjunta en algunas empresas en la órbita del bloque (como CESSA y BODESA) ya existían. Fue precisamente su articulación como bloque lo que les permitió a estos núcleos familiares empresariales repartirse el sistema financiero. Es más, la ubicación de los núcleos familiares empresariales en los distintos bancos se puede explicar, en alguna medida, por las relaciones familiares. Éste es el caso de los núcleos Baldocchi y Kriete, ubicados en el *Banco Agrícola*. Dos ejemplos más: (a) el caso de los núcleos Salaverría Prieto y Quirós, ubicados en *Ahorromet*; y (b) el caso del núcleo Bahaia, ubicado en el *Banco Cuscatlán*, gracias a su alianza matrimonial con un núcleo de la red Simán (en el



mapa se pueden localizar estas relaciones familiares).

4.2. Privatización de los fondos de pensiones

Este proceso, independientemente de sus bondades y de lo obsoleto del antiguo sistema (INPEP), ha servido también para consolidar y ampliar el poder del bloque empresarial hegemónico. De la privatización de los fondos de pensiones surgieron cuatro nuevas empresas en la órbita del bloque (EOB), con lo cual se estableció una nueva zona de intereses económicos comunes para los núcleos que integraban el bloque. Era obvio que la pequeña *AFP Profuturo* tenía los "días contados", no por ser pequeña, sino porque no pertenecía al bloque; siendo ésta la causa última de su fracaso.

4.3. Dinámica de fusiones en el sistema financiero

Las recientes dinámicas suscitadas con las fusiones en el sistema financiero tienden a consolidar al bloque empresarial hegemónico. Un ejemplo claro es la fusión de las *AFP Previsión, Porvenir y Máxima*. Si bien es cierto que este hecho ha sido propiciado por el banco español BBVA (socio externo), la consecuencia real ha sido el establecimiento de nuevos lazos de negocios entre los mismos núcleos del bloque. Antes de la fusión, los núcleos dividían su fuerza en las tres AFP antes mencionadas; después de la fusión, estos núcleos del bloque aglutinaron sus fuerzas en la nueva *AFP Crecer*.

4.4. Negociación del Tratado de Libre Comercio con México

A través del mapa se puede comprender fácilmente el comportamiento del gobierno al negociar con los mexicanos los aspectos relacionados con el cemento: "Las empresas en la órbita del bloque le proporcionan ese sentido de destino común a todo el bloque empresarial hegemónico. Se esperaría, por ejemplo, que una amenaza externa a los intereses de CESSA implique una reacción lo suficientemente articulada del bloque en su conjunto. Por eso era previsible que respecto al tema del cemento, durante las negociaciones del tratado de libre comercio con México, el gobierno mostrara una posición firme.

Es decir, una decisión con miras a defender los intereses de CESSA ante la amenaza real de las cementeras mexicanas. Obviamente no se podía poner en peligro a una de las *joyas de la corona* del bloque empresarial hegemónico”³⁴⁶.

4.5. El éxito y el fracaso en el mercado de autos nuevos

Con la ayuda del mapa, se puede intentar explicar el éxito o fracaso de diversas empresas distribuidoras de vehículos. El éxito (crecimiento) es para el Grupo Didea (una empresa en la órbita del núcleo [EON] del núcleo familiar empresarial Poma), el Grupo Q (una EON del núcleo familiar empresarial Quirós) y Los Generales (del núcleo familiar empresarial Sol Millet), lo cual se explica por su pertenencia al bloque empresarial hegemónico. El fracaso es para empresas como NASA, *La Universal*, *Autosal*, *Caribe Motors*, que se han visto obligados a cerrar sus operaciones. Más allá de las causas particulares que afectaron a cada empresa, lo que todas tienen en común es que sus respectivos núcleos familiares empresariales no se encuentran en el mapa; eso significa que no pertenecen al bloque empresarial hegemónico. De allí que hayan fracasado.

De todo lo anterior se puede concluir lo siguiente: en El Salvador del presente y el futuro, las posibilidades de éxito de una empresa están determinadas, en alguna medida, por su pertenencia o no al bloque empresarial hegemónico. Las “reglas del juego” cambian cuando una empresa pertenece al bloque, ya que, en ese caso, la empresa puede recibir el “apoyo” incondicional de toda una estructura articulada; apoyo que se puede expresar en múltiples formas. De esta manera, cualquiera que sea el mercado que se analice, si éste involucra a una o varias empresas que pertenezcan al bloque empresarial hegemónico, se produce de entrada un desequilibrio de fuerzas, que tarde o temprano se hará patente. A largo plazo, lo que se espera es que la empresa que predomine sea la que pertenezca al bloque empresarial hegemónico.

Ahora bien, este mapa también puede servir como guía para la estrategia política, veamos algunos ejemplos.

4.6. El mapa indica en donde no se debe “golpear”

Un hipotético gobierno de izquierda que pretenda, por ejemplo, cambiar las reglas de juego del Sistema de Pensiones, y que afecte de esta manera a las dos empresas de la órbita del bloque (*AFP Confía* y *AFP Crecer*), se encontrará seguramente con una respuesta articulada y contundente del bloque en su conjunto, pudiendo pronosticarse el resultado final. La recomendación es, entonces, no “atacar” a las empresas de la órbita del bloque (EOB), a menos que se cuente con las condiciones para afrontar la reacción. En todo caso, las empresas de la órbita del núcleo (EON) son relativamente más “vulnerables”, ya que se encuentran solo en la órbita de un núcleo específico.

4.7. El mapa indica con quién negociar

Desde una perspectiva de izquierda, las alianzas que necesita toda fuerza política emergente, y con aspiraciones de gobernar, se pueden encontrar no en los núcleos que conforman el bloque empresarial hegemónico, sino en la gran cantidad de núcleos familiares empresariales que poseen un considerable poder económico y que, además, no pertenecen al bloque empresarial hegemónico.

4.8. Lo irrelevante de algunas cosas

En este apartado es preciso destacar lo irrelevante que es centrarse excesivamente en analizar las fricciones o los problemas que puedan existir entre los núcleos del bloque. Estas fricciones son coyunturales, ya que el bloque empresarial hegemónico mantiene una alta unidad interna de largo plazo. Lo interesante es analizar los problemas que se suscitan entre los núcleos familiares empresariales que pertenecen al bloque empresarial hegemónico y los otros núcleos familiares empresariales relevantes que no pertenecen al bloque.

4.9. ¿De dónde proviene el liderazgo del país?

Establecida la realidad de este bloque empresarial hegemónico, resulta natural y lógico el que las máximas autoridades del país provengan de ese bloque. Veamos algunos ejemplos. En primer lugar, tenemos el caso de los últimos vicepresidentes de

346. C. Paniagua, *Los NFE y la conformación del bloque empresarial hegemónico en El Salvador*, junio de 2000 (inédito).

ANEXO

Cuadro 1
Bancos de El Salvador: clasificación
con base en sus activos
Cifras a diciembre de 1999
(En miles de colones salvadoreños)

Banco	Activo
Banco Agrícola Comercial	16 138 487
Banco Cuscatlán	13 988 432
Banco Salvadoreño	8 468 224
Banco de Comercio	7 462 999
Banco Desarrollo	5 127 328
Ahorromet ScotiaBank	3 698 135
Banco de Construcción y Ahorro	3 692 762
Banco Hipotecario	2 257 167
Banco de Fomento Agropecuario	1 835 101
Banco Capital	1 510 955

Fuente: Estados financieros publicados en la prensa nacional.

Cuadro 2
Empresas aseguradoras: clasificación
con base en los activos
(Cifras a junio de 2000)

Compañía	Activos
1. Seguros e Inversiones, S. A.	473 478 218.81
2. Aseguradora Suiza Salvadoreña	276 241 630.95
3. La Centroamericana	263 504 597.49
4. Compañía General de Seguros, S. A.	169 521 265.76
5. AIG Unión y Desarrollo, S. A.	168 531 030.22
6. Aseguradora Agrícola Comercial, S. A.	123 067 217.47
7. Pan American Life, Inc.	114 936 750.25
8. Internacional de Seguros, S. A.	100 179 047.34
9. Seguros Universales	74 108 388.71
10. Aseguradora Popular, S. A.	52 336 821.86
11. La Central de Seguros y Fianzas, S. A.	44 145 298.99
12. Seguros del Pacifico, S. A.	37 127 821.28
13. Mundial de Seguros	25 698 259.99
14. Compañía Anglo Salvadoreña de Seguros, S. A.	25 451 545.45

Fuente: elaboración propia con base en la información de la Superintendencia del Sistema Financiero. Consultar en URL: <http://www.ssf.gob.sv>

Cuadro 3
Instituciones Administradoras
de Fondos de Pensiones:
clasificación con base en el número de afiliados
(Datos al 31 de diciembre de 1998)

AFP	Número de afiliados	Porcentajes
Confía	201 032	35.27
Previsión	134 355	23.57
Porvenir	131 567	23.08
Máxima	81 385	14.27
Profuturo	21 633	3.79
Total	569 972	100

Fuente: Superintendencia de Pensiones, *Boletín Estadístico* 5, octubre-diciembre, 1998. Véase el Cuadro 4 en la página 13.

Cuadro 4
Principales exportadoras de camarón, en 1994
(En millones de dólares)

Empresa	Monto exportado
Veralmar, S. A. de C. V.	3.9
Procemi, S. A. de C. V.	3.86
Atarraya, S. A.	2.85
San Marino, S. A. de C. V.	2.27
Prestomar, S. A. de C. V.	1.99
Exporcasa	1.88
Pesquera Industrial, S. A. de C. V.	1.72
El Cimarron, S. A. de C. V.	1.06

Fuente: Elaboración propia con base en la información del Banco Central de Reserva.

A.1. Núcleo familiar empresarial de Sola

En el transcurso de la presente investigación, no hemos podido detectar la presencia del núcleo De Sola en alguno de los siete bancos estudiados. Posiblemente esté ubicado en el *Banco Cuscatlán*, pero no lo podemos confirmar. Hemos decidido incluirlo en este anexo, ya que lo consideramos un núcleo relevante, sumamente diversificado.

Cuadro 5
Los 15 principales exportadores de café
de El Salvador, en 1994
(En millones de dólares)

Empresa	Valor exportado
Unión de Exportadores, S. A. de C. V.	25.34
Comercial Exportadora, S. A. de C. V.	17.43
José Antonio Salaverría y Cía.	16.29
Prieto, S. A.	14.33
Daglio y Cía, S. A. de C. V.	12.82
Cooperativa Cuscachapa Ltda.	12.42
Exportadora Liebes, S. A. de C. V.	11.29
Cooperativa de cafetaleros de S. J. La Majada	11.05
Borgonovo Pohl, S. A.	10.6 1
Soc. Coop. de Cafetaleros Los Ausoles de R. L.	9.39
Llach, S. A. de C. V.	7.54
J. Hill y Cía	6.58
Soc. Coop. de Cafetaleros de C. Barrios	5.98
Exportadora San Rafael, S. A. de C. V.	5.96
CAPEX, Ltda.	5.02

Fuente: elaboración propia con base en la información del Banco Central de Reserva.

Orígenes del núcleo

El origen de la familia De Sola en el país se remonta al año 1896, con la llegada al país de Herbert De Sola³⁴⁷. Rápidamente incursionó en la actividad empresarial al fundar el almacén *A la ville de París*. A partir de ese momento se inició un proceso de diversificación importante, que lo llevó a incursionar en la exportación de café y azúcar. Por otro lado, invirtió en el ferrocarril de San Salvador a Santa Tecla y en la compañía del tranvía.

La familia De Sola también destaca en la actividad industrial, sobre todo a partir de los años treinta, cuando se crea todo un complejo industrial basado en la fábrica *El Dorado*. Después, en la

década de los setenta, crean las industrias *Unisola*, en alianza con la multinacional *Unilever*³⁴⁸.

El patriarca Herbert de Sola se casó con Miriam Maduro V. de Ascoli, con quien procreó cinco hijos: Víctor, Ernesto, Lorenzo, Orlando y Francisco de Sola³⁴⁹. Este último es padre de Francisco R. R. de Sola, actual jefe del núcleo.

Intereses económicos del núcleo familiar empresarial De Sola

a. Intereses en el sistema financiero

- **Grupo Financiero Cuscatlán.** Este Grupo está conformado por aquellos núcleos que controlan el *Banco Cuscatlán* y SISA. Por otra parte, el Grupo Financiero Cuscatlán tiene una participación importante en *AFP Confía*. En la nómina de la junta directiva encontramos a Herbert de Sola en el cargo de director suplente³⁵⁰.

- **AIG Unión y Desarrollo, S. A.** Se trata de una compañía de seguros, catalogada como la quinta en importancia del país. En el cargo de presidente está Francisco R. R. de Sola (apartado 3.6.).

b. Intereses económicos en empresas de los sectores industrial, comercio y otros

- **Hotel Princess.** Este importante hotel, ubicado en la capital salvadoreña, fue construido en la segunda mitad de los años noventa. El presidente de la compañía es Francisco de Sola³⁵¹.

- **Inversiones Bolívar, S. A. de C. V.** Se trata de una empresa constructora, a la cual se le adjudicó la construcción del centro comercial *Plaza Merliot*, en 1994. El responsable de la compañía es Francisco de Sola³⁵².

- **Unión de Exportadores, S. A. de C. V. (UNEX).** Como ya se señaló, se trata de la exportadora de café más grande del país. En la nómina de la junta directiva aparecen Francisco y Herbert de Sola³⁵³.

347. Herbert de Sola "proviene de una familia española sefardita muy antigua, que se refugia en Curazao, Antillas Neerlandesas, en su huida de la persecución religiosa de la Europa del siglo XVI". Información disponible en Suplemento Centuria, "Creadores y visionarios", *El Diario de Hoy*, 27 de octubre de 1999.

348. *Ibid.*

349. *El Diario de Hoy*, 15 de marzo de 1996, p. 22.

350. Registro de Comercio.

351. *El Diario de Hoy*, 10 de septiembre de 1999, p. 52.

352. Informante calificado.

353. Documento interno de UNEX.

• **Industrias Unisola, S. A.** Esta empresa es producto de la inversión conjunta de la transnacional *Unilever* y el Grupo de Sola. La compañía se dedica a la fabricación de diversos productos, como detergentes en polvo, preparaciones del cabello, margarina, etc.³⁵⁴. El presidente de la compañía es Francisco R. R. de Sola.

• **Cinemark.** Se trata de una cadena de cines de capital norteamericano. En El Salvador, los socios locales son los núcleos De Sola y Eserski³⁵⁵.

Bibliografía

Albiac, María Dolores, "Los ricos más ricos de El Salvador", *ECA* 612, 1999.

Armstrong, R. y Rubin, J. *El Salvador: el rostro de la revolución*, UCA Editores, 1983.

Casaús Arzú, Marta Elena. "El papel de las redes familiares en la configuración de la élite de po-

der centroamericano", *Revista Realidad* 42, octubre-diciembre, 1994.

Castro Morán, Mariano. *Función política del ejército salvadoreño en el presente siglo*, UCA Editores, 1984.

Colindres, Eduardo. *Fundamentos económicos de la burguesía salvadoreña*, UCA Editores, 1977.

Montoya, Aquiles. "La concentración en la industria manufacturera salvadoreña", *ECA* 599, 1998.

Sevilla, Manuel. "Visión global sobre la concentración económica en El Salvador", *Boletín de Ciencias Económicas* 3 (1984), Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas".

Wilson, E. "La crisis de integración nacional en El Salvador", en R. Menjívar y R. Guidos Véjar, *El Salvador de 1840 a 1935*, UCA Editores, 1978.



354. Asociación Salvadoreña de Industriales, *Directorio ASI 1996*, op. cit., p. 29,

355. *El Diario de Hoy*, 24 de febrero de 1998.